

目 次

I	概 要	1
	〈重点実施事業〉	
	1. 全会員事業所訪問による会議所事業の情報提供とニーズ把握	1
	2. 中小企業・小規模事業者の経営力強化と持続的発展に向けた伴走型支援の充実	1
	3. ラリーを活かした豊田の魅力の一層の PR と市内消費拡大	6
	4. 中心市街地のにぎわいづくりと商業振興	7
	5. 任期満了に伴う役員・議員改選の確実な実施	7
	6. 会員の困りごと解決、市内経済活性化につながる「要望活動」「経済施策」の継続	7
	7. 会議所の見える化、プレゼンスを増大させる積極展開	8
	8. 人財確保、人財の育成・定着への支援強化	9
	〈一般事業〉	
	1. 会議所活動の活性化	10
	2. 会議所組織の強化	17
	3. 地域振興への支援・協力	18
	4. 商工業技術振興の推進	19
	5. 各種証明・認証取得	20
	6. その他一般事業	20
	7. 組 織	22
II	事 項 別 状 況	27
	1. 定款および規約等	27
	役 員 ・ 議 員 名 簿	29
III	2025年度収支決算書	32
	収 支 決 算 書 総 括 表	33
	1. 一 般 会 計 収 支 決 算	34
	2. 中小企業相談所特別会計収支決算	36
	3. 法定台帳関係費特別会計収支決算	38
	4. 収益事業特別会計収支決算	39
	5. 特定退職金共済特別会計収支決算	40
	6. 会 館 管 理 特 別 会 計 収 支 決 算	41
	7. イベント事業特別会計収支決算	42
	8. EA21地域事務局区とよた特別会計収支決算	43
	9. 青年部事業特別会計収支決算	44
	10. 女性会事業特別会計収支決算	45
	11. B.L.C事業特別会計収支決算	46
	12. 退職給与資金特別会計収支決算	47
	13. 財政調整基金特別会計収支決算	47
	14. 会館補修準備金特別会計収支決算	48
	15. 記念事業等積立金特別会計収支決算	48
	16. 小島・三宅産業育成資金特別会計収支決算	49
	貸 借 対 照 表	50
	財 産 目 録	51
	監 査 報 告 書	52

I 概要

〈重点実施事業〉

1. 全会員事業所訪問による会議所事業の情報提供とニーズ把握 【2025年度から3年間で全事業所訪問】

(1)訪問による事業所の課題、ニーズ把握と課題解決のための施策

(専門家派遣、人材確保、人材育成、BCP、SDGs認証制度、事業承継、健康経営等)情報提供

訪問件数	(うち対面)	(うち不在)	アンケート件数	回収率
1,700	1,029	671	196	11.50%

- ・売上確保、販路拡大、補助金活用、税務相談が主な会員ニーズとして判明。
- ・約4割の事業所が不在であり、訪問手法の工夫やデジタル活用は必須。
- ・把握したニーズへの対応策を検討し、会員との関係深化に活用。

(2)迅速な情報提供および緊急時安否確認を可能とするための会員事業所のメールアドレス収集

会員事業所に対し、各種案内やホームページ等を通じた周知を実施し、メールアドレスの収集を行った。

メールアドレス収集	(うち巡回での収集)	全会員(6756会員)の割合
2,798	558	41.40%

- ・緊急時に備え全会員のメールアドレス収集を進める。2026年度目標60%。

(3)非会員事業所の訪問による入会勧奨の実施

入会件数	訪問件数
11	236

- ・延べ6ヶ月間集中的に実施した結果、新規加入率約4.7%となり、会員獲得の難しさが判明。
- ・補助金支援、イベント出展、労働保険、税務等を主な入会動機として確認し、今後のニーズに応じた戦略的な勧奨の必要性を認識。

2. 中小企業・小規模事業者の経営力強化と持続的発展に向けた伴走型支援の充実

(1)巡回支援・窓口相談 (達成目標：巡回 1,500件)

巡回指導 1,851件 (内 小規模事業者 1,609件) 2024年 1,275件

(指導員・補助員1人あたりの指導回数：154件)

窓口指導 797件 (内 小規模事業者 747件) 2024年 694件

(指導員・補助員1人あたりの指導回数：66件)

- ・人手不足などの課題が顕在化、現場の声を直接伺うことの重要性を再認識。課題分析し、より実効性の高い支援を実施する。

(2)各種セミナー開催

①カーボンニュートラル・省エネへの取り組みセミナー

カーボンニュートラル・省エネに関する広報・理解活動・個別支援

セミナー名	日時	場所	参加者(名)
幸せの量産のためのカーボンニュートラル	2025年5月22日	スカイホール豊田	75

②サイバーセキュリティリスク対策セミナー

サイバーセキュリティに関する広報・理解活動

事業名	日時	場所	参加者(名)
進化し続けるサイバー攻撃の実態と対策のポイント サイバーインシデント対応のポイント	2025年5月22日	スカイホール豊田	35

③国の施策等を活用した生産性向上支援策セミナー（省力化・省人化等）

事業名	日時	場所	参加者(名)
事例から学ぶ! スマホでできることを入り口に、今できる生産性向上	2025年5月22日	スカイホール豊田	73
小規模事業者持続化補助金活用セミナー	2025年5月19日 2025年9月30日	当所 多目的ホール	20 30

★④人手不足に資する IT ツール利用促進セミナー（生成 AI、ノーコードツール、IT 導入補助金等）

事業名	日時	場所	参加者(名)
DX売上UPセミナー（基本編）	2025年12月2日	当所 多目的ホール	28

- ・生産性向上に直結するテーマである生成AIへの関心が高い。2026年度はより実践的で全業種に訴求できる支援施策へ発展させていく。

⑤事業承継に関する支援策の周知・理解活動セミナー

事業名	日時	場所	参加者(名)
事業承継を考えたときに、まずやるべきこと	2026年2月17日	当所 多目的ホール	9

⑥「価格交渉」セミナーの実施

セミナー名	主催	共催	日時	場所	参加者(名)
価格転嫁実践セミナー	とよたイノベーションセンター	豊田商工会議所	2026年2月4日	ものづくり創造拠点SENTAN	10

⑦制度改正に伴う事前対策セミナー

事業名	日時	場所	参加者(名)
必見!! 改正下請法事前対策セミナー	2025年8月19日	当所 多目的ホール	23

(3)「パートナーシップ構築宣言」のPR

価格交渉月間にあわせた会報での周知

回数	内容
2回（8月・3月）	価格交渉月間の周知に合わせて、パートナーシップ構築宣言の紹介と登録促進を実施

2026年度パートナーシップ構築宣言企業数の拡大

★(4)商工会と連携した事業継続力強化支援事業の推進

①市内小規模事業者に対し「災害リスクの認識」「事前対策の必要性」を周知

中小・小規模事業者を対象としたセミナーを開催し、災害リスクの認識向上を図るとともに、基礎知識の習得を通じて事前対策の重要性について周知を行った。

セミナー名	主催	日時	場所	参加者(名)
会社を止めないためのBCP策定セミナー	豊田商工会議所	2026年3月23日	豊田商工会議所	30

(5)経営課題に対する専門家(中小企業診断士、ものづくり改善サポーター、イノベーションセンター等)と連携した個別支援の実施

①中小企業診断士との連携による補助金等の個別経営相談

事業名	期間	開催回数(回)	相談事業所数(事業所)
中小企業診断士による個別相談会	2025年4月～2026年3月	69	238

②困りごとの解決に対応する専門家を活用した個別支援

事業名	期間	派遣事業所数(事業所)	派遣回数(回)
専門家派遣事業	2025年4月～2026年3月	24	69
ものづくり改善サポーターを活用した省エネ・原価低減活動の支援	2025年4月～2026年3月	8	46

③事業承継計画書作成支援

支援件数(件)	2
---------	---

(6)地域経済のすそ野を広げる創業支援

①創業への機運醸成支援

日 時	参加者(名)
2025年6月28日	33

②創業に必要な知識を身に付ける創業塾の開催

期 間	開催回数(回)	参加者(名)
2025年7月～8月	7	25



創業塾の講義に積極的に取り組む参加者たち

③個別創業支援

相談件数(件)	創業件数(件)	特定創業支援事業の認定申請件数(件)
389 (2024年369件)	70 (2024年62件)	63 (2024年58件)

★④新たな創業支援事業の検討(平日夜間・土日相談窓口開催等)

・市主催の平日夜間相談会が好評。2026年度商工会議所でも開催を予定。

(7)中小製造業のビジネスチャンス拡大支援

①「第15回とよたビジネスフェア2025」の開催(5月)

優れた技術・製品・サービスを提供している中小企業・小規模事業者が自社PR・情報収集・商談機会獲得に活用できる展示会として開催



日 時	2025年5月22日(10:00～16:00) 5月23日(10:00～16:00)
場 所	スカイホール豊田
テーマ	変革の時-共に創る未来
内 容(出展数)	出展企業による技術や製品のブース展示(143企業・団体、179小間)
セミナー・講演会他	〔題目〕 ・幸せの量産のためのカーボンニュートラル ・進化し続けるサイバー攻撃の実態と対策のポイント ・サイバーインシデント対応のポイント ・日本最大級のオープンイノベーション拠点「STATION Ai」が提供するオープンイノベーション支援とは ・事例から学ぶ! スマホでできることを入り口に、今できる生産性向上 ・市内製造業のDXの取り組み 〔緊急相談窓口〕 米国関税に関する個別相談窓口
来場者(名)	6,302名(2025年5月22日: 2,904名 5月23日: 3,398名) 2024年5,800人
商談件数(件)	1,346件(部品発注見積: 341件、後日訪問面談: 1,005件) 2024年1,102件

・出展者数・商談件数ともに増加傾向。今後は市外出展事業所を増やし商談地域の規模拡大を図る。

★②第15回とよたビジネスフェア2025 人財確保を目的とした高校生来場促進

来場校(校)	学生数(人)
5	500

・出展企業の協力を得ながら会場内ツアーを開催、雇用問題にもつながる企画であると好評。

③第12回「豊田ものづくりブランド」制度の活用促進

5件認定（申請5件）

テクニカルショウヨコハマ2026をはじめ展示会出展にかかる費用を支援

認定企業（一覧）

	事業所名	「技術・製品名」・特徴
1	(株)ME-TOYO	「食品工場向け投入リフター くるりふと」 食品工場向けに開発された工程間移動機。門型構造のリフトで、パン生地等の入った手押し台車形状のボックスを定位置で昇降ホルダーへ簡便にロックし、両柱に内蔵した台形ネジで昇降させる機構。
2	サンリツオートメーション(株)	「立入困難な空間の点検・調査を安全に実現するクローラロボット ARTHUR」 大規模工場・道路インフラ向けに、足場が悪い・狭いなどに代表される人の立入りが難しい空間に、小型で走破性の高いロボットで立入り、点検作業を代行するロボットシステム。
3	(株)SEVEN ENGINEERING JAPAN	「ダイキャスト離型剤少量塗布システム Smart Spray System」 ダイキャスト鑄造の離型時に使用する離型剤塗布システム。ロボットを活用することでスプレーヘッドを高精度に移動させ、効率的に離型剤塗布を行える。1つのスプレーヘッドで多種の金型に対応でき、高速応答ノズルで噴霧量、噴霧時間を最適制御することで無駄な離型剤の噴霧を大幅に減らすことができる。
4	(有)ナカネセラム	「焼かないタイルなどを実現する素材と加工方法の開発で脱炭素に貢献する技術」 「焼かないタイル」などの製品を安定した品質で生産するための素材は、粉碎時に顧客が使い易い粒子の大きさに中心値がくるように均一に安定した加工をすることが求められる。その独自技術を活用し、牡蠣殻タイルやスラグ入りタイルなど環境に考慮した製品を製造している。
5	みはたま(株)	「新しいコーヒー選びの形 Flavor Craft AI」 欠点豆の徹底的な選別、良品豆を色や形で分類、味覚データを基にAI配合技術で好みに合わせたコーヒー豆を配合出力する技術。ユーザーはアプリで好みの味を入力するだけで自分好みの味を求めることができる。

④からくり&デジタル展

日 時	2025年12月17日（13：00～20：00） 12月18日（10：00～20：00）
場 所	スカイホール豊田
内容(出展数)	からくり機構を使った作業改善 約100展 ・デジタル活用事例紹介 約50展

- ・市：トヨタ自動車、当所で市内中小企業の現場課題の解決を支援するための開催
- ・2026年度、関係団体や企業と連携した講座開設（セミナー）による人財育成の場づくりを計画

⑤「第47回とよた産業フェスタ2025」の開催

ラリーシーズン開催に先駆けたイベントとして、世界ラリー選手権（WRC）・TGRラリーチャレンジin豊田のコンテンツを積極的に活用し市内の理解促進や機運醸成（デモランの開催、実写展示等）

テーマ “「WE LOVE とよた」でみんなを「笑顔」に！”をテーマに開催

主 催	とよた産業フェスタ実行委員会
日 時	2025年9月13日、9月14日（10:00～16:00）
場 所	豊田スタジアム
出展数・売上	160企業（団体）・約12,913千円（2024年161企業、約17,240千円）
内 容	・オープニング トヨタ自動車ヴェルブリッツ選手全員集合による開会宣言 ・特別イベント ・世界ラリー選手権(WRC)とTGRラリーチャレンジin豊田の盛り上げ企画としてモーターeスポーツ体験会、ラリージャパンオフィシャルグッズの販売、ラリーカーデモランの開催 ・アジア・アジアパラ競技大会1年前イベントとして豊田市で開催されるカーヌやサッカーなど競技体験ができるコンテンツの開催 ・能登半島復興支援として「出張！輪島朝市」「穴水町観光物産協会」「北陸応援物産展」開催 ・豊田市の魅力(産業・観光・農産物・特産品・グルメ、公共事業)を6商工会ブースにより幅広く紹介



- ・悪天候のため来場者減

(8)青年部事業への協力

① 40周年記念式典、講演会、記念誌発行への支援

40周年記念式典・記念講演・記念祝賀会

日 時	2026年1月29日(木) 10:00～20:30
場 所	豊田市コンサートホール、名鉄トヨタホテル
内 容	記念式典・記念講演・記念祝賀会
参加者(名)	444名(来賓・豊田商工会議所青年部OBOG・各地商工会議所青年部会員)

②政策提言活動への支援

政策提言書についての意見交換会

日 時	2025年12月24日(水) 11:00～12:00
場 所	豊田商工会議所

(9)手みやげ事業の全国展開

① WE LOVEとよたマルシェ・豊田のイチオシおみやげ登録事業所の広域 PR支援

(目標: 全国規模の展示会出展2回)

全国規模の展示会出展

フードストアソリューションズフェア(4店舗)

グルメショー(7店舗)

登録事業所数・ホームページアクセス数

事業所数(事業所)	37
ホームページ アクセス数(数)	42,677ビュー(2024年43,117ビュー) (2025年4月1日～2026年3月31日) 【月平均 約3,556ビュー】



リーフレットの作成

「豊田市のお取り寄せギフト」として、加盟店舗を紹介するリーフレットを作成・配架(4,000部)

加盟店を紹介する
リーフレット

主な内容	内 容	場 所
リーフレットの配架	市内公共施設・商業施設・金融機関等	
市内催事への出店	・TGRラリーチャレンジin豊田(2025年11月30日) ・催事出店計12件	鞍ヶ池公園 スカイホール豊田
世界的大会への出店	・世界ラリー選手権(WRC)(2025年11月6日～9日)	豊田スタジアム
市外催事への出店	・とよたの特産品展(2026年1月24日)	プライムツリー赤池

マッチング事業

豊田市役所内ファミリーマート

- ・全国規模の展示会出展によるトレンド需要(抹茶の海外PRなど)を獲得。
- ・リーフレット刷新によるターゲット(30～40代主婦層)の明確化が活用効果向上につながり加盟店から好評。

(10)「WE LOVEとよたキッチンカー」登録制度の内容拡充

①会員事業所の催事出店の機会を創出し、特産品の拡販を支援

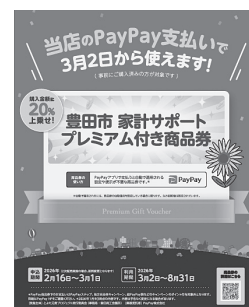
支援成果	登録台数	53台
	参加イベント数	14件
	出店イベント	平戸橋桜まつり、ヴェルブリッツ戦、矯正歯科イベント、おいでん花火大会、中京競馬場、TIA国際イベント、特別養護老人ホーム三九園 秋祭り、足助商工まつり、豊田厚生病院 病院祭り、ビューテック(株) 豊田営業所、TGRラリーチャレンジin豊田、豊田マラソン大会、全日本卓球選手権、ひまわりネットワーク感謝祭   【参考：おいでん花火大会出店】

- ・地域性の高い事業だけでなく民間企業の社内イベントでの活用が増加。主催者、事業者、地域の3者に資する制度として発展。

(11)市内の消費動向に応じたプレミアム付き商品券発行、ポイント還元事業等をタイムリーに要望

①「家計サポートプレミアム付き商品券」の実施

主 催	とよた元気プロジェクト実行委員会
目 的	物価高騰による家計の負担軽減と消費喚起による地域経済の活性化
内 容	対象期間に加盟店で使用できる20%のプレミアム付きキャッシュレスの金券「PayPay商品券」を発券 【計画】 販売：1口10,000円で12,000円分の商品券を21万口 (還元額：4.2億円、流通額25.2億円)
期 間	申込期間 2026年2月16日～ 利用期間 2026年3月2日～ 8月31日



3. ラリーを活かした豊田の魅力の一層のPRと市内消費拡大

(1)世界ラリー選手権(WRC)のPR媒体を活用した豊田の魅力発信

(特産品展出版、公式ホームページでの掲載等)

WE LOVEとよたマルシェの加盟事業所 出店

(2)昨年度の実績を踏まえたおもてなし施策の要望(まちなか装飾等)

昨年度の実績を踏まえ、おもてなし施策(まちなか装飾等)の充実に向けた要望を取りまとめ、2026年度豊田市予算編成に対する要望活動を実施した。

(3)「TGRラリーチャレンジin豊田」にて、WE LOVEとよたマルシェ登録商品をはじめとする

地元の特産品、観光などのPR

WE LOVEとよたマルシェの加盟事業所 出店

(4)6代目「WE LOVEとよた号」出走による市内事業者の販促支援

日 時	2025年11月30日
協賛事業所	61事業所
場 所	鞍ヶ池公園他
目 的	ラリー文化の醸成とラリーを活用した市内経済の活性化
内 容	世界ラリー選手権(WRC)で使用した鞍ヶ池公園SSを利用し、競技と、ラリーカーの展示、ブース出展 ・会員事業所から協賛を募り、「WE LOVEとよた号」を製作し、競技に参戦



セレモニアルスタートでフラッグを振る杉原会頭

4. 中心市街地のにぎわりづくりと商業振興

- (1)まちなかのにぎわい創出および利便性向上のため、駅前再開発法人各社の個別課題を明確にしたうえで、今後の具体的なにぎわいづくりの組織案を検討するよう豊田市に要望
2026年度豊田市予算編成に対する要望書にて提案。
- (2)まちのコンテンツの魅力を最大限に活かすため、けやき通りをモデルとしたまちなか道路のあり方について検討(協議会等の設立準備)

5. 任期満了に伴う役員・議員改選の確実な実施

時 期	内 容
7月	1・2号議員調整・確定
8月	正副会頭体制(案)決定
9月	3号議員 確定
10月	【10月6日開催】常議員会 上程(案)確定
	【10月28日開催】臨時議員総会

- ・当所規約に基き選考委員会の立ち上げ、日程確定、正副会頭の選任、1, 2, 3号議員の各選任、常議員・監事の選任を日程どおり進め、臨時議員総会にて確定。

6. 会員の困りごと解決、市内経済活性化につながる「要望活動」「経済施策」の継続

- (1)2026年度豊田市予算編成に対する要望(目標:要望の実現度80%)

要望先	豊田市長・豊田市議会議長・自民クラブ・市民フォーラム
日 時	2025年8月27日
おもな要望内容	・トランプ関税の影響が懸念されるなか、中小・小規模事業者への資金繰り、雇用の維持などへの支援強化 ・脱炭素社会に向けて、今ある条例・補助金・個別支援の継続および対象業種の拡充 ・電動化・水素社会への加速に向けた方策の検討 ・安全・安心なまちに寄与する交差点カメラ・防犯カメラの設置 ・プレミアム商品券事業の継続 ・中心市街地の美観、安全性向上のための道路整備 ・普通建設事業費330億円以上の維持と、災害に強い安心安全な社会インフラ整備を目的とした予算の確保 ・WRCを活かした誘客、消費喚起、中心市街地の整備への継続的な取り組み など

- ・23の要望項目のうち予算措置されたのは9項目で実現度39%と目標80%には未達。
但し検討される要望は13項目(56.5%)あり、次年度の要望を検討する中で関係部局に進捗状況を確認していく。

(2)幹線道路網の整備促進要望

①西三河交流圏推進協議会

要望先	愛知県建設局、都市交通局
日 時	2025年9月4日
要望先	国土交通省中部地方整備局
日 時	2025年9月4日
要望先	国土交通省中部地方整備局名四国道事務所
日 時	2025年10月20日 ※事務局会議所で実施
要望先	国土交通省、財務省
日 時	2025年12月9日



愛知県建設局長、都市・交通局長へ
要望を提出

②豊田市幹線道路早期整備の要望(主体:豊田市幹線道路整備促進協議会)

要望先	国土交通省中部地方整備局
日 時	2025年7月3日、10月3日
要望先	愛知県
日 時	2025年7月3日
要望先	国土交通省、財務省
日 時	2025年8月7日、11月10日

- ・新車両工場のアクセス性を高める豊田南バイパス（東新町～逢妻町）ならびに豊田北バイパス（逢妻町～平戸橋町）および宮上知立線バイパス（県道284号）など幹線道路網の整備加速を要望

★7. 会議所の見える化、プレゼンスを増大させる積極展開

(1)SNS、会報、メディアを活用した情報発信による商工会議所の事業の啓発

【SNSの活用】

会議所の取り組みをSNSで146回発信。また、会員の事業紹介として63事業所をX（SNS）で紹介。

【新聞社・テレビ局との連携】

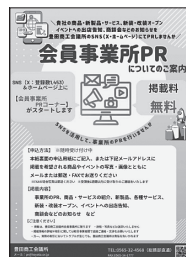
当所主催事業について、各新聞社・テレビ局へ事前に取材依頼を行い、商工会議所の役割や取り組みを広く市民・企業へPR。

(2)商工会議所会館エントランスを活用しての情報発信・交流の拠点とする事業

サイネージによる補助金制度の情報発信をはじめ、ものづくりブランド認定製品紹介、ラリーチャレンジの事業紹介や行政の事業など幅広く展開。2026年度からは多くの来館者への遡及効果を狙い大型イベントや関係団体等も含め計画的な展示を実施。

(3)会員交流の場の提供、新規会員交流会等

会員交流の場の提供および新規会員交流会の実施に向け検討。2026年度に実施。



8. 人財確保、人財の育成・定着への支援強化

(1)豊田市雇用対策協会との連携

西三河合同事業（西三河6市役所・商工会議所）として、9月に企業の人事担当者と理工系大学教員との意見交換会を開催し130社が参加、学生の動向を把握。2月には「合同企業説明会」（刈谷市産業振興センター）を開催し、277社（うち豊田市内企業52社）と学生355名によるマッチングを実施。各社単独では求人課題を抱える企業に対し、西三河全体の規模で集客を行い、新たな学生との出会いと就職機会の場を提供。



(2)共済制度等普及推進方法の改善

取扱い保険商品それぞれの特徴・メリットをお客様にわかりやすく理解いただけるよう保険事業者との協力体制を強化しPR方法を改善

内 容	日 に ち
損害保険ジャパン(株)・代理店(6社)との連携事業キック オフミーティング 職員対象：商工会議所損害保険制度勉強会	2025年5月29日 2025年10月16日、23日
おいでん共済推進キャンペーン(年2回) ・春の推進キャンペーン ・秋の推進キャンペーン	2025年5月7日～6月30日 2025年10月1日～11月28日

- ・商工会議所損害保険制度の大きなメリットである団体割引について、事業所訪問時等に周知
- ・新たに損害保険会社と提携するなど協力体制を強化、紹介件数は30件（前年比約3倍）
- ・今後も損保会社との連携を深め、職員の制度理解・普及促進に対する意識の向上が重要

〈一般事業〉

1. 会議所活動の活性化

(1)経営改善普及事業による中小企業・小規模事業者支援

①経営指導員・補助員による事業所支援（目標：巡回 1,500 件）

区 分	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	回数合計(回)
指導回数(事業所)	13	827	13	170	25	1,851 (2024年1,275)
(内:小規模事業所)	3	711	11	153	25	
区 分	労 働	取 引	環境対策	その他		(内 小規模事業者)
指導回数(事業所)	53	1	1	748		1,609 (2024年694)
(内:小規模事業所)	44	1	1	660		

窓口指導

区 分	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	回数合計(回)
指導回数(事業所)	0	316	15	76	302	797
(内:小規模事業所)	0	288	13	70	300	
区 分	労 働	取 引	環境対策	その他		(内 小規模事業者)
指導回数(事業所)	69	0	0	19		747
(内:小規模事業所)	62	0	0	14		

②記帳指導員による事業所支援

合計指導回数(回)	1,912
事業所数(事業所)	174

③日商委託事業（個別相談・専門家派遣・セミナー他）による事業者支援

講習会の開催

集 団

区 分	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	回数合計(回)
回 数(回)	1	4	1	0	1	7
受講者(名)	30	109	28	0	48	
区 分	労 働	取 引	環境対策	その他		受講者合計(名)
回 数(回)	0	0	0	0		215
受講者(名)	0	0	0	0		

個 別

区 分	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	回数合計(回)
回 数(回)	0	22	0	24	89	150
受講者(名)	0	48	0	72	242	
区 分	労 働	取 引	環境対策	その他		受講者合計(名)
回 数(回)	15	0	0	0		381
受講者(名)	19	0	0	0		

金融の斡旋

区 分	制度名	斡旋件数(件)	貸付件数(件)	斡旋総額(千円)	貸付総額(千円)	前年貸付総額(千円)
日本政策金融公庫	一 般 ・ 特 別	20	19	104,650	100,150	44,800
	マ ル 経	43	42	294,200	274,200	127,780
	環境改善資金	0	0	0	0	0
	新 創 業 融 資	43	43	330,000	333,800	232,400
	合 計	106	104	728,850	708,150	404,980
そ の 他	県 制 度 融 資	0	0	0	0	0
	設 備 資 金	0	0	0	0	0
	市 制 度 融 資	38	36	153,770	142,070	163,410
	その他金融機関	0	0	0	0	0
	合 計	38	36	153,770	142,070	163,410
総 計		144	140	882,620	850,220	568,390
経 営 指 導 員 一 人 あ た り		16	16	98,069	94,469	63,154

国の施策・委託事業を活用した支援

施 策 名		件数(件)	合計(件)
中小企業診断士による個別経営相談		238	419
専門的な困りごとの解決に対応する専門家派遣		69	
補助等の申請支援	小規模事業者持続化補助金	84	
	豊田市産業パワーアップ補助金	28	

(2)クラウド会計「マネーフォワード」普及促進と導入支援

新規件数(件)	継続件数(件)	合計(件)
12	33	45

(3)労働保険・一人親方制度の加入促進および電子申請への対応

労働保険事務代行

委託事業所数(事業所)	521
対象者数(名)	2,294

2025年度労働保険事務組合収支決算

【収入の部】

科 目	決算額(円)	備 考
1. 徴収保険料	250,467,730	受託事業所より
2. 徴収延滞金	4,700	受託事業所より
3. 徴収追徴金	10,700	受託事業所より
4. 徴収一般拠出金	4,444	受託事業所より
5. 雑収入	0	預金利息
合 計	250,487,574	

【支出の部】

科 目	決算額(円)	備 考
1. 納付保険料	248,834,581	愛知労働局へ
2. 納付延滞金	4,700	愛知労働局へ
3. 納付追徴金	10,700	愛知労働局へ
4. 還付金	1,582,741	受託事業所へ
5. 納付一般拠出金	54,852	愛知労働局へ
6. 繰出金	0	手数料会計へ
合 計	250,487,574	

対象事業所数(名)	191
-----------	-----

(4)役員会等各種会議の円滑な運営

①総会・正副会頭会議・常議員会・各委員会

①-1 通常議員総会・臨時議員総会

回数	日時	議案	出席者(名)※
第133回	2025年5月26日	2024年度事業報告(案)並びに収支決算(案)の承認に関する件	134
臨時	2025年10月28日	任期満了に伴う役員の選任に関する件	138
第134回	2026年3月23日	2026年度事業計画(案)並びに収支予算(案)の承認に関する件	135

(委任状出席者を含む)

①-2 正副会頭会議

年間：15回開催

①-3 常議員会

回数	開催日	議案	出席者(名)
第1回	2025年5月14日	1)会員加入について(定款11条2項に基づく加入諾否の決定) 2)役員の変更について(定款第33条7項に基づく役員の選任) 3)第133回通常議員総会の上程議案について 4)手数料規約、職員就業規則改定について 5)新規会員ならびに新規入会者勧誘のお願いについて	48
第2回	2025年7月15日	1)会員加入について(定款11条2項に基づく加入諾否の決定) 2)役員の変更について(定款第33条7項に基づく役員の選任) 3)2026年度豊田市予算編成に対する要望について 4)役員改選に伴う選考委員会の設置について	49
第3回	2025年8月20日	1)会員加入について(定款11条2項に基づく加入諾否の決定) 2)2026年度豊田市予算編成に対する要望について 3)役員・議員改選について	49
第4回	2025年10月8日	1)2025年度臨時議員総会の上程議案(任期満了に伴う役員・議員)について 2)会員加入について(定款11条2項に基づく加入諾否の決定)	47
第5回	2025年12月10日	1)会員加入について(定款11条2項に基づく加入諾否の決定) 2)顧問の委嘱について 3)2026年度「正副会頭会議」「常議員会」「部会長会議」等諸会議スケジュール(案)について	45
第6回	2026年2月4日	1)会員加入について(定款11条2項に基づく加入諾否の決定) 2)2026年度 重点・一般事業計画(案)について	51
第7回	2026年3月4日	1)会員加入について(定款11条2項に基づく加入諾否の決定) 2)役員の変更について(定款第33条7項に基づく役員の選任) 3)第134回通常議員総会上程(案)の承認について ①第1号議案 2026年度事業計画(案)の承認に関する件 ②第2号議案 2026年度一般会計収支予算(案)並びに特別会計収支予算(案)の承認に関する件 4)豊田商工会議所役員退任について	51

①-4 監事会

開催日	議案	出席者(名)
2025年5月13日	2024年度一般会計および特別会計の監査	3

②部会長会議・部会長交流会

②-1 部会長会議・部会長交流会

回数	開催日	議 案	出席者(名)
第1回	2025年4月21日	1)会員の異動状況について 2)2026年豊田市への予算編成に対する要望の進め方について 3)2024年度豊田商工会議所事業報告について	7
第2回	2025年6月11日	1)会員の異動状況について 2)2026年度豊田市予算編成に対する要望 部会意見とりまとめ(案)について	6
第3回	2025年8月6日	1)会員の異動状況について 2)2026年度豊田市予算編成に対する要望(案)について 3)役員改選について	8
第4回	2025年9月10日	1)会員の異動状況について 2)愛知県に対する要望(愛知県連会頭会議)について 3)役員・議員改選について	7
第5回	2026年1月13日	1)会員の異動状況について 2)「新春懇談会」開催(案)について	8
第6回	2026年2月17日	1)会員の異動状況について 2)2026年度重点・一般事業計画(案)並びに 収支予算(案)について	6
部会長 交流会	2026年1月21日	1)誘客イベント・まちの魅力について 2)部会事業について	7

②-2 部会活動

・おもな活動

部 名	開催日	内 容	参加者(名)
第1・2・3商業部会	2025年5月28日 9月1日 2026年1月23日	合同役員会 合同役員会 接遇セミナー	6 7 28
飲 食 業 部 会	2025年5月8日 5月29日	三役会 役員会	3 10
第1・2工業部会	2025年6月9日 10月28日 2026年2月19日	要望検討会・三役会 三役会 視察研修会	3 3 14
金 融 業 部 会	2025年5月12日 11月25日	役員会 年末防犯講習会	4 33
交通運輸業部会	2025年4月9日 5月12日~21日 5月26日 9月25日 12月3日	春の交通安全立哨 役員会(書面開催) 役員会 秋の交通安全立哨 冬の交通安全立哨	59 9 8 62 60
建 設 業 部 会	2025年5月13日 7月8日 8月18日 9月25日 10月20日、21日 11月12日	役員会 役員会 豊田市副市長講演会 政策委員会 視察研修会 豊田市との意見交換会	13 14 72 10 11 12
サービズ業部会	2025年5月20日 7月4日 9月16日	役員会 役員会 視察見学会	6 8 78



・合同部会

部 名	開 催 日	内 容 (場所)	参加者(名)
10 部 会 合 同	2025年11月28日	第27回会員親睦ゴルフ大会 (豊田カントリー倶楽部)	128
第1・2・3商業部会・ 飲食業部会合同視察	2026年2月26日	合同視察研修会 (インテックス大阪、千日前道具屋筋商店街)	22

③建設業経営研究会の運営支援

(5)各組織の事業活動の活性化

①青年部・女性会・B.L.C

①-1 青年部

青年部の活動実績

おもな活動

会議

区 分	総 会	役員会	委員会	合 計
開催回数(回)	2	12	86	100

事業

区 分	研 修	地域振興	出向支援	合 計
開催回数(回)	2	3	10	15

おもな事業

分 類	開 催 日	内 容
総会	2025年4月15日 10月7日	第40回通常総会 臨時総会
交流事業	2025年5月22日	One goalに向かってギュッと深交!! ～謎解きミッションでOne teamへ～
政策提言事業	2025年10月25日 2026年1月29日	ラリーを身近に!～ラリーの魅力を学んで、つくってぎゅっと体感～ 政策提言書手交式
研修事業	2025年6月11日 11月26日	見つけよう!自企業PRの道しるべ～OBから学ぶブランディング～ 選ばれる企業になる!ショート動画活用術
名産品創出事業	2025年8月28日	名産品創出に向けた意見収集 ～豊田を知ってぎゅっと特産品セレクション2025～
東海ブロック大会	2025年8月30日	東海ブロック大会一宮大会
とよた産業フェスタ	2025年9月13日 9月14日	第47回とよた産業フェスタ2025
新年会	2026年1月20日	新年会結びの宴～深交から始まる新年の集い～
卒業式	2026年2月17日	卒業式～感恩継翔～
分析報告会	2026年3月9日	分析報告会～ひとつの方向を向き、もっとぎゅっと!～
新入会員事業	2026年3月19日	歴代会長クロストーク
広報誌・Web群青 配信	2025年5月1日 11月1日 2026年3月1日 2025年4月～2026年3月	広報誌群青121号発行 広報誌群青122号発行 広報誌群青123号発行 Web群青配信
全国リーダーズ 研修会全国大会	2025年11月28日、29日 2026年2月26日、27日	第43回全国リーダーズ研修会「愛知岡崎会議」 第45回全国大会つる舞う形のGUNMAいせさき大会

① -2 女性会

女性会の活動

おもな活動

会議

区 分	総 会	三役会	役員会	合 計
開催回数(回)	1	8	8	17

事業

区 分	研 修	地域振興	交 流	合 計
開催回数(回)	1	1	2	4

おもな事業

分 類	開 催 日	内 容
総会	2025年6月12日	第33回通常総会
愛知県商工会議所 女性会連合会	2025年7月24日	愛知県商工会議所女性会連合会総会
夏季交流会	2025年8月4日	豊田商工会議所女性会夏季交流会
西三河商工会議所 女性会	2025年9月10日	西三河商工会議所女性会サミット開催（東海商工会議所）
とよた産業フェスタ	2025年9月13日、14日	とよた産業フェスタ2025「まちゃカフェ」出店
全国商工会議所 女性会連合会	2025年10月10日、11日	第57回全国商工会議所女性会連合会 東京大会
安城商工会議所女性会	2025年10月21日	安城商工会議所女性会30周年記念式典
半田商工会議所女性会	2025年11月12日	半田商工会議所女性会20周年記念式典
研修事業	2025年12月10日	松井見羽氏の幸座及び己書実習
新年交流会	2026年1月28日	新年交流会
西尾商工会議所女性会	2026年2月5日	西尾商工会議所女性会30周年記念式典
豊田支部商工会 女性部意見交換会	2025年6月18日 2026年2月25日	2025年度第1回豊田支部商工会女性部意見交換会 2025年度第2回豊田支部商工会女性部意見交換会
豊川商工会議所女性会	2026年3月5日	豊川商工会議所女性会30周年記念式典

① -3 B.L.C

B.L.C（青年部 OB 会）の活動実績

会議

区 分	総 会	役員会	合 計
開催回数(回)	1	6	7

事業

区 分	研 修	交 流	合 計
開催回数(回)	1	3	4



(6)本所・支所の連携強化と地域の一体感醸成並びに支所の特性を活かした事業の実施

支所地域振興事業

①各地域の運営委員会支援

支所名	回 数
南支所	3
北支所	3

②支所視察見学会の開催（南支所1回、北支所1回）

南支所視察研修会

日 時	2025年9月8日
場 所	大阪・関西万博
参加人数	88

北支所視察研修会

日 時	2025年9月2日
場 所	大阪・関西万博
参加人数	86

(7)市内6商工会およびみよし商工会並びに（一社）ツーリズムとよた・各観光協会との連携・交流事業の促進

(8)日商・県連・西三河6会議所・東海環状道沿線会議所との連携

①日本商工会議所

日本商工会議所における位置づけ：議員に準ずるもの

内 容	回数(回)	場 所	出 席 者
会員総会	3	東京	会頭・専務理事 常任参与
常議員会	10	東京・オンライン	会頭・専務理事 常任参与
各委員会 産業経済委員会 中小企業委員会 地域活性化委員会 税制委員会 労働委員会 情報化委員会 エネルギー・環境委員会	10	東京・大阪 オンライン	専務理事・常任参与 事務局長
産業・地域共創専門委員会	2	オンライン	伊藤副会頭
観光・インバウンド専門委員会	2	オンライン・大阪	河木副会頭
まちづくり・地域経済循環推進専門委員会	2	東京	河木副会頭
デジタル化推進専門委員会	1	オンライン	大矢副会頭
夏季政策懇談会	1	東京	専務理事

②愛知県商工会議所連合会

内 容	回数(回)	場 所	出 席 者
会頭会議	1	名古屋	会頭・専務理事
専務理事会議	3	名古屋	専務理事
事務局長会議	1	名古屋	事務局長

③西三河商工会議所連合会

内 容	回数(回)	場 所	出 席 者
専務理事会議	1	碧 南	専務理事

④地域商談会（三河・知多会場） ※ハイブリッド開催

日 時	2026年2月5日
場 所	刈谷市産業振興センター あいおいホール
商談実施件数(件)	423
商談参加企業数(社)	発注企業：86、受注企業：251

⑤アライアンスパートナー発掘市 2025

日 時	2025年7月8日～10日
場 所	名古屋商工会議所
商談実施件数(件)	1,803
商談参加企業数(社)	944

2. 会議所組織の強化

(1)職員の人材育成

日本商工会議所・中小企業大学校瀬戸校等での研修に適宜タイミングに応じて受講し、職員の育成を図る
指導員研修参加実績

名 前	期 間	人数(人)
経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年11月26日～12月23日	2
経営支援における生成AI活用実践	2025年8月25日、27日	1

(2)職員全員参加によるカーボンニュートラスの取り組み

(3)デジタル化、DX化に向けた取り組み

正副会頭会議、常議員会、部会長会議においてペーパーレス化を実施した。

(4)2S活動の継続

(5)創意工夫制度の導入検討

(6)健康経営優良企業認定制度の継続取得

・健康経営優良法人認定制度への挑戦

健康経営優良法人認定を取得（全職員に向けたストレスチェックの実施・健康診断受診100%など）

(7)利便性向上と事務効率化のための入会手続きの電子化

利便性向上と事務効率化を目的に、入会手続きの電子化について検討を進め、2026年度の導入に向けた計画を策定

3. 地域振興への支援・協力

- (1)商店街・地域イベントへの支援・協力、豊田おいでんまつり、イルミネーションストーリー in とよた、商店街事業・街路灯管理ほか

①観光事業

市内観光事業に後援・協力し諸事業の推進

②後援・協賛

文化事業・まつり等の後援・協賛依頼 31 事業に協力

- (2)中心市街地活性化協議会基本計画に基づくまちづくりを総合的に推進する〔中心市街地活性化協議会〕の運営

(一社) TCCM が展開する公共空間活用事業を通じたまちなか創業の促進および空き店舗活用事業者支援（物件紹介、施策案内、経営支援等）とエリアマネジメントの推進

①中心市街地活性化協議会

内 容	日にち
中心市街地活性化協議会全体会、役員・幹事合同会議(2回)	2025年6月2日、2026年1月28日

②(一社) TCCM 活動への支援

民間主導によるまちづくりを推進するため(一社)TCCM の活動を支援

内 容
駅前インフォメーションセンター「THE CONTAINER n6」
エリアマネジメント協議会会議開催

- (3)小規模事業者が直面する課題（事業主の高齢化・後継者育成）を踏まえた新・商業活性化プランの活用促進

- (4)広報媒体としての「とよたPR大使」活動強化

「第13期とよたPR大使」による豊田市の魅力の積極的発信

目 的	豊田市の魅力を市内外にPR
任 命	書面・面接審査を経て4名を選出
活 動	地域イベント応援（28件）



(左から) 森口さん、萩原さん、鈴木さん、嘉陽さん

- (5)「中村寿一・豊田喜一郎顕彰会」の運営ならびに「第29回中村寿一・豊田喜一郎顕彰会献花式」の実施

日 時	2026年3月7日(土) 9:00 ~ 9:30
場 所	豊田市役所 東庁舎前広場
内 容	両氏の功績をたたえ、顕彰像に対し献花を行う
参加者	230名



(6)豊田経済圏の発展を目的とする「豊田経済懇話会」「愛知県経営者協会豊田支部」の運営

①豊田経済懇話会

企業経営者約140名で構成され、地域経済の活性化と会員交流を目的に活動。

〔主な事業〕

- ・ 7 月 総会・生成AIセミナー
- ・ 2 月 異業種展開に関する講演会
- ・ 3 月 経済講演会（世界・日本経済の展望）



②愛知県経営者協会豊田支部〔年4回〕

例会(回)	4回（4、7、9、2月）
-------	--------------

(7)交通死亡事故撲滅に向けた立哨活動

例会(回)	4回
日 時	2025年4月9日・9月25日・12月3日



(8)豊田市と連携した名鉄三河線整備促進期成同盟会の活動推進支援

4. 商工業技術振興の推進

(1)簿記・珠算検定等の資格取得を促す企業・教育機関（高校・専門学校・大学等）への働きかけの強化

①検定

検 定 名	申込者数(名)	受験者数(名)	合格者数(名)
簿記検定(1～3級)	383	318	130
珠算能力検定(1～3級)	434	428	168
ネット検定(日本商工会議所)	176	176	122
暗算検定(1～6級) ※(一社)日本珠算連盟主催	368	360	265
段位認定(準初段～10級) ※(一社)日本珠算連盟主催	180	177	95
合 計	1,541	1,459	780

②珠算競技大会

内 容	申込者数(名)
2025年全国あんざんコンクール	115
2025年全国そろばんコンクール	107

(2)「小島・三宅産業育成資金」による創業利子補給および中小企業大学校受講料支援

制 度 名	件数(件)	助成額(円)
新規創業融資利子補給事業	23	993,306
中小企業大学校瀬戸校研修受講料助成事業	8	120,000
豊田ものづくりブランド助成金	—	500,000

5. 各種証明・認証取得

(1)貿易関係証明

①原産地証明 11 1 国 52 件

【内訳】

仕向国	中国	ベトナム	トルコ	台湾	UAE	メキシコ
件数(件)	15	2	21	2	3	2
仕向国	韓国	インド	マレーシア	リトアニア	バングラディシュ	合計
件数(件)	1	2	2	1	1	52

②サイン証明 207 件

(2)「エコアクション 21」の認証取得支援による普及促進

「エコアクション 21 地域事務局とよた」として積極的に認証登録事業者の拡大に努めた
(累計208件)

①認証・登録事業者向けアフターフォロー個別相談

開催回数(回)	1
---------	---

- ・2月28日をもって、地域事務局の資格を返上し、認証・登録事業者を「地域事務局静岡県環境資源協力」および「地域事務局あいち」へ移管

6. その他一般事業

(1)会員サービス事業の促進

①会館設備の利用促進

②会員事業所の福利厚生としての共済制度運営

共催制度推進加入状況

制 度 名	加入者数(2024年度)(名)	加入者数(2025年度)(名)
特 定 退 職 金 共 済	2,008	1,940
団 体 定 期 保 険 共 済	1,825	1,779
経 営 者 年 金 共 済	10	9
積 立 年 金 共 済	37	31
中 小 企 業 共 済	49	61

小規模企業共済制度および倒産防止共済制度加入者数

制度名	小規模企業共済制度	倒産防止共済制度
加入者数(名)	1,093	159

③地域医療機関と連携した定期健康診断の斡旋

医療機関名	実施回数(回)	事業所数(事業所)	受診者数(名)
豊田地域医療センター	4	66	284
豊田健康管理クリニック	4	87	416
三 九 朗 病 院	4	25	67
中 野 胃 腸 病 院	4	7	18
合 計		185	785

④ BCP に関する普及啓発

市内小規模事業者に対し「災害リスクの認識」「事前対策の必要性」を周知

中小・小規模事業者を対象としたセミナーを開催し、災害リスクの認識向上を図るとともに、基礎知識の習得を通じて事前対策の重要性について周知を行った。

セミナー名	主 催	日にち	場 所	参加者(名)
会社を止めないためのBCP策定セミナー	豊田商工会議所	2026年3月23日	豊田商工会議所	30

(2)関連団体の事務受託

下記関連団体事業について、関連機関等と連携を密に諸事業を推進

愛知県経営者協会豊田支部	豊田市日本中国友好協会
エコアクション21地域事務局とよた	豊田ミナミ鉄工会
豊田経済懇話会	豊田税務署管内青色申告会および各支部(中央・上郷・高岡・猿投・松平)
豊田市雇用対策協会	中村寿一・豊田喜一郎顕彰会
豊田市商業連合協同組合	西三河交流圏推進協議会
豊田市中心市街地活性化協議会	西三河工業用水道協議会
	日本珠算連盟豊田支部

(3)特定商工業者（法定台帳の整備）

法定台帳

2,631事業所に対し4月1日時点での法定台帳を整理、9月末日までに異動変更事項等の登録を完了

「資本金または払込出資金が300万円以上」もしくは、「従業員数が20人以上（商業・サービス業は5人以上）」

区 分	特定商工業者	うち会員数	うち非会員数
法 人	2,582	1,959	623(310)

() は負担金納入事業者数

(4)信用調査 該当なし

(5)取引紹介

①国内取引 該当なし

②外国取引 該当なし

(6)各種行事

①新春懇談会

日 時	2026年1月21日 16:00~18:00
場 所	名鉄トヨタホテル
出席者	来賓：市長・国会・県会・市議会議員 当所：役員議員・青年部・女性会 130名

(7)広 報

媒体	内 容	頻 度	その他
会報	最新の経済動向やトレンドを特集として発信	毎月1回	6,600部/回
SNS	補助金・助成金情報・関係各所からのお知らせ	毎週1回程度	媒体：LINE、X(旧 Twitter)、Instagram
ホームページ	情報・サービスをわかりやすく紹介	適宜更新	

(8)調査研究

種 別	調 査 内 容	調査事業所数
市内景況(LOBO調査)	市内・全国規模の早期景気観測調査 全国各地域における「肌で感じる足元の景況感」を 毎月調査、「日本LOBO調査結果」を情報提供	当所会員71事業所
全国景況(LOBO調査)		全国323商工会議所 の会員2,417事業所
豊田景気実感指数の作成	内閣府作成の景気ウォッチャー指数の豊田版を作成 豊田信用金庫各支店での配布、各種メディア等を通じ 情報提供	283事業所

7. 組 織

(1)会 員

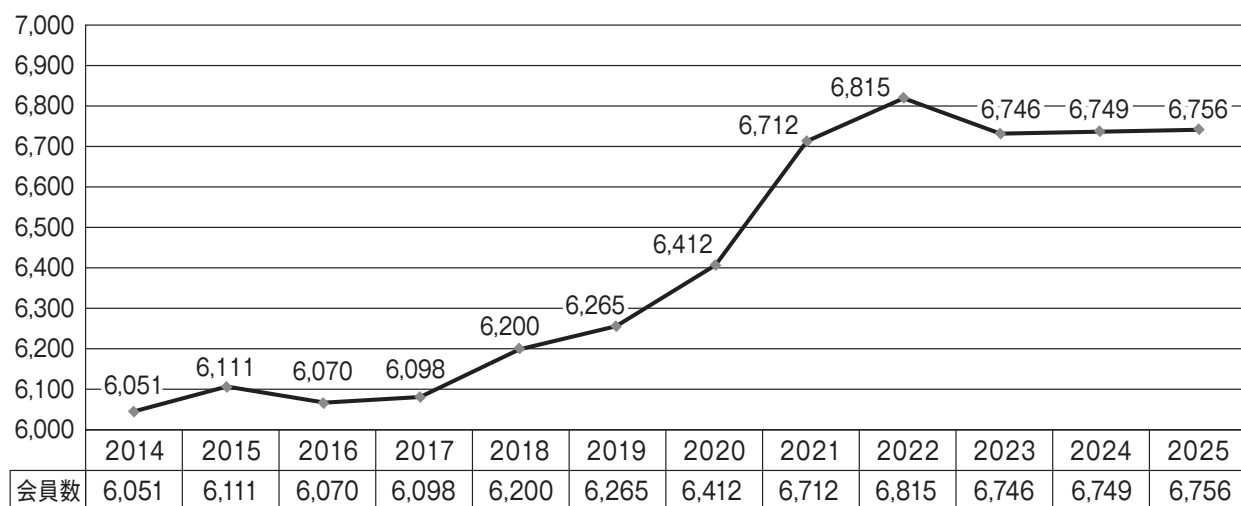
①会員数

区分	新規加入者(事業者)	退会者(事業者)	a)2024年度末会員数(事業者)	b)2025年度末会員数(事業者)	増減(b-a)
法人	113	107	3,568	3,574	6
個人	176	175	3,070	3,071	1
団体	1	1	111	111	0
合計	290	283	6,749	6,756	7

① -1 会員拡大

入会(件)	退会(件)	増 減
290	283	7

会員数推移グラフ



②部 会

部 会 名	所 属 業 種	会員数
第一商業部会	文具、書籍、スポーツ用品、カメラ、電化製品、カー用品、塗料、陶磁器、家具、金物、玩具、種苗、コンビニエンスストア（日用雑貨等販売）	414
第二商業部会	紳士服、婦人服、呉服、寝具、手芸、服地、人形、生花、時計、メガネ、貴金属、化粧品（衣料・貴金属等販売）	240
第三商業部会	生鮮食品、和洋菓子、パン、酒類、米穀、その他食料品（食料品等販売）	353
飲食業部会	ホテル、旅館、料亭、喫茶、居酒屋、スナック、その他飲食店（飲食店関連）	598
第一工業部会	自動車部品、金属加工、機械工場設備、溶接、プレス金型、その他鉄工業（工業製品製造）	855
第二工業部会	食品製造、繊維製品製造、電力・ガス供給、印刷、看板等（その他製品製造）	287
金融業部会	銀行、信用金庫、保険、証券業等（金融保険等）	136
交通運輸業部会	自動車製造、自動車修理販売、旅客貨物輸送、ガソリンスタンド、自動車学校、旅行幹旋業等（自動車関連業種）	485
建設業部会	一般建設、土木建設、建築設計、水道電気配管工事、造園、左官、コンクリート・ブロック、石材、畳、不動産（建設関連業種）	1,800
サービス業部会	理容、美容、クリーニング、税理士、弁護士、医師、司法書士、行政書士、宗教法人、特定非営利活動法人、コンサルタント業、ビルメンテナンス、ゴルフ、各種学校、遊技場、IT関連等（サービス関連業種）	1,588
合 計		6,756

③委員会等

委員会名	委員数	主な審議事項	委員長	委 員
総務委員会	15	短中長期視点に立った会議所事業、財政計画等の策定	樹神 康之	林一平太、鈴木英治、山中浩晃、宮道千代江、樹神康之、杉浦栄二、淵上朋彦、大野芳徳、酒井法丈、三宅英臣、河木照雄、大矢伸明、藤嶋伸一郎、伊藤元治

(2)特別会員 該当する会員なし

(3)役 員

①役員の定数および実数（役員名簿は29ページを参照）

区 分	会 頭	副会頭	専務理事	理 事	常議員	監 事
定数(名)	1	4	1	4名以内	48名以内	3
実数(名)	1	4	1	1	48	3

②役員異動状況

役 職	就任者(敬称略)	企業名	役職(企業)	議員号数	退任者(敬称略)
常議員	池戸 浩之	アイシン高丘(株)	執行役員	1号	肥田 功
常議員	遠藤 隆幸	中部電力パワーグリッド(株)豊田支社	支社長	1号	森下 幸信
常議員	多田 鼓太郎	(株)三井住友銀行豊田支店	支店長	1号	中曽根 慎吾
常議員	杉原 功一	大豊工業(株)	相談役	2号	新美 俊生
常議員	新実 修	トヨタ生活協同組合	理事長	3号	加藤 昭生
常議員	塩谷 泰司	豊生ブレーキ工業(株)	代表取締役社長	1号	伊藤 良成
常議員	石崎 正樹	トヨタ自動車(株)	総務部渉外室室長	2号	大野 芳徳

③監事異動状況

役 職	就任者(敬称略)	企業名	役職(企業)	議員号数	退任者(敬称略)
監事	山下 達郎	(株)名古屋銀行豊田営業部	豊田営業部長	監事	木村 学

(4)議 員

①議員の定数、実数および異動状況（議員名簿は、29～31ページ参照）

区分	定数(名)	実数(名)	備 考
1号議員	74	74	2025年10月28日選任
2号議員	50	50	同上
3号議員	21	21	同上
合計	145	145	

② 1号議員異動状況

人事異動等により、議員の職務を行うものを変更：3名

役員は前述②役員異動状況を参照

役 職	就任者(敬称略)	事業所名	役職(企業)	退任者(敬称略)
議員	内田 恭平	東洋工業(株)	代表取締役社長	近藤 直哉
議員	飯田 基博	トリニティ工業(株)	代表取締役社長	玉木 利明
議員	真城 吉仁	豊田温泉開発(株)	代表取締役社長	嶋崎 弘一

③ 2号議員異動状況

人事異動等により、議員の職務を行うものを変更：2名

役員は前述②役員異動状況を参照

役 職	就任者(敬称略)	事業所名	役職(企業)	退任者(敬称略)
議員	山本 晃久	(公社)愛知県建築士事務所協会豊田支部	支部長	中山 憲和
議員	恒川 幸三	(株)名鉄トヨタホテル	総支配人	青山 俊哉

(5)顧問・参与

(敬称略)

顧 問				参 与	
氏 名	役 職	氏 名	退任時役職	氏 名	退任時役職
太田 稔彦	豊田市長	須賀 豊松	(副会頭)	永田 太	(専務理事)
		小幡 銀伸	(副会頭)	市野 晴夫	(専務理事)
		今井 眞一郎	(副会頭)	土井 友二	(専務理事)
		田端 稔	(副会頭)	吉村 一孝	(専務理事)
		小島 洋一郎	(副会頭)		
		三宅 英臣	(会 頭)		

(6)選挙および選任

①議員

【議員の選任】

- ・ 定款第35条に基づき、議員定数は計145名
(1号議員74名、2号議員50名、3号議員21名)
- ・ 「議員の選挙及び選任に関する日程」に基づき実施
- ・ 3号議員 (21名)
8月20日 常議員会の同意を経て会頭が選任
8月28日 確定・告示
- ・ 2号議員 (50名)
各部会にて選任
9月8日 確定・告示
- ・ 1号議員 (74名)
9月25日 立候補者確定 (定数超過なし)
9月30日 当選人決定
10月6日 確定・告示10. 事務局

②役員

10月28日開催の臨時議員総会において、会頭・副会頭・専務理事・常務理事・常議員・監事を選任

(7)事務局

①事務所等

名 称	建 物 の 所 在 地	建物の所有者
本 所	豊田市小坂本町1丁目25番地	豊田商工会議所
南 支 所	豊田市上郷町5丁目3番地1	豊田市
北 支 所	豊田市四郷町東畑70番地1	豊田市

②事務局の機構

2026年3月31日現在

部 署	所 掌 事 務 の 概 要	正職員数(名)
事務局長	事務局総括	(嘱託)
総務部	定款・規程、総会・役員会、役員・議員に関する事項、事業計画・事業報告、経理・財務、人事・服務、会員加入・脱退等、特定商工業者の管理、印章管理、提言・要望、会報の発行、表彰・叙勲・褒章、儀式・儀礼、内外来賓接待等、共済・保険の取り扱い、検定試験、会館管理	8
中小企業相談所 各支所(南・北)含む	経営改善普及事業、中小企業の経営支援、記帳指導、支所の運営、創業サポートセンターの運営、LOBO調査、とよたビジネスフェア主管業務、豊田ものづくりブランド制度運営業務、とよたイノベーションセンターとの連携運営業務、ものづくり人材育成官民協議会、ものづくり改善サポーター運営業務、事業承継支援業務、豊田市中心市街地活性化協議会、とよた産業フェスタ主管業務、(一社) TCCM運営業務、観光振興事業、とよた元気プロジェクト推進 (WE LOVEとよたマルシェ、とよたPR大使)、TGRラリーチャレンジin豊田の運営業務、WE LOVEとよたキッチンカー	16
合 計		24

③事務局職員

・職員数

2026年3月31日現在

	一般職員(名)		相談所(名)			合計(名)		総計(名)
	男	女		男	女	男	女	
正職員	2	5	指導員	7	2	13	11	24
			補助員	2	1			
			その他	2	3			
嘱託職員	3	0	指導員	0	0	3	0	3
			その他	0	0			
契約職員	0	1	契約職員	0	4	0	5	5
パート職員	0	1	パート職員	0	3	0	4	4
合計	5	7		11	13	16	20	36

・年度内異動職員

採用：4名

退職：5名(内 職員3名・嘱託職員1名・契約職員1名)

Ⅱ 事 項 別 状 況

1. 定款および規約など

(1)定 款

- ①刑法改正に伴う商工会議所法の改正に伴い、2025年5月26日開催の第133回通常議員総会にて、以下の変更が承認

旧 条 文	新 条 文
第2章 会員 (会員の資格) 第10条 本商工会議所の地区内に引き続き6月以上営業所、事業所、工場又は事業場（以下「営業所等」という。）を有する商工業者は、本商工会議所の会員となることができる。 ただし、次に掲げるものであって、常議員会の承認を得た場合は、本商工会議所の会員となることができる。 (1) 本商工会議所の地区内で事業活動を行なう次に掲げる団体 ①協同組合 ②信用金庫 ③労働金庫 ④公社 ⑤経済関係団体 ⑥医療法人 ⑦社会福祉法人 ⑧弁護士法人 ⑨監査法人 ⑩税理士法人 ⑪特許業務法人 ⑫産学官連携、商工会議所事業等に関わる学校法 ⑬地域経済の発展、教育・文化・学術の振興、医療・福祉の増進等に資する財団法人 ⑭地域経済の発展、教育・文化・学術の振興、医療・福祉の増進等に資する財団法人 ⑮地域経済の振興等に資する中間法人 ⑯まちづくり、教育・文化、医療・福祉等の活動を行なう特定非営利活動法人 ⑰観光資源等として地域経済の発展に貢献する宗教法人 (2) 略 (3) 略 2 略 3 次の各号の1に該当する者は、会員となることできない。 (1) 略 (2) 略 (3) 禁固以上の刑に処せられ、その執行を終わるまでの者、又はその執行を受けることがなくなるまでの者 (4) 略	第2章 会員 (会員の資格) 第10条 本商工会議所の地区内に引き続き6月以上営業所、事務所、工場又は事業場（以下「営業所等」という。）を有する商工業者は、本商工会議所の会員となることができる。 ただし、次に掲げるものであって、常議員会の承認を得た場合は、本商工会議所の会員となることができる。 (1) 本商工会議所の地区内で事業活動を行なう次に掲げる団体 ①協同組合 ②信用金庫 ③労働金庫 ④公社 ⑤経済関係団体 ⑥医療法人 ⑦社会福祉法人 ⑧弁護士法人 ⑨監査法人 ⑩司法書士法人 ⑪税理士法人 ⑫行政書士法人 ⑬弁理士法人 ⑭産学官連携、商工会議所事業等に関わる学校法人 ⑮地域経済の発展、教育・文化・学術の振興、医療・福祉の増進等に資する一般社団法人および公益社団法人 ⑯地域経済の発展、教育・文化・学術の振興、医療・福祉の増進等に資する一般財団法人および公益財団法人 ⑰地域経済の振興等に資する中間法人 ⑱まちづくり、教育・文化、医療・福祉等の活動を行なう特定非営利活動法人 ⑲観光資源等として地域経済の発展に貢献する宗教法人 (2) 略 (3) 略 2 略 3 次の各号のいずれかに該当する者は、会員となることできない。 (1) 略 (2) 略 (3) 拘禁刑以上の刑に処せられ、その執行を終わるまでの者又はその執行を受けることがなくなるまでの者 (4) 略

旧 条 文	新 条 文
第4章 役員 (役員の任免) 第33条 会頭は、議員総会において、会員（会員が法人その他の団体である場合は、会員の権利を行使する1人の者。以下本条において同じ。）のうちから選任し、又は解任する。 2～8 略 9 次の各号の1に該当する者は、役員になることができない。 (1) 略 (2) 略 (3) 禁固以上の刑に処せられ、その刑の執行を終わった日又は執行を受けることがなくなった日から5年を経過するまでの者 (4) 略	第4章 役員 (役員の任免) 第33条 会頭は議員総会において、会員（会員が法人その他の団体である場合は、会員の権利を行使する1人の者。以下この条において同じ。）のうちから選任し、又は解任する。 2～8 略 9 次の各号のいずれかに該当する者は、役員になることができない。 (1) 略 (2) 略 (3) 拘禁刑以上の刑に処せられ、その刑の執行を終わった日又は執行を受けることがなくなった日から5年を経過するまでの者 (4) 略

(2)規約等

①規則の改正

5月14日開催の第1回常議員会において以下の改正が承認

規則名	豊田商工会議所職員就業規則
改正理由	会議所職員の就業環境の整備ならびにコンプライアンス遵守の意識強化等を図るための見直し

役員・議員名簿

〈役員の名氏および事業所名〉

(敬称略)

役 名	氏 名	事 業 所 名	役 職	役 名	氏 名	事 業 所 名	役 職
会 頭	杉原 功一	大豊工業株式会社	相談役	常議員	早川 学	株式会社デンソー 広瀬製作所	所長
副会頭	河木 照雄	株式会社山田屋	代表取締役	同	近藤 正勝	株式会社金剛製作所	代表取締役
同	大矢 伸明	太啓建設株式会社	代表取締役	同	杉浦 栄二	豊田化学工業株式会社	代表取締役社長
同	藤嶋伸一郎	豊田信用金庫	会長	同	遠藤 隆幸	中部電力パワーグリッド株式会社 豊田支社	豊田支社長
同	伊藤 元治	新明工業株式会社	代表取締役会長	同	福永 高久	トヨタ力産業株式会社	監査役
専務理事	山岡 正博			同	洲上 朋彦	株式会社三菱UFJ銀行 豊田支店	支店長
常務理事	藪押 光市			同	多田鼓太郎	株式会社三井住友銀行 豊田支店	支店長
常議員	林 一平太	株式会社名古屋三越 三越豊田	店長	同	石崎 正樹	トヨタ自動車株式会社	総務部渉外室長
同	池田 靖典	株式会社池田事務器	代表取締役	同	川合 幹根	株式会社西三交通	代表取締役社長
同	山岸 孝男	平成ペット有限会社	代表取締役	同	杉浦 直人	明豊自動車株式会社	専務取締役
同	新実 修	トヨタ生活協同組合	理事長	同	三橋 恵治	豊田石油株式会社	代表取締役会長
同	鈴木 英治	株式会社鈴木室内装飾	代表取締役社長	同	小幡 哲生	名古屋東部陸運株式会社	代表取締役社長
同	伊藤 正人	株式会社川平屋	代表取締役会長	同	石川 清茂	株式会社ユーネットランス	代表取締役副社長
同	山中 浩晃	株式会社山信商店	代表取締役	同	天野 勝美	株式会社豊田ガーデン	代表取締役
同	螺澤誠二郎	ダンフーズ株式会社	代表取締役	同	伊藤 慎一	伊藤建設株式会社	代表取締役
同	寺田 栄一郎	豊田酒造株式会社	代表取締役社長	同	櫻井 正典	ヤハギ道路株式会社	代表取締役社長
同	松永 郁也	有限会社松南園	代表取締役	同	陣内 洋明	株式会社陣内工業所	代表取締役社長
同	宮道千代江	道喜商事株式会社	代表取締役	同	光岡 新吾	セイユーコンサルタント株式会社	代表取締役
同	福森 智昭	株式会社ホテル豊田キャッスル	取締役社長	同	山田 晃久	松山建設工業株式会社	代表取締役
同	樹神 康之	株式会社豊栄商会	代表取締役社長	同	梅村 幸司	日晶電機株式会社	代表取締役
同	大地 洋三	株式会社協豊製作所	代表取締役社長	同	加藤 茂裕	トヨタ T & S 建設株式会社	代表取締役社長
同	塩谷 泰司	豊生ブレーキ工業株式会社	取締役社長	同	那須健太郎	株式会社テクナス	代表取締役社長
同	熊崎 俊哉	トヨタ車体株式会社	工場長	同	酒井 法文	豊田東海警備株式会社	代表取締役
同	磯部 利行	株式会社 F T S	取締役社長	同	加藤 英司	税理士法人タックス・トヨタ	社員税理士
同	三宅 正光	トヨタ紡織株式会社	総務部部長	同	岡田 訓和	豊岡商事株式会社	代表取締役
同	横山 栄介	横山興業株式会社	代表取締役社長	同	寺田 昌史	株式会社メンテック	第一営業部長
同	坂元 康彦	豊田鉄工株式会社	代表取締役社長	監 事	石橋 博文	有限会社福松商店 さくら薬局	代表取締役社長
同	小島 栄二	小島プレス工業株式会社	取締役社長	同	笠原 郁生	鬼頭工業株式会社	代表取締役社長
同	池戸 裕之	アイシン高丘株式会社	執行役員	同	山下 達郎	株式会社名古屋銀行 豊田支店	豊田ブロック長兼豊田営業部部長

〈議員の名氏および事業所名〉

1号議員 74名

(敬称略)

氏 名	事 業 所 名	部会名	氏 名	事 業 所 名	部会名
池田 靖典	株式会社池田事務器	第一商業部会	荒木 崇志	株式会社アラキ製作所	第一工業部会
稲熊 淳司	カシマゴビルディング株式会社	第一商業部会	飯田 基博	トリニティ工業株式会社	第一工業部会
児玉 啓太	豊田まちづくり株式会社	第一商業部会	筏津 謙二	内浜化成株式会社	第一工業部会
林 一平太	株式会社名古屋三越 三越豊田	第一商業部会	大地 洋三	株式会社協豊製作所	第一工業部会
鈴木 雅之	有限会社光明堂	第一商業部会	神谷 忠弥	大豊精機株式会社	第一工業部会
石川 博己	イオンリテール株式会社 イオンスタイル豊田	第一商業部会	黒野 準	矢作産業株式会社	第一工業部会
山岸 孝男	平成ペット有限会社	第一商業部会	小島 栄二	小島プレス工業株式会社	第一工業部会
本多 勝幸	有限会社ホンダ薬局	第二商業部会	樹神 康之	株式会社豊栄商会	第一工業部会
螺澤誠二郎	ダンフーズ株式会社	第三商業部会	櫻庭 正樹	菱栄工機株式会社	第一工業部会
山中 浩晃	株式会社山信商店	第三商業部会	塩谷 泰司	豊生ブレーキ工業株式会社	第一工業部会
板倉 昌英	株式会社フードセンターいたくら	第三商業部会	高橋 直輝	三井屋工業株式会社	第一工業部会
岩瀬 浩司	株式会社丸加醸造場	第三商業部会	松木 文博	豊和化成株式会社	第一工業部会
朝日 努	有限会社エクシードティーエー	飲食業部会	森 誠	富士精工株式会社	第一工業部会
和泉 房枝	株式会社フォンテーヌ	飲食業部会	横尾 重徳	株式会社ヤマコー	第一工業部会
神谷 好一	有限会社ソルトアンドペッパー	飲食業部会	渡邊 寿也	大東工業株式会社	第一工業部会
真城 吉仁	豊田温泉開発株式会社	飲食業部会	遠藤 隆幸	中部電力パワーグリッド株式会社 豊田支社	第二工業部会
原 さやか	有限会社エス・ティ・エス・スタジオ	飲食業部会	杉浦 栄二	豊田化学工業株式会社	第二工業部会
渡辺 泰輔	株式会社大学	飲食業部会	福永 高久	トヨタ力産業株式会社	第二工業部会

氏 名	事 業 所 名	部会名	氏 名	事 業 所 名	部会名
今井 啓介	イマイ商事株式会社	第二工業部会	山田 晃久	松山建設工業株式会社	建設業部会
片岡 明博	東邦ガス株式会社 豊田事業所	第二工業部会	須藤 淳	須藤建設工業株式会社	建設業部会
杉浦 毅	貞宝工業株式会社	第二工業部会	稲本 良二	株式会社リッツ	建設業部会
齊藤 美和	NTT西日本株式会社 三河営業支店	第二工業部会	上田 健司	三栄工業株式会社	建設業部会
深津 喜久	株式会社上郷印刷	第二工業部会	浦野 政幸	浦野電機工業株式会社	建設業部会
倉地 王樹	株式会社クラチスタチオ	第二工業部会	小野 雅道	小野電気株式会社	建設業部会
多田鼓太郎	株式会社三井住友銀行 豊田支店	金融業部会	神谷 重雄	株式会社豊田緑化苑	建設業部会
黒田 成孝	豊栄商事株式会社	金融業部会	内田 恭平	東洋工業株式会社	建設業部会
川合 幹根	株式会社西三交通	交通運輸業部会	鈴木 賢三	鈴木賢三建築設計工房	建設業部会
杉浦 直人	明豊自動車株式会社	交通運輸業部会	永野 卓司	コメジ・ソシオ株式会社	建設業部会
三橋 恵治	豊田石油株式会社	交通運輸業部会	河木 善照	河木興業株式会社	建設業部会
柳原 義広	名古屋鉄道株式会社 豊田市幹事駅	交通運輸業部会	尾関 茂雄	武田機工株式会社 豊田営業所	建設業部会
高橋 裕司	名鉄観光バス株式会社 豊田支店	交通運輸業部会	加藤 英司	税理士法人タックス・トヨタ	サービス業部会
林 茂男	株式会社中央トラベル	交通運輸業部会	川崎 省治	学校法人川崎学園 川崎服飾技芸専門学校	サービス業部会
伊藤 慎一	伊藤建設株式会社	建設業部会	水谷 充宏	豊警備保障株式会社	サービス業部会
西山 潤	株式会社西山不動産	建設業部会	餅原 幹也	ホームックス株式会社	サービス業部会
櫻井 正典	ヤハギ道路株式会社	建設業部会	田村 誠	株式会社豊田スタジアム	サービス業部会
陣内 洋明	株式会社陣内工業所	建設業部会	本間 啓介	ホンマックス株式会社	サービス業部会
光岡 新吾	セイユーコンサルタント株式会社	建設業部会	寺田 昌史	株式会社メンテック	サービス業部会

2号議員 50名

(敬称略)

部会名	氏 名	事 業 所 名	部会名	氏 名	事 業 所 名
第二商業部会	伊藤 正人 鈴木 英治 築瀬 智宏	株式会社川平屋 株式会社鈴木室内装飾 宝石・メガネ・時計・ヤナセ	建設業部会	天野 勝美 梅村 幸司 加藤 茂裕 近藤 正臣 那須健太郎 板倉 重治 今井 茂 川澄 浩一 甲村 武文 後藤 敬裕 鈴木由加里 山本 晃久 孕石 雅司	株式会社豊田ガーデン 日晶電機株式会社 トヨタT&S建設株式会社 近藤商事土木株式会社 株式会社テクナス 豊田市アーバングリーン協会 株式会社今井組 株式会社ムツミ建設 株式会社白武 有限会社後藤建設 住設テクノ株式会社 公益社団法人愛知県建築士事務所協会 豊田支部 株式会社大幸
第三商業部会	寺田栄一朗 山内 祥正	豊田酒造株式会社 碧園 お茶の純平		サービス業部会	豊岡商事株式会社 株式会社モダン装美 ひまわりネットワーク株式会社 医療法人三九会 三九朗病院 株式会社日本クリーナー 豊田カントリー倶楽部 宗教法人神龍寺 株式会社FUNE 税理士法人牧野会計
飲食業部会	福森 智昭 恒川 幸三 水野 功	株式会社ホテル豊田キャッスル 株式会社名鉄トヨタホテル 有限会社うな忠			
第一工業部会	熊崎 俊哉 岩本 恒明 磯部 利行 三宅 正光 横山 栄介 池田 有慶 渡邊 俊也 須藤 昭一 吉谷 満	トヨタ車体株式会社 奥田工業株式会社 株式会社F T S トヨタ紡織株式会社 横山興業株式会社 豊田市鉄工団地協同組合 共和産業株式会社 株式会社アイサク 住友ゴム工業株式会社 名古屋工場			
第二工業部会	岡田 哲士 加藤 直樹 神谷 浩一	オカタ産業株式会社 豊田段ボール工業株式会社 株式会社神谷プラスチック			
金融業部会	淵上 朋彦 三浦 晃裕	株式会社三菱UFJ銀行 豊田支店 ジブラルタ生命保険株式会社 豊田営業所			
交通運輸業部会	石崎 正樹 小幡 哲生 今野 公介 岡田 和也 齊藤 啓太 川合 雄造	トヨタ自動車株式会社 名古屋東部陸運株式会社 株式会社トヨタ中央自動車学校 愛知トヨタEAST株式会社 豊田下市場店 株式会社シーエーエー 川合自動車株式会社			

3号議員 21名

(敬称略)

氏 名	事 業 所 名	氏 名	事 業 所 名
新実 修	トヨタ生活協同組合	池戸 裕之	アイシン高丘株式会社
河木 照雄	株式会社山田屋	早川 学	株式会社デンソー 広瀬製作所
日恵野雅俊	有限会社ヒエノ	近藤 正勝	株式会社金剛製作所
河合 岳史	えぶろんフーズ株式会社	梅村 恒次	梅村工業株式会社
松永 郁也	有限会社松南園	藤嶋伸一郎	豊田信用金庫
宮道千代江	道喜商事株式会社	石川 清茂	株式会社ユーネットランス
稲熊真佐子	有限会社長生軒 豊田プレスステージホテル	大矢 伸明	太啓建設株式会社
宮澤 清人	株式会社松風	加納 俊和	株式会社加納造園
坂元 康彦	豊田鉄工株式会社	酒井 法丈	豊田東海警備株式会社
伊藤 元治	新明工業株式会社	松本 英朗	日本介護サービス株式会社
杉原 功一	大豊工業株式会社		

Ⅲ 2025年度 収 支 決 算 書

収 支 決 算 書 総 括 表	33
1. 一 般 会 計 収 支 決 算	34
2. 中 小 企 業 相 談 所 特 別 会 計 収 支 決 算	36
3. 法 定 台 帳 関 係 費 特 別 会 計 収 支 決 算	38
4. 収 益 事 業 特 別 会 計 収 支 決 算	39
5. 特 定 退 職 金 共 済 特 別 会 計 収 支 決 算	40
6. 会 館 管 理 特 別 会 計 収 支 決 算	41
7. イ ベ ン ト 事 業 特 別 会 計 収 支 決 算	42
8. EA21地域事務局とよた特別会計 収 支 決 算	43
9. 青 年 部 事 業 特 別 会 計 収 支 決 算	44
10. 女 性 会 事 業 特 別 会 計 収 支 決 算	45
11. B. L. C 事 業 特 別 会 計 収 支 決 算	46
12. 退 職 給 与 資 金 特 別 会 計 収 支 決 算	47
13. 財 政 調 整 基 金 特 別 会 計 収 支 決 算	47
14. 会 館 補 修 準 備 金 特 別 会 計 収 支 決 算	48
15. 記 念 事 業 等 積 立 金 特 別 会 計 収 支 決 算	48
16. 小 島 ・ 三 宅 産 業 育 成 資 金 特 別 会 計 収 支 決 算	49
貸 借 対 照 表	50
財 産 目 録	51
監 査 報 告 書	52

収 支 決 算 書 総 括 表

(2025年4月1日～2026年3月31日)

(単位：円)

会 計 名		前年度繰越金	期 中 収 入	収 入 計	支 出 計	差引収支残高
事業 業 会 計	一 般 会 計	59,178,305	221,553,974	280,732,279	215,568,316	65,163,963
	特 別 会 計					
	中小企業相談所	6,761,853	187,693,237	194,455,090	184,492,885	9,962,205
	法定台帳関係費	0	7,372,819	7,372,819	7,372,819	0
	収 益 事 業	0	41,051,923	41,051,923	41,051,923	0
	特定退職金共済	6,359,140	409,869,988	416,229,128	410,258,710	5,970,418
	会 館 管 理	8,169,365	25,376,631	33,545,996	21,482,303	12,063,693
	イ ベ ン ト 事 業	2,794,099	53,213,714	56,007,813	53,194,860	2,812,953
	E A 2 1 地 域 事務局とよた	11,103,327	1,048,148	12,151,475	12,151,475	0
	青 年 部 事 業	4,749,869	20,181,147	24,931,016	20,814,509	4,116,507
	女 性 会 事 業	2,039,922	1,418,168	3,458,090	1,632,466	1,825,624
	B. L. C 事 業	1,382,162	1,990,498	3,372,660	2,077,761	1,294,899
合 計		102,538,042	970,770,247	1,073,308,289	970,098,027	103,210,262
積立 金 会 計	特 別 会 計					
	退職給与資金	70,833,732	8,835,209	79,668,941	5,295,186	74,373,755
	財政調整基金	121,665,333	194,807	121,860,140	0	121,860,140
	会館補修準備金	4,937,086	10,010,717	14,947,803	0	14,947,803
	記念事業等 積立金	4,014,715	2,008,253	6,022,968	0	6,022,968
	小島・三宅 産業育成資金	15,945,916	45,312	15,991,228	1,613,306	14,377,922
合 計		217,396,782	21,094,298	238,491,080	6,908,492	231,582,588
総 計		319,934,824	991,864,545	1,311,799,369	977,006,519	334,792,850

1. 一般会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収入の部】

(単位：円)

勘定科目 款 項	決算額	予算額	比較増減(Δ)	備 考
1. 会 費	136,653,000	139,370,000	Δ 2,717,000	
(1)会 費	121,010,500	123,800,000	Δ 2,789,500	一般会費
(2)特別会費	15,560,000	15,560,000	0	正副会頭、常議員、監事、議員
(3)過年度会費	82,500	10,000	72,500	
2. 事業収入	49,452,346	40,200,000	9,252,346	
(1)商工技術検定料	3,135,833	3,200,000	Δ 64,167	簿記検定等
(2)事務受託収入	6,047,000	6,000,000	47,000	諸団体事務受託料等
(3)手数料	9,813,233	6,000,000	3,813,233	会報広告料等
(4)講習会等事業収入	30,456,280	25,000,000	5,456,280	パソコン教室等
3. 交 付 金	0	0	0	
(1)補助金	0	0	0	
(2)事業受託収入	0	0	0	
4. 雑 収 入	5,972,565	4,001,000	1,971,565	
(1)預金利息	109,537	1,000	108,537	預金利息
(2)その他雑収入	5,863,028	4,000,000	1,863,028	協賛金、参加費等
5. 繰 入 金	29,476,063	24,851,000	4,625,063	
(1)繰 入 金	29,476,063	24,851,000	4,625,063	収益事業特別会計、EA21特別会計より繰入
6. 繰 越 金	59,178,305	53,176,000	6,002,305	
(1)繰 越 金	59,178,305	53,176,000	6,002,305	前年度繰越金
合 計	280,732,279	261,598,000	19,134,279	

【支出の部】

(単位：円)

勘定科目 款 項 目	決算額	予算額	比較増減(Δ)	備 考
1. 事業費	65,266,264	60,300,000	4,966,264	
(1)一般事業費	63,030,823	57,500,000	5,530,823	
1. 産業振興費	4,128,160	4,500,000	Δ 371,840	とよた元氣プロジェクト・ラリーチャレンジ等
2. 部会事業費	5,223,044	7,000,000	Δ 1,776,956	
3. 検 定 事 業 費	1,200,718	1,200,000	718	商工技術普及検定等
4. 会 報 発 行 費	11,728,440	9,900,000	1,828,440	会報誌印刷、配送料
5. ものづくり事業費	5,724,260	5,500,000	224,260	
①調査費・研修費	2,724,260	2,500,000	224,260	豊田ものづくりブランド
②人材育成事業費	3,000,000	3,000,000	0	とよたイノベーションセンター
6. まちづくり調査費	123,275	300,000	Δ 176,725	中活協運営費等
7. 観 光 事 業 費	355,000	300,000	55,000	地域支援創出事業
8. 地域活性化事業費	3,599,384	2,600,000	999,384	支所活動費
9. 情 報 化 推 進 費	4,377,904	3,200,000	1,177,904	クラウド利用料等
10. 講習会等事業費	26,570,638	23,000,000	3,570,638	パソコン教室等
(2)会 議 費	2,235,441	2,800,000	Δ 564,559	
1. 総 会 費	2,101,493	2,300,000	Δ 198,507	議員総会
2. 役 員 会 議 費	37,200	200,000	Δ 162,800	正副会頭会議、常議員会
3. 委 員 会 議 費	0	50,000	Δ 50,000	委員会等会議
4. そ の 他 会 議 費	96,748	250,000	Δ 153,252	諸会議費

(単位：円)

勘定科目 款 項 目	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
2. 管 理 費	86,638,807	96,000,000	△ 9,361,193	
(1)人 件 費	56,237,556	62,400,000	△ 6,162,444	
1. 俸 給	33,621,898	33,630,000	△ 8,102	職員給与4名、嘱託給与2名、パート1名等
2. 諸 手 当	5,199,213	6,170,000	△ 970,787	扶養、通勤手当等
3. 賞 与	7,724,000	9,200,000	△ 1,476,000	年2回
4. 福 利 厚 生 費	8,638,205	9,200,000	△ 561,795	社会保険料等
5. 雑 給	1,054,240	4,200,000	△ 3,145,760	派遣職員報酬1名
(2)旅 費 交 通 費	917,374	1,300,000	△ 382,626	出張旅費
(3)事 務 費	14,901,177	14,800,000	101,177	
1. 通 信 費	3,290,957	2,800,000	490,957	電話、郵送料、メール便代等
2. 什 器 備 品 費	354,700	500,000	△ 145,300	備品等
3. 消 耗 品 費	1,793,904	1,100,000	693,904	事務用品等購入費
4. 図 書 費	767,069	900,000	△ 132,931	新聞、図書購入費
5. 印 刷 費	1,031,821	2,000,000	△ 968,179	事業計画書・報告書、封筒等印刷
6. 広 告 費	858,500	200,000	658,500	新聞、雑誌等広告料
7. 保 守 費	2,580,593	3,200,000	△ 619,407	PCリース料、保険料等
8. 修 繕 費	0	100,000	△ 100,000	車両修理費
9. 事 務 諸 費	4,195,461	3,700,000	495,461	会費等振替手数料、車両リース等
10. 研 修 費	28,172	300,000	△ 271,828	職員研修費
(4)渉 外 費	2,058,135	2,000,000	58,135	会員慶弔等交際費
(5)公 課 分 担 金	12,524,565	15,500,000	△ 2,975,435	消費税、日商会費等
3. 繰 出 金	63,663,245	75,979,000	△ 12,315,755	
(1)中小企業相談所 特別会計繰出金	39,000,000	51,000,000	△ 12,000,000	
(2)法定台帳関係費 特別会計繰出金	4,239,319	3,679,000	560,319	
(3)収 益 事 業 特別会計繰出金	0	0	0	
(4)会 館 管 理 特別会計繰出金	0	0	0	
(5)退 職 給 与 資 金 特別会計繰出金	2,690,000	3,000,000	△ 310,000	
(6)財 政 調 整 基 金 特別会計繰出金	0	0	0	
(7)会館補修準備金 特別会計繰出金	10,000,000	10,000,000	0	
(8)記念事業等積立金 特別会計繰出金	2,000,000	2,000,000	0	周年事業
(9)イベント事業積立金 特別会計繰出金	5,733,926	6,300,000	△ 566,074	ビジネスフェア、産業フェスタ
4. 予 備 費	0	29,319,000	△ 29,319,000	
合 計	215,568,316	261,598,000	△ 46,029,684	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
280,732,279	215,568,316	65,163,963	次年度へ繰越

2. 中小企業相談所特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 補 助 金	107,379,557	101,000,000	6,379,557	
(1)県 補 助 金	73,642,557	69,000,000	4,642,557	小規模事業指導費補助金
(2)市 補 助 金	33,737,000	32,000,000	1,737,000	指導団体補助金
2. 受 託 収 入	793,742	2,000,000	Δ 1,206,258	
(1)受 託 収 入	793,742	2,000,000	Δ 1,206,258	信用調査、建設業支援対策委託金等
3. 繰 入 金	39,000,000	51,000,000	Δ 12,000,000	
(1)繰 入 金	39,000,000	51,000,000	Δ 12,000,000	一般会計より繰入
4. 事 業 収 入	34,303,312	33,540,000	763,312	
(1)記 帳 指 導 手 数 料	12,012,000	11,440,000	572,000	記帳機械化手数料
(2)労 働 保 険 事 務 手 数 料	12,126,411	11,400,000	726,411	事務手数料
(3)労 働 保 険 報 奨 金	7,485,900	8,000,000	Δ 514,100	報奨金
(4)共 済 手 数 料	1,147,465	1,200,000	Δ 52,535	小規模企業共済、倒産防止共済
(5)一 人 親 方 保 険 事 務 手 数 料	1,531,536	1,500,000	31,536	事務手数料
5. 日 商 受 託 収 入	5,899,388	7,500,000	Δ 1,600,612	日本商工会議所より受託
(1)制度改正等の課題解決環境整備事業受託金	0	500,000	Δ 500,000	
(2)事業環境変化対応型支援事業受託金	5,899,388	7,000,000	Δ 1,100,612	
6. 雑 収 入	317,238	601,000	Δ 283,762	
(1)預 金 利 息	25,104	1,000	24,104	
(2)雑 収 入	292,134	600,000	Δ 307,866	事務受託料、簡易帳簿等
7. 繰 越 金	6,761,853	8,529,000	Δ 1,767,147	前年度繰越金
合 計	194,455,090	204,170,000	Δ 9,714,910	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 事 業 費	71,255,911	89,960,000	Δ 18,704,089	
(1)指 導 事 業 費	23,473,032	34,180,000	Δ 10,706,968	
1. 調 査 研 究 費	19,240	30,000	Δ 10,760	LOBO(早期景気観測)調査
2. 講 習 会 開 催 費	2,773,058	3,000,000	Δ 226,942	個別・集団講習会、セミナー等
3. 金 融 指 導 事 務 費	152,060	150,000	2,060	マル経審査会等
4. 記 帳 指 導 事 務 費	20,286,674	30,000,000	Δ 9,713,326	職員給与1名、契約職員給与4名分
5. 施 策 普 及 費	242,000	1,000,000	Δ 758,000	パンフレット作成費等
(2)まちづくり事業費	23,266,277	26,280,000	Δ 3,013,723	職員給与3名分
(3)若手後継者等育成費	6,636,000	6,900,000	Δ 264,000	
1. 青年部活動推進費	5,700,000	5,700,000	0	青年部活動費、周年事業
2. 女性会活動推進費	936,000	1,200,000	Δ 264,000	女性会活動費

(単位：円)

勘定科目 款 項 目	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
(4)中小企業振興費	12,036,393	13,600,000	△ 1,563,607	
1. 中小企業対策事業費	122,000	200,000	△ 78,000	商談会開催費
2. 中小企業支援センター	1,992,000	2,000,000	△ 8,000	出向職員給与1名分等
3. 創業人材育成事業費	436,612	800,000	△ 363,388	創業塾、セミナー開催費
4. 労働保険事務組合事業費(人件費)	6,733,936	6,500,000	233,936	職員給与1名分
5. 労働保険事務組合事業費(事務費)	1,620,907	2,000,000	△ 379,093	
6. ものづくり改善サポーター運営費	967,467	2,000,000	△ 1,032,533	改善サポーター謝金等
7. 一人親方労災保険(事務費)	163,471	100,000	63,471	
(5)日商委託事業費	5,399,340	7,500,000	△ 2,100,660	
1. 課題解決環境整備事業費	0	500,000	△ 500,000	研修会等
2. 事業環境対応型支援事業費	5,399,340	7,000,000	△ 1,600,660	個別相談、専門家派遣等
(6)建設業支援対策事業費	444,869	1,500,000	△ 1,055,131	建設業業界活性化支援事業
2. 管 理 費	107,236,974	106,630,000	606,974	
(1)人 件 費	92,762,024	90,380,000	2,382,024	
1. 俸 給	47,973,870	46,100,000	1,873,870	職員給与12名
2. 諸 手 当	13,393,261	13,280,000	113,261	扶養、通勤手当等
3. 賞 与	19,280,000	19,000,000	280,000	年2回
4. 福 利 厚 生 費	12,114,893	12,000,000	114,893	社会保険料等
(2)旅 費	285,864	500,000	△ 214,136	研修会等出張旅費
(3)事 務 費	9,538,134	10,000,000	△ 461,866	
1. 指 導 事 務 費	5,605,390	4,700,000	905,390	印刷、通信、事務用品等
2. 賃 貸 料	3,932,744	5,000,000	△ 1,067,256	電話機リース代、パソコンリース代等
3. 備 品 費	0	300,000	△ 300,000	
(4)支 所 管 理 費	3,857,250	3,750,000	107,250	
1. 南支所(旧上郷支所)	2,413,687	3,100,000	△ 686,313	人件費、賃貸借料、電気、ガス代等
2. 北支所(旧猿投支所)	1,443,563	650,000	793,563	人件費、賃貸借料、電気代等
(5)そ の 他 諸 費	793,702	2,000,000	△ 1,206,298	補助対象外経費
3. 繰 出 金	6,000,000	6,000,000	0	
(1)福 利 環 境 整 備 費	6,000,000	6,000,000	0	退職給与資金特別会計へ繰出
4. 予 備 費	0	1,580,000	△ 1,580,000	
合 計	184,492,885	204,170,000	△ 19,677,115	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
194,455,090	184,492,885	9,962,205	次年度へ繰越

3. 法定台帳関係費特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 繰 入 金	4,239,319	3,679,000	560,319	
(1)繰 入 金	4,239,319	3,679,000	560,319	一般会計より繰入
2. 負 担 金	3,133,500	3,225,000	Δ 91,500	
(1)負 担 金	3,132,000	3,225,000	Δ 93,000	負担金1,500円/事業所
(2)過 年 度 負 担 金	1,500	0	1,500	
合 計	7,372,819	6,904,000	468,819	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 事 業 費	0	20,000	Δ 20,000	
(1)印 刷 費	0	10,000	Δ 10,000	法定台帳更新
(2)通 信 費	0	10,000	Δ 10,000	法定台帳更新
2. 人 件 費	7,372,709	6,880,000	492,709	
(1)俸 給	3,762,000	3,630,000	132,000	職員給与1名分
(2)諸 手 当	1,341,773	1,000,000	341,773	通勤、超勤手当等
(3)賞 与	1,407,000	1,400,000	7,000	年2回
(4)福 利 厚 生 費	861,936	850,000	11,936	社会保険料等
3. 旅 費		2,000	Δ 2,000	
4. 諸 経 費	110	2,000	Δ 1,890	
5. 繰 出 金		0	0	
合 計	7,372,819	6,904,000	468,819	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
7,372,819	7,372,819	0	

4. 収益事業特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項 目	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 手 数 料 収 入	41,035,546	42,400,000	△ 1,364,454	
(1)運 営 手 数 料	16,050,205	17,400,000	△ 1,349,795	
1. お い で ん 共 済	15,457,605	17,000,000	△ 1,542,395	おいでん共済手数料
2. 経 営 者 年 金	49,660	60,000	△ 10,340	経営者年金手数料
3. 積 立 年 金	115,155	40,000	75,155	積立年金手数料
4. 中 小 企 業 共 済	427,785	300,000	127,785	中小企業共済手数料
(2)取 扱 手 数 料	24,985,341	25,000,000	△ 14,659	大型保障等
2. 雑 収 入	16,377	1,000	15,377	
(1)預 金 利 息	16,377	1,000	15,377	
(2)雑 収 入	0	0	0	
3. 繰 入 金	0	0	0	
合 計	41,051,923	42,401,000	△ 1,349,077	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項 目	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 事 業 費	2,073,317	800,000	1,273,317	
(1)事 業 推 進 費	2,073,317	800,000	1,273,317	共済制度推進事業費
2. 管 理 費	18,723,857	16,750,000	1,973,857	
(1)人 件 費	16,895,257	13,950,000	2,945,257	
1. 俸 給	9,999,600	8,500,000	1,499,600	職員給与1名、嘱託職員1名分
2. 諸 手 当	783,027	750,000	33,027	通勤手当等
3. 賞 与	3,905,000	3,000,000	905,000	年2回
4. 福 利 厚 生 費	2,207,630	1,700,000	507,630	社会保険料等
(2)旅 費	2,380	20,000	△ 17,620	
(3)会 議 費	0	10,000	△ 10,000	
(4)通 信 費	0	10,000	△ 10,000	
(5)消 耗 費	69,300	50,000	19,300	
(6)印 刷 費	1,624,700	1,700,000	△ 75,300	パンフレット等印刷代等
(7)振 替 手 数 料	104,720	1,000,000	△ 895,280	口座振替手数料
(8)事 務 諸 費	27,500	10,000	17,500	
3. 繰 出 金	20,254,749	24,851,000	△ 4,596,251	一般会計へ繰出
合 計	41,051,923	42,401,000	△ 1,349,077	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
41,051,923	41,051,923	0	

5. 特定退職金共済特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 共 済 掛 金 収 入	200,032,560	207,900,000	Δ 7,867,440	
(1)保 険 料	192,339,000	199,000,000	Δ 6,661,000	掛金
(2)事 業 費 収 入	7,693,560	8,900,000	Δ 1,206,440	事務手数料相当額
2. 企業年金契約給付金	209,816,140	181,000,000	28,816,140	
(1)給 付 金 収 入	209,816,140	181,000,000	28,816,140	退職給付
3. 雑 収 入	21,288	2,000	19,288	
(1)預 金 利 息	21,288	1,000	20,288	
(2)雑 収 入	0	1,000	Δ 1,000	
4. 繰 越 金	6,359,140	8,572,000	Δ 2,212,860	
(1)繰 越 金	6,359,140	8,572,000	Δ 2,212,860	前年度繰越金
合 計	416,229,128	397,474,000	18,755,128	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 事 業 費	0	11,000	Δ 11,000	
(1)募 集 事 業 費	0	6,000	Δ 6,000	
(2)その他の事業費	0	5,000	Δ 5,000	
2. 共済事業給付金	209,816,140	181,000,000	28,816,140	
(1)退 職 金	209,816,140	181,000,000	28,816,140	退職金給付
3. 事 務 費	7,733,310	9,253,000	Δ 1,519,690	
(1)人 件 費	7,283,136	8,106,000	Δ 822,864	
1. 俸 給	3,877,200	4,376,000	Δ 498,800	職員給与1名分
2. 諸 手 当	1,026,828	1,000,000	26,828	通勤手当等
3. 賞 与	1,504,000	1,680,000	Δ 176,000	年2回
4. 福 利 厚 生 費	875,108	1,050,000	Δ 174,892	社会保険料等
(2)旅 費 ・ 交 通 費	0	10,000	Δ 10,000	
(3)通 信 運 搬 費	99,558	100,000	Δ 442	郵送料等
(4)什 器 備 品 費	0	10,000	Δ 10,000	
(5)消 耗 品 費	1,886	5,000	Δ 3,114	
(6)印 刷 費	20,790	20,000	790	資料印刷代
(7)会 議 費	0	2,000	Δ 2,000	
(8)事 務 諸 費	327,940	1,000,000	Δ 672,060	口座振替手数料
4. 支 払 保 険 料	192,709,260	199,430,000	Δ 6,720,740	
(1)共済事業積立金	192,339,000	199,000,000	Δ 6,661,000	給付積立金
(2)運用委託手数料	370,260	430,000	Δ 59,740	
5. 繰 出 金	0	0	0	
6. 予 備 費	0	7,780,000	Δ 7,780,000	
合 計	410,258,710	397,474,000	12,784,710	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
416,229,128	410,258,710	5,970,418	次年度へ繰越

6. 会館管理特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 貸 室 収 入	25,220,180	24,200,000	1,020,180	
(1)貸 事 務 所 室 料	15,528,867	15,700,000	Δ 171,133	諸団体等家賃収入
(2)一 般 貸 室 料	9,691,313	8,500,000	1,191,313	会議室使用料
2. 雑 収 入	156,451	160,000	Δ 3,549	自販機手数料
3. 繰 入 金		0	0	
4. 繰 越 金	8,169,365	8,634,000	Δ 464,635	前年度繰越金
合 計	33,545,996	32,994,000	551,996	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 維 持 費	19,228,483	21,200,000	Δ 1,971,517	
(1)水 道 光 熱 費	6,685,873	7,700,000	Δ 1,014,127	電気、水道、下水道等
(2)保 守 費	1,429,860	1,500,000	Δ 70,140	エレベーター保守、夜間警備、火災保険
(3)修 繕 費	287,540	500,000	Δ 212,460	修理費
(4)委 託 費	10,825,210	11,500,000	Δ 674,790	清掃、建物管理、守衛等
2. 管 理 費	2,253,820	2,960,000	Δ 706,180	
(1)消 耗 品 費	499,557	400,000	99,557	消耗品
(2)公 課 分 担 金 等	1,680,990	2,000,000	Δ 319,010	駐車場負担金等
(3)通 信 費	37,833	50,000	Δ 12,167	ひまわりネットワーク・NHK視聴料
(4)什 器 備 品 費	35,440	500,000	Δ 464,560	会館備品等
(5)雑 費	0	10,000	Δ 10,000	
3. 予 備 費	0	8,834,000	Δ 8,834,000	
合 計	21,482,303	32,994,000	Δ 11,511,697	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
33,545,996	21,482,303	12,063,693	次年度へ繰越

7. イベント事業特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 負 担 金	24,500,000	25,000,000	Δ 500,000	
(1)市 負 担 金	24,500,000	25,000,000	Δ 500,000	産業フェスタ、ビジネスフェア
2. 出 展 参 加 費	18,686,825	13,560,000	5,126,825	出展料、イベント参加費等
3. 協 賛 金	3,193,000	3,000,000	193,000	
4. 雑 収 入	1,099,963	101,000	998,963	預金利息等
5. 繰 入 金	5,733,926	6,300,000	Δ 566,074	一般会計より
6. 繰 越 金	2,794,099	3,758,000	Δ 963,901	前年度繰越金
合 計	56,007,813	51,719,000	4,288,813	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項 目	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 事 業 費	37,058,245	32,870,000	4,188,245	
(1)会 場 使 用 料	1,612,798	1,800,000	Δ 187,202	スカイホール、豊田スタジアム
(2)会 場 設 営 費	28,644,891	23,430,000	5,214,891	ブース設営、電源工事等
(3)運 営 費	1,675,135	2,700,000	Δ 1,024,865	会場運営費、講師謝金等
(4)委 託 費	5,125,421	4,940,000	185,421	ホームページ管理、清掃等
2. 管 理 費	16,136,615	15,922,000	214,615	
(1)事 務 費	3,705,861	3,732,000	Δ 26,139	
1. 通 信 費	153,780	100,000	53,780	開催案内郵送費等
2. 広 告 費	3,120,889	3,420,000	Δ 299,111	新聞、雑誌等広告料
3. 事 務 諸 費	431,192	212,000	219,192	振込手数料等
(2)保 険 料	436,428	410,000	26,428	イベント保険料
(3)交 通 対 策 費	5,794,979	5,580,000	214,979	警備、誘導等
(4)催 事 費	6,199,347	6,200,000	Δ 653	接待費、贈答等
3. 予 備 費	0	2,927,000	Δ 2,927,000	
合 計	53,194,860	51,719,000	1,475,860	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
56,007,813	53,194,860	2,812,953	次年度へ繰越

8. EA21地域事務局とよた特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 登 録 料	1,020,320	2,800,000	△1,779,680	認証・登録料
2. 助 成 金	2,000	2,000	0	中央事務局
3. 雑 収 入	25,828	2,000	23,828	預金利息
4. 繰 越 金	11,103,327	4,948,000	6,155,327	前年度繰越金
合 計	12,151,475	7,752,000	4,399,475	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 委 員 会 費	0	10,000	△10,000	
2. 事 業 費	0	200,000	△200,000	普及セミナー（講師謝金等）
3. 普 及 費	0	100,000	△100,000	
4. 事 務 費	128,101	250,000	△121,899	通信、事務用品等
5. 人 件 費	2,802,060	2,500,000	302,060	契約職員1名
6. 繰 出 金	9,221,314	0	9,221,314	一般会計へ繰出
7. 予 備 費	0	4,692,000	△4,692,000	
合 計	12,151,475	7,752,000	4,399,475	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
12,151,475	12,151,475	0	

9. 青年部事業特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 会 費	14,057,000	4,608,000	9,449,000	
(1)会 費	4,422,000	4,608,000	△ 186,000	年会費36,000円×122名、30,000円×1名
(2)特 別 会 費	9,635,000	0	9,635,000	40周年事業
2. 繰 入 金	5,700,000	6,900,000	△ 1,200,000	市、相談所会計より
3. 事 業 収 入	412,900	1,010,000	△ 597,100	広告料、チャレンジ活動等
4. 雑 収 入	11,247	1,000	10,247	預金利息
5. 特 別 収 入	0	0	0	
6. 繰 越 金	4,749,869	4,353,000	396,869	
合 計	24,931,016	16,872,000	8,059,016	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項 目	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 振 興 事 業 費	2,800,798	3,062,000	△ 261,202	
(1)研 修 費	1,037,498	1,100,000	△ 62,502	研修会開催費
(2)振 興 費	1,523,500	1,590,000	△ 66,500	広報誌、WEB
(3)会 議 費	239,800	272,000	△ 32,200	総会、役員会、委員会等
(4)活 動 費		100,000	△ 100,000	チャレンジ活動等
2. 管 理 費	1,096,227	1,850,000	△ 753,773	
(1)旅 費 交 通 費	1,005,820	1,600,000	△ 594,180	全国、ブロック、県連等出張旅費
(2)通 信 費	2,154	70,000	△ 67,846	郵送費等
(3)印 刷 費	40,733	80,000	△ 39,267	各種印刷費等
(4)消 耗 品 費	47,520	100,000	△ 52,480	各種事務消耗品費
3. 一 般 事 業 費	753,800	920,000	△ 166,200	卒業式、交流会等開催費
4. 一 般 管 理 費	1,217,980	1,417,000	△ 199,020	
(1)渉 外 費	701,080	990,000	△ 288,920	出向等渉外活動費
(2)諸 会 費	247,700	257,000	△ 9,300	会費
(3)事 務 諸 費	89,474	50,000	39,474	振込手数料等
(4)雑 費	179,726	120,000	59,726	慶弔費等、次年度準備諸費
5. 特 別 事 業 費	14,729,384	4,600,000	10,129,384	40周年事業
6. 特別会計繰出金	0	2,800,000	△ 2,800,000	
7. 事 務 局 費	216,320	300,000	△ 83,680	事務局関連費
8. 予 備 費	0	1,923,000	△ 1,923,000	
合 計	20,814,509	16,872,000	3,942,509	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
24,931,016	20,814,509	4,116,507	次年度へ繰越

10. 女性会事業特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 会 費	312,000	848,000	△ 536,000	
(1)会 費	312,000	348,000	△ 36,000	年会費
(2)特 別 会 費	0	500,000	△ 500,000	研修会等参加費
2. 補 助 金	436,000	600,000	△ 164,000	市より
3. 繰 入 金	500,000	500,000	0	相談所会計より
4. 事 業 収 入	167,302	250,000	△ 82,698	産業展等事業収入
5. 雑 収 入	2,866	1,000	1,866	預金利息等
6. 繰 越 金	2,039,922	1,773,000	266,922	前年度繰越金
合 計	3,458,090	3,972,000	△ 513,910	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 振 興 事 業 費	1,230,296	2,180,000	△ 949,704	
(1)研 修 費	259,560	600,000	△ 340,440	研修会、セミナー等開催費
(2)振 興 費	804,912	1,200,000	△ 395,088	産業フェスタ等イベント事業費、地域振興事業費
(3)会 議 費	117,327	300,000	△ 182,673	総会、役員会会議費等
(4)印 刷 費	42,999	50,000	△ 7,001	各種印刷費
(5)消 耗 品 費	5,498	30,000	△ 24,502	各種事務消耗品費等
2. 一 般 事 業 費	402,170	1,350,000	△ 947,830	
(1)そ の 他 事 業 費	75,421	600,000	△ 524,579	交流会等開催費
(2)旅 費 交 通 費	97,901	500,000	△ 402,099	出張旅費
(3)事 務 局 費	135,414	150,000	△ 14,586	事務局旅費、参加費等
(4)雑 費	93,434	100,000	△ 6,566	全国及び県連合会会費等
3. 予 備 費	0	442,000	△ 442,000	
合 計	1,632,466	3,972,000	△ 2,339,534	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
3,458,090	1,632,466	1,825,624	次年度へ繰越

11. B.L.C事業特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 会 費	1,987,500	2,320,000	Δ 332,500	
(1)会 費	1,296,000	1,320,000	Δ 24,000	年会費 12,000円×108名
(2)特 別 会 費	691,500	1,000,000	Δ 308,500	例会参加費
2. 雑 収 入	2,998	0	2,998	預金利息
3. 繰 越 金	1,382,162	1,400,000	Δ 17,838	前年度繰越金
合 計	3,372,660	3,720,000	Δ 347,340	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 事 業 費	1,553,577	2,350,000	Δ 796,423	総会、例会
2. 会 議 費	99,000	100,000	Δ 1,000	役員会
3. 雑 費	425,184	650,000	Δ 224,816	慶弔費等
4. 予 備 費		620,000	Δ 620,000	
合 計	2,077,761	3,720,000	Δ 1,642,239	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
3,372,660	2,077,761	1,294,899	次年度へ繰越

12. 退職給与資金特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 繰 入 金	8,690,000	9,000,000	Δ 310,000	
(1)一 般 会 計	2,690,000	3,000,000	Δ 310,000	一般会計より繰入
(2)相 談 所 会 計	6,000,000	6,000,000	0	中小企業相談所特別会計より繰入
2. 雑 収 入	145,209	10,000	135,209	預金利息
3. 繰 越 金	70,833,732	69,724,000	1,109,732	前年度繰越金
合 計	79,668,941	78,734,000	934,941	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 退 職 給 与 金	2,605,186	0	2,605,186	3名分
2. 退 職 共 済 掛 金	2,690,000	2,920,000	Δ 230,000	22名分
3. 予 備 費	0	75,814,000	Δ 75,814,000	
合 計	5,295,186	78,734,000	Δ 73,438,814	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
79,668,941	5,295,186	74,373,755	次年度へ繰越

特定退職金共済に別途 31,041,354円

13. 財政調整基金特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 積 立 金	0	0	0	一般会計より繰入
2. 雑 収 入	194,807	1,000	193,807	預金利息
3. 繰 越 金	121,665,333	126,628,000	Δ 4,962,667	前年度繰越金
合 計	121,860,140	126,629,000	Δ 4,768,860	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 財政調整基金支出金	0	0	0	
2. 予 備 費	0	126,629,000	Δ 126,629,000	
合 計	0	126,629,000	Δ 126,629,000	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
121,860,140	0	121,860,140	次年度へ繰越

14. 会館補修準備金特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 積 立 金	10,000,000	10,000,000	0	一般会計より繰入
2. 雑 収 入	10,717	1,000	9,717	預金利息
3. 繰 越 金	4,937,086	8,280,000	Δ 3,342,914	前年度繰越
合 計	14,947,803	18,281,000	Δ 3,333,197	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 会館補修準備金支出金	0	5,000,000	Δ 5,000,000	
2. 予 備 費	0	13,281,000	Δ 13,281,000	
合 計	0	18,281,000	Δ 18,281,000	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
14,947,803	0	14,947,803	次年度へ繰越

15. 記念事業等積立金特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 積 立 金	2,000,000	2,000,000	0	一般会計より繰入
2. 雑 収 入	8,253	1,000	7,253	預金利息
3. 繰 越 金	4,014,715	4,014,000	715	前年度繰越金
合 計	6,022,968	6,015,000	7,968	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(Δ)	備 考
1. 繰 出 金	0	0	0	
2. 予 備 費	0	6,015,000	Δ 6,015,000	
合 計	0	6,015,000	Δ 6,015,000	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
6,022,968	0	6,022,968	次年度へ繰越

16. 小島・三宅 産業育成資金特別会計収支決算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 雑 収 入	45,312	1,000	44,312	預金利息
2. 繰 越 金	15,945,916	16,061,000	△ 115,084	前年度繰越金
合 計	15,991,228	16,062,000	△ 70,772	

【支 出 の 部】

(単位：円)

勘 定 科 目 款 項	決 算 額	予 算 額	比較増減(△)	備 考
1. 助 成 金	1,613,306	2,000,000	△ 386,694	人材育成・創業者助成金 豊田ものづくりブランド助成金等
2. 予 備 費	0	14,062,000	△ 14,062,000	
合 計	1,613,306	16,062,000	△ 14,448,694	

収入支出残額表

収 入	支 出	残 額	備 考
15,991,228	1,613,306	14,377,922	次年度へ繰越

貸 借 対 照 表

2026年3月31日現在

(単位：円)

借 方		貸 方	
科 目	金 額	科 目	金 額
【資 産 の 部】		【負 債 の 部】	
流 動 資 産	109,117,136	流 動 負 債	14,397,596
現 金 及 び 預 金	103,796,826	未 払 金	160,000
未 収 金	3,008,870	預 り 金	11,496,891
前 払 金	0	前 受 金	2,740,705
貸 付 金	2,311,440	固 定 負 債	77,999,388
固 定 資 産	719,989,901	退 職 給 与 引 当 金	74,373,755
(有形固定資産)	425,190,958	預 り 保 証 金	3,625,633
建 物	396,815,785	負 債 計	92,396,984
車 両 運 搬 具	0	【正味財産の部】	
什 器 備 品	21,278,013	積 立 金	157,208,833
土 地	7,097,160	財 政 調 整 基 金 積 立 金	121,860,140
(その他固定資産)	294,798,943	会 館 補 修 準 備 金	14,947,803
投 資 有 価 証 券	51,050,000	記 念 事 業 等 積 立 金	6,022,968
出 資 金	50,000	小島・三宅 産業育成資金	14,377,922
(特 別 会 計)		剰 余 金	579,501,220
退 職 給 与 資 金 預 金	74,373,755	固 定 財 産	476,290,958
財 政 調 整 基 金 預 金	121,860,140	一 般 会 計 収 支 剰 余 金	65,163,963
会 館 補 修 準 備 金 預 金	14,947,803	中 小 企 業 相 談 所 特 別 会 計 剰 余 金	9,962,205
記 念 事 業 等 積 立 金 預 金	6,022,968	特 定 退 職 金 共 済 特 別 会 計 剰 余 金	5,970,418
小島・三宅 産業育成資金預金	14,377,922	会 館 会 計 特 別 会 計 剰 余 金	12,063,693
預 り 保 証 預 金	3,625,633	イ ベ ン ト 事 業 特 別 会 計 剰 余 金	2,812,953
預 り 金 預 金	8,490,722	E A 2 1 事 業 特 別 会 計 剰 余 金	0
		青 年 部 事 業 特 別 会 計 剰 余 金	4,116,507
		女 性 会 事 業 特 別 会 計 剰 余 金	1,825,624
		B . L . C 事 業 特 別 会 計 剰 余 金	1,294,899
		正 味 財 産 計	736,710,053
合 計	829,107,037	合 計	829,107,037

脚注 当期建物減価償却費 21,667,137円 建物減価償却累計額 433,342,740円

財 産 目 録

2026年3月31日現在

(単位：円)

勘 定 科 目	摘 要	金 額
[資 産 の 部]		
流 動 資 産		109,117,136
現 金 及 び 預 金	現 金 手 許 有 高 預 金	923,090 102,873,736
未 収 金	マル豊融資調査委託料 そ の 他	175,560 2,833,310
前 払 金		0
貸 付 金		2,311,440
固 定 資 産		719,989,901
(有形固定資産)		
建 物	本所会館 鉄骨造地下1階・地上4階建 延床 3551.11㎡	396,815,785
車 両 運 搬 具		0
什 器 備 品	事務機器等 276点	21,278,013
土 地	旧松平支所 宅地 207.58㎡	7,097,160
(その他の固定資産)		
投 資 有 価 証 券	豊田まちづくり(株) (株)豊田スタジアム アクサ生命保険(株)	49,550,000 1,000,000 500,000
出 資 金	豊 田 信 用 金 庫 碧 海 信 用 金 庫	40,000 10,000
(特別会計預金)		
退 職 給 与 資 金	普通預金 1口	74,373,755
財 政 調 整 基 金	普通預金 1口 定期預金 2口	121,860,140
会 館 補 修 準 備 金	普通預金 1口	14,947,803
記 念 事 業 等 積 立 金	普通預金 1口	6,022,968
小島・三宅 産業育成資金預金	普通預金 1口	14,377,922
預 り 保 証 預 金	定期預金 1口	3,625,633
預 り 金	普通預金 1口	8,490,722
	資 産 の 部 合 計	829,107,037
[負 債 の 部]		
流 動 負 債		14,397,596
未 払 金	そ の 他	160,000
預 り 金	特定退職金共済	8,490,722
	所 得 税 等	3,006,169
前 受 金		2,740,705
固 定 負 債		77,999,388
退 職 給 与 引 当 金		74,373,755
預 り 保 証 金	貸室に係る保証金	3,625,633
	負 債 の 部 合 計	92,396,984
差 引 正 味 財 産		736,710,053

脚注 退職給与資金 普通預金 74,373,755円
建物 減価償却累計額 433,342,740円

監 査 報 告 書 (写)

2026年5月15日

豊田商工会議所
会 頭 杉 原 功 一 殿

監 事 石 橋 博 文 ⑩

監 事 笠 原 郁 生 ⑩

監 事 山 下 達 郎 ⑩

豊田商工会議所定款第66条第2項の規定により、下記事業並びに経費収支決算について監査した結果、
いずれも適正であることを確認しましたので報告します。

記

事	業	報	告	書
一	般	会	計	収 支 決 算
	中 小 企 業 相 談 所	特 別 会 計	収 支 決 算	
	法 定 台 帳 関 係 費	特 別 会 計	収 支 決 算	
	収 益 事 業	特 別 会 計	収 支 決 算	
	特 定 退 職 金 共 済	特 別 会 計	収 支 決 算	
	会 館 管 理	特 別 会 計	収 支 決 算	
	イ ベ ン ト 事 業	特 別 会 計	収 支 決 算	
	EA21地域事務局とよた	特 別 会 計	収 支 決 算	
	青 年 部 事 業	特 別 会 計	収 支 決 算	
	女 性 会 事 業	特 別 会 計	収 支 決 算	
	B. L. C 事 業	特 別 会 計	収 支 決 算	
	退 職 給 与 資 金	特 別 会 計	収 支 決 算	
	財 政 調 整 基 金	特 別 会 計	収 支 決 算	
	会 館 補 修 準 備 金	特 別 会 計	収 支 決 算	
	記 念 事 業 等 積 立 金	特 別 会 計	収 支 決 算	
	小 島 ・ 三 宅 産 業 育 成 資 金	特 別 会 計	収 支 決 算	
	貸 借 対 照 表 (2026年3月31日現在)			
	財 産 目 録 (2026年3月31日現在)			