

特集◆2024年の回顧と2025年の高等教育展望

- 高等教育政策：2024年の回顧と2025年の展望  
 大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 私立大学入学者数の現状と展望  
 桜美林大学 教授 浦田 広朗 …… 7
- 2024年の就活振り返りと今後の予想 ～2025年卒内定者調査より～  
 日経HR 執行役員コンテンツ開発事業本部長 渡辺 茂晃 …… 12
- 行く年来る年 ～学修ポートフォリオはキャズムを超えた？～  
 大学問題アナリスト 平木 正紀 …… 17
- DXを通じた学生支援と働き方改革の両立～追手門学院大学OIDAIアプリの事例～  
 学校法人追手門学院 CXデザイン局 事務局長 渡辺 圭祐 …… 23
- 大学入試の今後の方向性  
 横浜市立大学 アドミッションズセンター専門職・学務准教授 出光 直樹 …… 29

(続) 特集◆中・小規模大学のための財務強化策としての共同

- 急速な少子化の下での規模の適正化と機能強化策：何をなすべきか（下）  
 大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 34

◆連載

- 職場の人事・労務管理（230）附則の一般的な書き方  
 (株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 33
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（183）  
 大島 英穂 著 『大学職員の仕事経験の探求 業務と仕事への取り組み方の分析』  
 大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 44
- 編集長から（46）

■表紙の写真 オタワ大学 The University of Ottawa（カナダ・オンタリオ州）

1848年にカナダの首都オタワに創立された、公立総合大学。カナダの研究大学トップ10に含まれる。4万名弱の学部生、及び8千名を超える大学院生が学び、約150の国から集まる留学生が全学生数の約20%を占める（2023年秋現在）。

世界最大の英仏バイリンガル大学。学部の授業の約7割が英仏両語で提供され、学生は、英語、フランス語、あるいは両方の言語で学ぶことができる。筆者が当大学を訪問した際も、学生や教職員同士の会話で英仏両語が飛び交っていた。

各政府機関へのアクセス、多彩な美術館、落ち着いた街の雰囲気、豊かな自然といった周辺環境も魅力。大学近隣を流れるリドー運河は、北米最古の運河として世界遺産登録され、冬には世界最長のスケートリンクとなる。冬の間、この自然のスケートリンクを利用して通学する学生も多い。写真はTabaret Hall。(2022年10月撮影)

（文・写真：東京大学 木原友紀）