

2025年度 豊田商工会議所事業計画

【年度スローガン】

『行動する豊田商工会議所』

【基本的考え方】

2024年の日本経済は、能登半島地震・豪雨などの自然災害や自動車の工場稼働停止、実質賃金の回復の遅れ等により一時停滞感を強めたものの、企業の設備投資意欲の高まりなどにより回復基調を維持し、停滞から成長への転換局面を迎えています。

成長経済への転換を図るためには、円安、コスト増による物価上昇や人手不足など厳しい経営環境の中で懸命に地域の雇用と経済を支える中小・小規模事業者の「稼ぐ力」の強化が必要です。官民を挙げて価格転嫁、取引適正化や生産性向上、イノベーションにより付加価値を高めることに取り組むことが重要になります。

本年度、当所は新たな重点事業に、「3年間をかけての全会員事業所の訪問」を掲げています。まずは会員の皆さまのニーズをお伺いし、経営の困りごとに対応するセミナーの開催、補助金等各種支援策の活用、専門家派遣による販路拡大など会員事業所に寄り添った支援に繋げてまいります。さらにSNS・会報・メディアを通して商工会議所事業のPRを積極的に行い、商工会議所の見える化、プレゼンスの増大にも力を入れてまいります。

また、くるまのまちとしてWRCやTGRなどのラリー競技開催を通してモータースポーツならびに当地の魅力を発信し、「ラリーの聖地、豊田」をめざして交流人口の更なる拡大と地域活性化にも引き続き取り組んでまいります。

加えて、当地域は南海トラフ地震の防災対策推進地域に指定されていることから、中小・小規模事業者のBCP策定に向けた啓発・支援にも取り組んでまいります。

当所は「足元を固め、変化に柔軟に対応し、地域を元気づける」をモットーに地道に、愚直に、徹底的に諸事業に取り組んでまいりますので、何とぞ温かいご支援ご協力を賜われますようお願い申し上げます。

〈重点実施事業〉

1. 全会員事業所訪問（3年間）による会員とのさらなる関係強化と会員拡大
 - ・ 会議所事業の情報提供とニーズ把握、課題解決のための施策紹介
2. 中小企業・小規模事業者の経営力強化と持続的発展に向けた伴走型支援の充実
 - ・ 物価高や構造的な人手不足等、厳しい経営環境に直面する中小企業・小規模事業者の“稼ぐ力”を強化するため、自己変革による成長に向けた支援
 - ・ 中小企業・小規模事業者のビジネスチャンス等拡大支援
(第15回とよたビジネスフェア2025、第47回とよた産業フェスタ2025、第12回豊田ものづくりブランド)
3. ラリーを活かした豊田の魅力の一層のPRと市内消費拡大
 - ・ 世界ラリー選手権（WRC）のPR媒体を活用した豊田の魅力発信（特産品出店、公式ホームページでの掲載等）
 - ・ 6代目「WE LOVE とよた号」出走による会員事業者の販促支援
4. 中心市街地のにぎわいづくりと商業振興
 - ・ まちなかのにぎわい創出および利便性向上のため、駅前再開発法人各社の個別課題を明確にしたうえで、今後の具体的なにぎわいづくりの組織案を検討するよう豊田市に要望
5. 任期満了に伴う役員・議員の改選
 - ～7月 1、2号議員調整
 - ～8月 正副会頭 体制案
 - ～9月 3号議員確定
 - 10/6 上程案確定
 - 10/28 臨時議員総会
6. 会員の困りごと解決、市内経済活性化につながる「要望活動」「経済施策」の継続
 - ・ 2026年度豊田市予算編成に対する要望（8月提出予定）
 - ・ 幹線道路網の整備促進要望（見直しを含む）
 - ・ 青年部の政策提言との連携
7. 会議所の見える化、プレゼンスを増大させる積極的展開
 - ・ SNS、会報、メディアを活用した情報発信による商工会議所事業の啓発
 - ・ 商工会議所会館エントランスを情報発信・交流の拠点とする事業
8. 人財確保、人財の育成・定着への支援強化

【中小企業相談所】

(1)事業者の経営課題を把握し解決に導く支援策の周知・理解活動

- ①巡回支援・窓口相談 [巡回1,500件 未指導事業所を中心]
- ②各種セミナー開催
 - ・カーボンニュートラル・省エネへの取り組みセミナー [5月]
 - ・サイバーセキュリティリスク対策セミナー [5月]
 - ・国の施策等を活用した生産性向上支援策セミナー [5月]
(省力化、省人化等)
 - ★・人手不足に資するITツール利用促進セミナー [8月]
(生成AI、ノーコードツール、IT導入補助金等)
 - ・事業承継に関する支援策の周知・理解活動セミナー [12月]
- ③会報等を活用した周知
 - ・労務費の適切な転嫁のための価格交渉に関する周知・支援 [8月 2月]

(2)経営課題に対する専門家（中小企業診断士、ものづくり改善サポーター、イノベーションセンター等）と連携した個別支援の実施

- ①中小企業診断士との連携による補助金申請等の個別経営相談 [申請支援延150件]
- ②困りごとの解決に対応する専門家を活用した個別支援 [60件]
- ③事業承継計画書作成支援 [5件]

(3)地域経済のすそ野を広げる創業支援

- ①創業への気運醸成支援 [7月セミナー開催]
- ②創業に必要な知識を身に付ける創業塾の開催 [7月]
- ③個別創業支援 [相談延350件 創業60件]
- ★④新たな創業支援事業の検討（平日夜間・土日相談窓口開催等）

(4)中小製造業等のビジネスチャンス等拡大支援

- ①第15回とよたビジネスフェア2025の開催（5月） [商談件数1,200件]
- ★②第15回とよたビジネスフェア2025人財確保を目的とした高校生来場促進 [5月 来場校3校]
- ③第12回豊田ものづくりブランド制度の活用促進 [申請20件]

(5)経営指導員等の資質向上

- ①事業承継計画策定（相続税の基礎知識含む）支援スキルの習得 [勉強会1回]
- ★②事業承継ニーズの掘り起こし [事業承継診断シート 30件]

(6)青年部事業への協力

- ★①40周年記念式典、講演会、記念誌発行への支援
- ★②政策提言活動への支援

【事業推進部】

(1)手みやげ事業の全国展開

- ①WE LOVE とよたマルシェ・豊田のイチオシおみやげ登録事業所の広域PR支援
[全国規模の展示会出展2回]

(2)ラリーを活かした豊田の魅力の一層のPRと市内消費拡大

- ①世界ラリー選手権（WRC）のPR媒体を活用した豊田の魅力発信（特産品出店、公式ホームページでの掲載等）
- ②昨年度の実績を踏まえたおもてなし施策の要望（まちなか装飾等）
- ③TGRラリーチャレンジin豊田にて、WE LOVE とよたマルシェ登録商品をはじめとする地元の特産品、観光などのPR
- ④6代目「WE LOVE とよた号」出走による市内事業者の販促支援

(3)市内の消費動向に応じてプレミアム付き商品券発行、ポイント還元事業等をタイムリーに要望

(4)「第47回とよた産業フェスタ2025」の開催（9月）

- ①ラリーシーズン開幕に先駆けたイベントとして、世界ラリー選手権（WRC）・TGRラリーチャレンジin豊田のコンテンツを積極的に活用し市内の理解促進や機運醸成（デモランの開催、実車展示等）

(5)「WE LOVEとよたキッチンカー」登録制度の内容拡充

- ①会員事業所の催事出店の機会を創出し、特産品の拡販を支援
- ②運営方法について、制度の周知と円滑な運営方法を確立し依頼方法（呼びたい側）のスキームを確立

(6)中心市街地のにぎわいづくりについての検討

- ①まちなかのにぎわい創出および利便性向上のため、駅前再開発法人各社の個別課題を明確にしたうえで、今後の具体的なにぎわいづくりの組織案を検討するよう豊田市に要望
- ②まちのコンテンツの魅力を最大限に活かすため、けやき通りをモデルとしたまちなか道路の在り方について検討（協議会等の設立準備）

(7)共済制度等の普及推進方法の改善

- ①取扱い保険商品それぞれの特徴・メリットをお客様にわかりやすく理解いただけるよう保険事業者との協力体制を強化しPR方法を改善

【総務部】

(1)全会員事業所訪問(3年間)による会議所事業の情報提供とニーズ把握 [2025年度から3年間で全事業所訪問]

- ①訪問による事業所の課題、ニーズ把握と課題解決のための施策（専門家派遣、人財確保、人財育成、BCP、SDGs認証制度、事業承継、健康経営等）情報提供
- ②迅速な情報提供および緊急時安否確認を可能とするための会員事業所のメールアドレス収集

(2)非会員事業所の訪問による入会勧奨の実施

[7,000事業所]

(3)任期満了に伴う役員・議員改選の確実な実施

- ～7月 1、2号議員調整
- ～8月 正副会頭 体制案
- ～9月 3号議員確定
- 10/6 上程案確定
- 10/28 臨時議員総会

(4)会員の困りごと解決、市内経済活性化につながる「要望活動」「経済施策」の継続

- ①2026年度豊田市予算編成に対する要望（8月提出予定） [要望の実現度80%]
- ②中小企業の稼ぐ力の強化（価格転嫁の浸透、生産性向上、イノベーション、販路拡大等）
地域経済環境の強化（公共インフラ整備促進、観光の推進等）に資する内容をテーマに部会を中心に協議のうえ、豊田市の2026年度予算へ反映させる
- ③幹線道路網の整備促進要望の見直し
「産業の血流」に例えられる幹線道路網について整備促進の要望を当所が西三河エリアをとりまとめ平成9年から続けている（西三河交流圏推進協議会）道路要望が現状のスタイルでよいか、西三河商工会議所関係者や国県の道路部局との意見交換を行い要望の内容を検討

★(5)会議所の見える化、プレゼンスを増大させる積極的展開

- ①SNS、会報、メディアを活用した情報発信による商工会議所の事業の啓発
- ②商工会議所会館エントランスを情報発信・交流の拠点とする事業
（SDGs・BCP・新規会員紹介・WE LOVEとよたマルシェ・豊田ものづくりブランド・ラリー・各種イベント・補助金紹介などサイネージ活用（動画）や実演）
- ③会員交流の場の提供、新規会員交流会等

(6)人財確保、人財の育成・定着への支援強化

- ①豊田市雇用対策協会との連携
 - ・学生・中途採用者対象とした市内企業のマッチング事業（採用の情報提供、合同企業説明会、企業ガイダンス）を豊田市雇用対策協会と連携し実施 [人財確保事業(合同企業説明会)年2回]
 - ・外国人雇用促進について国・県の動向を見ながら推進を図る [人財育成事業 年1回]

(7)「パートナーシップ構築宣言」のPR

- ①価格交渉月間にあわせた会報での周知 [会報掲載 8月・2月]
- ②価格交渉セミナーの実施 [年1回]

(8)サステナブルな地域社会の実現に向けたSDGsへの取り組み

- ①交通事故防止に資する防犯カメラの計画的な増設の要望と実現のためのフォローアップ
- ②SDGs認証制度の普及促進のためのPR活動
- ③ホームページへの掲載 [通年]
- ④会報での周知 [年2回]
- ⑤エントランスでの特設展示 [年1回]

★(9)商工会と連携した事業継続力強化支援事業の推進

- ①市内小規模事業者に対し「災害リスクの認識」「事前対策の必要性」を周知
- ②行政および商工会との被害情報報告ルート構築
- ③発災後、速やかな復興支援策が行えるよう関係機関との連携体制構築

〈一般事業〉

1. 会議所活動の活性化

- (1)経営改善普及事業による中小企業・小規模事業者支援
 - ①経営指導員・補助員による事業所支援 [窓口 1,000件 巡回 1,500件]
 - ②記帳指導員による事業所支援 [記帳機械化指導 165件 記帳指導 10件]
 - ③日商委託事業（個別相談・専門家派遣・セミナー他）による事業者支援
「事業環境変化対応型支援事業」、「制度改正等の課題解決環境整備事業」の実施
- (2)クラウド会計（マネーフォワード）の導入・活用支援
- (3)労働保険 [目標900事業場]・一人親方制度 [目標200件] の加入促進および電子申請への対応
- (4)役員会等各種会議の円滑な運営
 - ①総会・正副会頭会議・常議員会・各委員会
 - ②部会長会議・部会長交流会
 - ③建設業経営研究会の運営支援
- (5)各組織の事業活動の活性化支援
 - ①青年部・女性会・B.L.C
- (6)本所・支所の連携強化と地域の一体感醸成並びに支所の特性を活かした事業の実施
 - ①各地域の運営委員会支援
 - ②支所視察見学会の開催（南支所1回、北支所1回）
- (7)市内6商工会およびみよし商工会並びに(一社)ツーリズムとよた・各観光協会との連携・交流事業の促進
- (8)日商・県連・西三河6会議所・東海環状道沿線会議所との連携
- (9)豊田信用金庫・豊田市・豊田商工会議所三者包括連携事業の促進
 - ①「とよた事業承継プラットフォーム」を活用した事業承継支援
 - ②各種セミナーの開催

2. 会議所組織の強化

- (1)職員の人財育成
日本商工会議所・中小企業大学校瀬戸校等での研修に適宜タイミングに応じて受講し、職員の育成を図る
- (2)職員全員参加によるカーボンニュートラルの取り組み
ペーパーレス、省電力
- (3)デジタル化、DXに向けた取り組み
- (4)2S活動の継続
- (5)創意工夫制度の導入検討
- (6)健康経営優良企業認定制度の継続取得
- (7)利便性向上と事務効率化のための入会手続きの電子化

3. 地域振興への支援・協力

- (1)商店街・地域イベントへの支援・協力、豊田おいでんまつり、イルミネーションストーリー in とよた、商店街催事・街路灯管理ほか

- (2)中心市街地活性化基本計画に基づくまちづくりを総合的に推進する「豊田市中心市街地活性化協議会」の運営
 - (一社)TCCMが展開する公共空間活用事業を通じたまちなか創業の促進および空き店舗活用事業者支援（物件紹介、施策案内、経営支援等）とエリアマネジメントの推進）
- (3)小規模事業者が直面する課題（事業主の高齢化・後継者育成）を踏まえた新・商業活性化プランの活用促進
- (4)広報媒体としての「とよたPR大使」活動強化
- (5)「中村寿一・豊田喜一郎顕彰会」の運営並びに「第29回中村寿一・豊田喜一郎顕彰会献花式」の実施
- (6)豊田経済圏の発展を目的とする「豊田経済懇話会」「愛知県経営者協会豊田支部」の運営
- (7)交通死亡事故撲滅に向けた立哨活動 [年4回]
- (8)豊田市と連携した名鉄三河線整備促進期成同盟会の活動の推進支援

4. 商工業技術振興の推進

- (1)簿記・珠算等の資格取得を促す企業・教育機関（高校・専門学校・大学等）への働きかけの強化
- (2)「小島・三宅産業育成資金」による創業利子補給および中小企業大学校受講料支援

5. 各種証明・認証取得

- (1)貿易関係証明の発給事務
- (2)「エコアクション21」の普及促進と認証取得支援の推進

6. その他一般事業

- (1)会員サービス事業の推進
 - ①会館施設の利用促進
 - ②会員事業所の福利厚生としての共済制度の運営
 - ③地域医療機関と連携した定期健康診断の斡旋
 - ④BCPに関する普及啓発
- (2)関連団体の事務受託
 - ・ 豊田市雇用対策協会
 - ・ 豊田税務署管内青色申告会および各支部（中央・上郷・高岡・猿投・松平）
 - ・ 日本珠算連盟豊田支部
 - ・ 豊田経済懇話会
 - ・ 西三河交流圏推進協議会
 - ・ 西三河工業用水道協議会
 - ・ 豊田市日本中国友好協会
 - ・ 豊田市商業連合協同組合
 - ・ 中村寿一・豊田喜一郎顕彰会
 - ・ 愛知県経営者協会豊田支部
 - ・ 豊田市中心市街地活性化協議会
 - ・ エコアクション21地域事務局とよた
 - ・ 豊田ミナミ鉄工会
- (3)特定商工業者に関する事業（法定台帳の整備）

2025年度 豊田商工会議所収支予算(案)

収 支 予 算 総 括 表

1. 一 般 会 計 収 支 予 算
2. 中 小 企 業 相 談 所 特 別 会 計 収 支 予 算
3. 法 定 台 帳 関 係 費 特 別 会 計 収 支 予 算
4. 収 益 事 業 特 別 会 計 収 支 予 算
5. 特 定 退 職 金 共 済 特 別 会 計 収 支 予 算
6. 会 館 管 理 特 別 会 計 収 支 予 算
7. イ ベ ン ト 事 業 特 別 会 計 収 支 予 算
8. E A 2 1 地 域 事 務 局 と よ た 特 別 会 計 収 支 予 算
9. 青 年 部 事 業 特 別 会 計 収 支 予 算
10. 女 性 会 事 業 特 別 会 計 収 支 予 算
11. B . L . C 事 業 特 別 会 計 収 支 予 算
12. 退 職 給 与 資 金 特 別 会 計 収 支 予 算
13. 財 政 調 整 基 金 特 別 会 計 収 支 予 算
14. 会 館 補 修 準 備 金 特 別 会 計 収 支 予 算
15. 記 念 事 業 等 積 立 金 特 別 会 計 収 支 予 算
16. 小 島 ・ 三 宅 産 業 育 成 資 金 特 別 会 計 収 支 予 算

収 支 予 算 総 括 表

(2025年4月1日～2026年3月31日)

(単位：千円)

会 計 別	2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(Δ)	備 考
一 般 会 計	261,598	269,426	Δ7,828	事業会計
中小企業相談所特別会計	204,170	205,620	Δ1,450	
法定台帳関係費特別会計	6,904	6,714	190	
収益事業特別会計	42,401	42,141	260	
特定退職金共済特別会計	397,474	405,082	Δ7,608	
会館管理特別会計	32,994	29,162	3,832	
イベント事業特別会計	51,719	42,900	8,819	
EA21地域事務局とよた特別会計	7,752	7,886	Δ134	
青年部事業特別会計	16,872	12,928	3,944	
女性会事業特別会計	3,972	4,037	Δ65	
B.L.C事業特別会計	3,720	3,327	393	
合 計	1,029,576	1,029,223	353	
退職給与資金特別会計	78,734	95,532	Δ16,798	積立金会計
財政調整基金特別会計	126,629	131,626	Δ4,997	
会館補修準備金特別会計	18,281	22,702	Δ4,421	
記念事業等積立金特別会計	6,015	4,015	2,000	
小島・三宅産業育成資金特別会計	16,062	17,912	Δ1,850	
合 計	245,721	271,787	Δ26,066	
総 計	1,275,297	1,301,010	Δ25,713	

1. 一般会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収入の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備考
款	項目				
1.	会費	139,370	138,860	510	
(1)	一般会費	123,800	123,500	300	一般会費
(2)	特別会費	15,560	15,350	210	正副会頭、常議員、監事、議員
(3)	過年度会費	10	10	0	
2.	事業収入	40,200	41,200	△1,000	
(1)	商工技術検定料	3,200	3,200	0	簿記検定等
(2)	事務受託収入	6,000	6,000	0	諸団体事務受託料等
(3)	手数料	6,000	6,000	0	会報広告料等
(4)	講習会等事業収入	25,000	26,000	△1,000	パソコン教室
3.	交付金	0	0	0	
(1)	補助金	0	0	0	
(2)	事業受託収入	0	0	0	
4.	雑収入	4,001	4,001	0	
(1)	預金利息	1	1	0	利息
(2)	その他雑収入	4,000	4,000	0	協賛金、参加費等
5.	繰入金	24,851	27,261	△2,410	
(1)	繰入金	24,851	27,261	△2,410	収益事業特別会計
6.	繰越金	53,176	58,104	△4,928	
(1)	繰越金	53,176	58,104	△4,928	前年度繰越金(年度当初運営費)
合計		261,598	269,426	△7,828	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	事 業 費	60,300	57,000	3,300	
(1)	一 般 事 業 費	57,500	56,100	1,400	
①	産 業 振 興 費	4,500	4,500	0	とよた元気プロジェクト、ラリーチャレンジ等
②	部 会 事 業 費	7,000	5,000	2,000	
③	検 定 事 業 費	1,200	1,200	0	商工技術普及検定
④	会 報 発 行 費	9,900	9,900	0	機関誌印刷、配送料
⑤	ものづくり事業費	5,500	5,500	0	
(イ)	研 修 ・ 調 査 費	2,500	2,500	0	豊田ものづくりブランド
(ロ)	人財育成事業費	3,000	3,000	0	とよたイノベーションセンター等
⑥	まちづくり調査費	300	300	0	中活協運営費等
⑦	観 光 事 業 振 興 費	300	300	0	おいでん祭り等協賛金
⑧	地 域 活 性 化 事 業 費	2,600	1,300	1,300	支所活動費
⑨	情 報 化 推 進 費	3,200	3,100	100	クラウド利用料等
⑩	講 習 会 等 事 業 費	23,000	25,000	△2,000	パソコン教室
(2)	会 議 費	2,800	900	1,900	
①	総 会 費	2,300	300	2,000	議員総会、臨時議員総会
②	役 員 会 議 費	200	200	0	正副会頭会議、常議員会
③	委 員 会 議 費	50	50	0	委員会等会議
④	そ の 他 会 議 費	250	350	△100	諸会議
2.	管 理 費	96,000	83,000	13,000	
(1)	人 件 費	62,400	51,700	10,700	
①	俸 給	33,630	27,000	6,630	職員5名、嘱託職員2名、パート職員1名、出向職員1名
②	諸 手 当	6,170	5,000	1,170	通勤手当等
③	賞 与	9,200	6,500	2,700	年2回(職員5名、嘱託職員1名)
④	福 利 厚 生 費	9,200	9,000	200	社会保険料等
⑤	雑 給	4,200	4,200	0	派遣職員報酬1名
(2)	旅 費 交 通 費	1,300	1,300	0	出張旅費

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
(3)事	務 費	14,800	14,000	800	
①通	信 費	2,800	2,500	300	電話、郵送料、メール便代等
②什	器 備 品 費	500	500	0	備品等
③消	耗 品 費	1,100	1,100	0	事務用品等購入費
④図	書 費	900	900	0	新聞、図書購入費
⑤印	刷 費	2,000	1,200	800	事業計画書・報告書、会員章封筒等印刷
⑥広	告 費	200	200	0	新聞、雑誌等広告料
⑦保	守 費	3,200	3,900	△700	リース料、保険料等
⑧修	繕 費	100	100	0	
⑨事	務 諸 費	3,700	3,300	400	会費等振替手数料、車両リース等
⑩研	修 費	300	300	0	職員研修費
(4)渉	外 費	2,000	2,000	0	会員慶弔等交際費
(5)公	課 分 担 金	15,500	14,000	1,500	消費税、日商会費等
3.	繰 出 金	75,979	95,429	△19,450	
(1)中	小 企 業 相 談 所				
特	別 会 計 繰 出 金	51,000	59,000	△8,000	中小企業相談所繰出
(2)法	定 台 帳 関 係 費				
特	別 会 計 繰 出 金	3,679	3,429	250	
(3)収	益 事 業				
特	別 会 計 繰 出 金	0	0	0	
(4)会	館 管 理				
特	別 会 計 繰 出 金	0	0	0	
(5)退	職 給 与 資 金				
特	別 会 計 繰 出 金	3,000	5,000	△2,000	充足率100%
(6)財	政 調 整 基 金				
特	別 会 計 繰 出 金	0	10,000	△10,000	
(7)会	館 補 修 準 備 金				
特	別 会 計 繰 出 金	10,000	10,000	0	会館補修積立金
(8)記	念 事 業 等 積 立 金				
特	別 会 計 繰 出 金	2,000	2,000	0	周年事業
(9)イ	ベ ン ト 事 業				
特	別 会 計 繰 出 金	6,300	6,000	300	とよたビジネスフェア、とよた産業フェスタ
4.	予 備 費	29,319	33,997	△4,678	
合	計	261,598	269,426	△7,828	

2. 中小企業相談所特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	補 助 金	101,000	100,000	1,000	
	(1)県 補 助 金	69,000	68,000	1,000	小規模事業指導費補助金
	(2)市 補 助 金	32,000	32,000	0	指導団体補助金
2.	受 託 収 入	2,000	2,000	0	
	(1)受 託 収 入	2,000	2,000	0	信用調査・形式審査、建設業支援対策委託金等
3.	繰 入 金	51,000	59,000	△8,000	
	(1)繰 入 金	51,000	59,000	△8,000	一般会計より
4.	事 業 収 入	33,540	33,520	20	
	(1)記 帳 指 導 手 数 料	11,440	13,200	△1,760	記帳機械化手数料
	(2)労働保険事務手数料	11,400	10,120	1,280	事務手数料
	(3)労 働 保 険 報 奨 金	8,000	7,700	300	報奨金
	(4)共 済 手 数 料	1,200	1,400	△200	小規模企業共済、倒産防止共済
	(5)一人親方保険事務手数料	1,500	1,100	400	事務手数料
5.	日 商 受 託 収 入	7,500	7,700	△200	
	(1)制度改正等の課題解決環境整備事業委託金	500	700	△200	
	(2)事業環境変化対応型支援事業委託金	7,000	7,000	0	
6.	雑 収 入	601	601	0	
	(1)預 金 利 息	1	1	0	
	(2)雑 収 入	600	600	0	事務受託料、簡易帳簿等
7.	繰 越 金	8,529	2,799	5,730	前年度繰越金
合 計		204,170	205,620	△1,450	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	事 業 費	89,960	85,780	4,180	
	(1)指 導 事 業 費	34,180	36,180	△2,000	
	①調 査 研 究 費	30	30	0	LOBO(早期景気観測)調査費
	②講 習 会 開 催 費	3,000	3,000	0	個別・集団講習会・セミナー等
	③金 融 指 導 事 務 費	150	150	0	マル経PR、審査会等
	④記 帳 指 導 事 務 費	30,000	32,000	△2,000	職員3名、契約職員4名
	⑤施 策 普 及 費	1,000	1,000	0	施策普及物作成費等

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
	(2)まちづくり事業費	26,280	24,000	2,280	職員3名
	(3)若手後継者等育成費	6,900	3,500	3,400	
	①青年部活動推進費	5,700	2,300	3,400	青年部活動費、40周年事業
	②女性会活動推進費	1,200	1,200	0	女性会活動費
	(4)中小企業振興費	13,600	12,900	700	
	①中小企業対策事業費	200	200	0	商談会開催費
	②創業サポートセンター	2,000	2,000	0	出向職員1名、事業費
	③創業人財育成事業	800	1,200	△400	創業塾、セミナー開催費
	④労働保険事務組合事業費(人件費)	6,500	7,500	△1,000	職員1名
	⑤労働保険事務組合事業費(事務費)	2,000	0	2,000	事務費
	⑥ものづくり改善サポーター運営費	2,000	2,000	0	改善サポーター謝金等
	⑦一人親方労災保険事業	100	0	100	事務費
	(5)日 商 委 託 事 業	7,500	7,700	△200	
	①制度改正等の課題解決環境整備事業費	500	700	△200	研修会等
	②事業環境変化対応型支援事業費	7,000	7,000	0	個別相談等
	(6)建設業支援対策事業費	1,500	1,500	0	建設業界活性化支援事業
2.	管 理 費	106,630	111,550	△4,920	
	(1)人 件 費	90,380	94,200	△3,820	
	①俸 給	46,100	44,000	2,100	職員12名
	②諸 手 当	13,280	12,000	1,280	通勤手当等
	③賞 与	19,000	19,500	△500	年2回
	④福 利 厚 生 費	12,000	12,000	0	社会保険料等
	⑤補 助 対 象 外 職 員	0	6,700	△6,700	
	(2)旅 費	500	500	0	研修会等出張旅費
	(3)事 務 費	10,000	9,100	900	
	①指 導 事 務 費	4,700	6,900	△2,200	印刷、事務用品等
	②賃 借 料	5,000	1,900	3,100	電話機リース、パソコンリース 車両リース、コピー機リース等
	③備 品 費	300	300	0	
	(4)支 所 管 理 費	3,750	3,750	0	
	①南 支 所	3,100	3,100	0	パート職員1名、賃貸借料、 電気・ガス代、通信費等
	②北 支 所	650	650	0	賃貸借料、電気代、通信費等
	(5)そ の 他 諸 費	2,000	4,000	△2,000	補助対象外経費
3.	繰 出 金	6,000	6,000	0	
	(1)福 利 環 境 整 備 費	6,000	6,000	0	退職給与資金特別会計へ繰出
4.	予 備 費	1,580	2,290	△710	
	合 計	204,170	205,620	△1,450	

3. 法定台帳関係費特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	繰 入 金	3,679	3,429	250	
	(1)繰 入 金	3,679	3,429	250	一般会計より
2.	負 担 金	3,225	3,285	△60	
	(1)負 担 金	3,225	3,285	△60	負担金1,500円/事業所
	(2)過 年 度 負 担 金	0	0	0	
	合 計	6,904	6,714	190	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	事 業 費	20	20	0	
	(1)印 刷 費	10	10	0	法定台帳更新
	(2)通 信 費	10	10	0	法定台帳更新
2.	人 件 費	6,880	6,690	190	
	(1)俸 給	3,630	3,340	290	職員1名
	(2)諸 手 当	1,000	1,200	△200	通勤手当等
	(3)賞 与	1,400	1,300	100	年2回
	(4)福 利 厚 生 費	850	850	0	社会保険料等
3.	旅 費	2	2	0	出張旅費
4.	諸 経 費	2	2	0	
	合 計	6,904	6,714	190	

4. 収益事業特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収入の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(Δ)	備考
款	項目				
1.	手数料収入	42,400	42,140	260	
(1)	運営手数料	17,400	19,340	Δ1,940	
①	おいでん共済	17,000	19,000	Δ2,000	おいでん共済手数料
②	経営者年金	60	20	40	経営者年金手数料
③	積立年金	40	120	Δ80	積立年金手数料
④	中小企業共済	300	200	100	中小企業共済手数料
(2)	取扱手数料	25,000	22,800	2,200	大型保障等
2.	雑収入	1	1	0	
(1)	預金利息	1	1	0	
3.	繰入金	0	0	0	
	合計	42,401	42,141	260	

【支出の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(Δ)	備考
款	項目				
1.	事業費	800	800	0	
(1)	事業推進費	800	800	0	共済制度推進事業費
2.	管理費	16,750	14,080	2,670	
(1)	人件費	13,950	10,980	2,970	
①	俸給	8,500	7,080	1,420	嘱託1名、職員1名
②	諸手当	750	300	450	通勤手当等
③	賞与	3,000	2,500	500	年2回
④	福利厚生費	1,700	1,100	600	社会保険料等
(2)	旅費	20	20	0	出張旅費
(3)	会議費	10	20	Δ10	共済会議等
(4)	通信費	10	100	Δ90	郵送料等
(5)	消耗費	50	50	0	事務用品購入代
(6)	印刷費	1,700	2,000	Δ300	パンフレット等印刷代
(7)	振替手数料	1,000	900	100	口座振替手数料
(8)	事務諸費	10	10	0	
3.	繰出金	24,851	27,261	Δ2,410	一般会計へ繰出
	合計	42,401	42,141	260	

5. 特定退職金共済特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	共 済 掛 金 収 入	207,900	208,000	△100	
	(1)保 険 料	199,000	200,000	△1,000	掛金 事務手数料相当額
	(2)事 務 費 収 入	8,900	8,000	900	
2.	企業年金契約給付金	181,000	190,000	△9,000	
	(1)給 付 金 収 入	181,000	190,000	△9,000	
3.	雑 収 入	2	2	0	
	(1)預 金 利 息	1	1	0	
	(2)雑 収 入	1	1	0	
4.	繰 越 金	8,572	7,080	1,492	
	(1)繰 越 金	8,572	7,080	1,492	前年度繰越
合 計		397,474	405,082	△7,608	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	事 業 費	11	11	0	
	(1)募 集 事 業 費	6	6	0	
	(2)そ の 他 の 事 業 費	5	5	0	
2.	共 済 事 業 給 付 金	181,000	190,000	△9,000	
	(1)退 職 金	181,000	190,000	△9,000	退職金給付
3.	事 務 費	9,253	8,197	1,056	
	(1)人 件 費	8,106	7,750	356	
	①俸 給	4,376	4,300	76	職員1名 通勤手当等 年2回 社会保険料等
	②諸 手 当	1,000	1,000	0	
	③賞 与	1,680	1,600	80	
	④福 利 厚 生 費	1,050	850	200	
	(2)旅 費 ・ 交 通 費	10	10	0	
	(3)通 信 運 搬 費	100	100	0	通信運搬、切手代等
	(4)什 器 備 品 費	10	10	0	
	(5)消 耗 品 費	5	5	0	事務消耗品等
	(6)印 刷 費	20	20	0	資料印刷代
	(7)会 議 費	2	2	0	
	(8)事 務 諸 費	1,000	300	700	金融機関振替手数料等
4.	支 払 保 険 料	199,430	200,400	△970	
	(1)共 済 事 業 積 立 金	199,000	200,000	△1,000	給付積立金
	(2)運 用 委 託 手 数 料	430	400	30	
5.	予 備 費	7,780	6,474	1,306	
合 計		397,474	405,082	△7,608	

6. 会館管理特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	貸 室 収 入	24,200	23,500	700	
	(1)貸 事 務 所 室 料	15,700	16,000	△300	諸団体等家賃収入
	(2)一 般 貸 室 料	8,500	7,500	1,000	会議室使用料
2.	雑 収 入	160	160	0	自販機手数料
3.	繰 入 金	0	0	0	
4.	繰 越 金	8,634	5,502	3,132	前年度繰越金
	合 計	32,994	29,162	3,832	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	維 持 費	21,200	21,100	100	
	(1)水 道 光 熱 費	7,700	8,000	△300	電気、水道、下水道等
	(2)保 守 費	1,500	2,300	△800	エレベーター保守、夜間警備、火災保険、LED化
	(3)修 繕 費	500	500	0	修理費
	(4)委 託 費	11,500	10,300	1,200	清掃、建物管理、守衛等、 会館システム費用
2.	管 理 費	2,960	3,160	△200	
	(1)消 耗 品 費	400	400	0	消耗品
	(2)公 課 分 担 金 等	2,000	2,200	△200	駐車場負担金等
	(3)通 信 費	50	50	0	ひまわりネットワーク、NHK視聴料
	(4)什 器 備 品 費	500	500	0	会館備品等
	(5)雑 費	10	10	0	
3.	予 備 費	8,834	4,902	3,932	
	合 計	32,994	29,162	3,832	

7. イベント事業特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	負 担 金	25,000	21,000	4,000	
	(1)市 負 担 金	25,000	21,000	4,000	とよた産業フェスタ、とよたビジネスフェア
2.	出 展 参 加 費	13,560	12,600	960	出展料、イベント参加費等
3.	協 賛 金	3,000	3,200	△200	
4.	雑 収 入	101	100	1	預金利息等
5.	繰 入 金	6,300	6,000	300	一般会計より
6.	繰 越 金	3,758	0	3,758	
	合 計	51,719	42,900	8,819	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	事 業 費	32,870	29,600	3,270	
	(1)会 場 使 用 料	1,800	1,800	0	スカイホール、豊田スタジアム
	(2)会 場 設 営 費	23,430	20,200	3,230	ブース設営、電源工事等
	(3)運 営 費	2,700	2,900	△200	会場運営費、講師謝金等
	(4)委 託 費	4,940	4,700	240	ホームページ管理、清掃等
2.	管 理 費	15,922	12,817	3,105	
	(1)事 務 費	3,732	4,012	△280	
	①通 信 費	100	80	20	開催案内郵送費等
	②広 告 費	3,420	3,720	△300	新聞、雑誌等広告料
	③事 務 諸 費	212	212	0	振込手数料等
	(2)保 険 料	410	405	5	イベント保険料
	(3)交 通 対 策 費	5,580	5,400	180	警備、誘導等
	(4)催 事 費	6,200	3,000	3,200	接待費、贈答等
3.	予 備 費	2,927	483	2,444	
	合 計	51,719	42,900	8,819	

8. EA21地域事務局とよた特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	登 録 料	2,800	3,400	△ 600	認証・登録料
2.	委 託 費	2	0	2	
3.	雑 収 入	2	1	1	預金利息等
4.	繰 越 金	4,948	4,485	463	前年度繰越金
合 計		7,752	7,886	△ 134	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	委 員 会 費	10	10	0	委員交通費等
2.	事 業 費	200	200	0	普及セミナー（講師謝金等）
3.	普 及 費	100	100	0	パンフレット印刷費等
4.	事 務 費	250	250	0	通信、事務用品等
5.	人 件 費	2,500	2,400	100	契約職員1名
6.	繰 出 金	0	0	0	
7.	予 備 費	4,692	4,926	△ 234	
合 計		7,752	7,886	△ 134	

9. 青年部事業特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収入の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	会 費	4,608	4,608	0	
	(1)会 費	4,608	4,608	0	年会費 36,000円×128名
	(2)特 別 会 費	0	0	0	
2.	繰 入 金	6,900	3,450	3,450	市、一般会計、相談所会計より
3.	事 業 収 入	1,010	1,156	△146	広告料、チャレンジ活動等
4.	雑 収 入	1	90	△89	預金利息
5.	特 別 収 入	0	0	0	40周年 協賛金
6.	繰 越 金	4,353	3,624	729	
合 計		16,872	12,928	3,944	

【支出の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	振 興 事 業 費	3,062	3,481	△419	
	(1)研 修 費	1,100	1,100	0	研修会開催費 広報誌、WEB 総会、役員会、委員会費 チャレンジ活動
	(2)振 興 費	1,590	1,720	△130	
	(3)会 議 費	272	561	△289	
	(4)活 動 費	100	100	0	
2.	管 理 費	1,850	1,613	237	
	(1)旅 費 交 通 費	1,600	1,080	520	全国、ブロック、県連等出張旅費 郵送費等 各種印刷費等 各種事務消耗品費
	(2)通 信 費	70	70	0	
	(3)印 刷 費	80	393	△313	
	(4)消 耗 品 費	100	70	30	
3.	一 般 事 業 費	920	1,250	△330	卒業式、交流会等開催費
4.	一 般 管 理 費	1,417	1,413	4	
	(1)渉 外 費	990	980	10	出向等渉外活動費 会費 振込手数料等 慶弔費等
	(2)諸 会 費	257	263	△6	
	(3)事 務 諸 費	50	50	0	
	(4)雑 費	120	120	0	
5.	特 別 事 業 費	4,600	100	4,500	40周年事業
6.	特別会計繰出金	2,800	1,150	1,650	
7.	事 務 局 費	300	300	0	事務局関連費
8.	予 備 費	1,923	3,621	△1,698	積立金80万円、次年度準備諸費20万
合 計		16,872	12,928	3,944	

10. 女性会事業特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	会 費	848	842	6	
(1)	会 費	348	342	6	年会費
(2)	特 別 会 費	500	500	0	研修会等参加費
2.	補 助 金	600	600	0	県、市より
3.	繰 入 金	500	500	0	相談所会計より
4.	事 業 収 入	250	300	△ 50	産業展等事業収入
5.	雑 収 入	1	1	0	預金利息等
6.	繰 越 金	1,773	1,794	△ 21	前年度繰越金
合 計		3,972	4,037	△ 65	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	振 興 事 業 費	2,180	1,980	200	
(1)	研 修 費	600	700	△ 100	視察研修会、セミナー等開催費
(2)	振 興 費	1,200	900	300	産業フェスタ等イベント事業費
(3)	会 議 費	300	300	0	総会、役員会議費等
(4)	印 刷 費	50	50	0	各種印刷費
(5)	消 耗 品 費	30	30	0	各種事務消耗品費等
2.	一 般 事 業 費	1,350	1,350	0	
(1)	そ の 他 事 業 費	600	600	0	交流会等開催費
(2)	旅 費 交 通 費	500	500	0	出張旅費
(3)	事 務 局 費	150	150	0	事務局旅費、参加費等
(4)	雑 費	100	100	0	全国及び県連合会会費等
3.	予 備 費	442	707	△ 265	40周年積立金30万円含む
合 計		3,972	4,037	△ 65	

11. B.L.C事業特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	会 費	2,320	2,248	72	
(1)	会 費	1,320	1,248	72	年会費 12,000円×110名 例会参加費
(2)	特 別 会 費	1,000	1,000	0	
2.	繰 越 金	1,400	1,079	321	前年度繰越金
	合 計	3,720	3,327	393	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	事 業 費	2,350	2,350	0	総会、例会
2.	会 議 費	100	100	0	役員会
2.	雑 費	650	250	400	慶弔費等
3.	予 備 費	620	627	△7	
	合 計	3,720	3,327	393	

12. 退職給与資金特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収入の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備考
款	項目				
1.	繰入金	9,000	11,000	△2,000	
	(1)一般会計	3,000	5,000	△2,000	一般会計より
	(2)相談所会計	6,000	6,000	0	相談所会計より
2.	雑収入	10	10	0	預金利息
3.	繰越金	69,724	84,522	△14,798	前年度繰越金
	合計	78,734	95,532	△16,798	

【支出の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備考
款	項目				
1.	退職給与金	0	0	0	
2.	退職共済掛金	2,920	2,760	160	25名分
3.	予備費	75,814	92,772	△16,958	
	合計	78,734	95,532	△16,798	

13. 財政調整基金特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収入の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備考
款	項目				
1.	積立金	0	10,000	△10,000	一般会計より
2.	雑収入	1	1	0	預金利息
3.	繰越金	126,628	121,625	5,003	前年度繰越金
	合計	126,629	131,626	△4,997	

【支出の部】

(単位：千円)

勘定科目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備考
款	項目				
1.	財政調整基金支出金	0	0	0	
2.	予備費	126,629	131,626	△4,997	
	合計	126,629	131,626	△4,997	

14. 会館補修準備金特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目 款 項 目	2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
1. 積 立 金	10,000	10,000	0	一般会計より
2. 雑 収 入	1	1	0	預金利息
3. 繰 越 金	8,280	12,701	△4,421	前年度繰越
合 計	18,281	22,702	△4,421	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目 款 項 目	2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
1. 会館補修準備金支出金	5,000	10,500	△5,500	ダウンライト、誘導灯修繕
2. 予 備 費	13,281	12,202	1,079	
合 計	18,281	22,702	△4,421	

15. 記念事業等積立金特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目 款 項 目	2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
1. 繰 入 金	2,000	2,000	0	一般会計より
2. 雑 収 入	1	1	0	預金利息
3. 繰 越 金	4,014	2,014	2,000	前年度繰越金
合 計	6,015	4,015	2,000	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目 款 項 目	2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
1. 繰 出 金	0	0	0	
2. 予 備 費	6,015	4,015	2,000	
合 計	6,015	4,015	2,000	

16. 小島・三宅 産業育成資金特別会計収支予算

(2025年4月1日～2026年3月31日)

【収 入 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	雑 収 入	1	1	0	預金利息
2.	繰 越 金	16,061	17,911	△1,850	前年度繰越金
合 計		16,062	17,912	△1,850	

【支 出 の 部】

(単位：千円)

勘 定 科 目		2025年度予算額	2024年度予算額	比較増減(△)	備 考
款	項 目				
1.	助 成 金	2,000	2,000	0	人財育成・創業者助成金 豊田ものづくりブランド助成金
2.	予 備 費	14,062	15,912	△1,850	
合 計		16,062	17,912	△1,850	