

特集◆「アセットオーナー・プリンシプル」の意義と理解

- 【座談会】アセットオーナー・プリンシプルは学校法人の資産運用をどう変えるか
— 金融機関の立場から見た運用ガバナンス再設計 —
三菱UFJ信託銀行 受託財産企画部 エキスパート 野村 東子 …… 2
三菱UFJ信託銀行 受託商品営業部 上級調査役 土屋知紗子
司会：三菱UFJ信託銀行 資産金融部 エキスパート 城西大学 総合政策学部 非常勤講師 石 寄 政信
- アセットオーナー・プリンシプルは大学資産運用の海図
— 国立大学における実践と展開可能性 —
国立大学法人筑波大学 資産運用担当 副学長・CIO 野手 弘一 …… 12
- 学校法人大阪産業大学における「アセットオーナー・プリンシプル」への取組み
学校法人大阪産業大学 法人本部事務局
財務部財務課 課長（資金運用担当） 母倉 誠司 …… 20

特集◆改革志向型職員研修プログラム報告Ⅶ

- 改革志向型職員研修プログラムについて 編集部 …… 39
- 改革志向型職員研修プログラムに参加して—問い続ける大学職員であるために—
倉敷芸術科学大学 学務部留学生課 主任 上田 麻絵 …… 42
- 改革志向型職員研修プログラムに参加して—改革は足元の実践から—
学校法人中西学園 法人事務局総務部企画調査課 係長 寺西 祐樹 …… 44

◆連載

- Topicsc大学で生成AIをどう活用するか 第1回
AI時代の新ビジネススキル論 — 高度知識の社会実装という課題の克服に向けて —
筑波大学 教学マネジメント室 高等教育研究部門 加藤 毅 …… 32
履修証明プログラム大学マネジメント人材養成 運営委員会
- 職場の人事・労務管理（24）大学の非常勤講師の労働者性（令和8年1月15日判決）
㈱シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 46

■表紙の写真 ハル・カレッジ (HULL College) イングランド ヨークシャー

ハル・カレッジは、若者、失業者、在職者を対象に主に資格取得のための教育訓練を行う継続教育に位置する高等教育機関である。職業訓練、見習い制度、高等教育、成人学習コースを提供し、カレッジには約2,100人の成人学習者、16歳から18歳の1,600人の学習者、1,000人の見習い、14歳から16歳の学習者167人、そして高支援を必要とする109人の学習者が在籍している。

クイーンズ・ガーデンズを見下ろす8階建てのタワーブロックが主となるキャンパスであり、目前に奴隷制度廃止論者の政治家、ウィリアム・ウィルバーフォースを称える記念碑がそびえ立つ。

ハル・カレッジの運営は、学習とスキルのビジネスとするハル・カレッジ・グループ（民間）であり、他に、ハロゲート・カレッジ、ゲール・カレッジ、ライノトレーニング社をイングランド最大の組織であるhttps://www.hisour.com/data/hull_college/。午前からのハル大学訪問に備えて前泊した、港近くのホテルから早朝に散歩した時に撮った写真である。

(写真・文 編集部)