

特集◆台湾大学訪問調査 報告

- 台湾訪問調査の意味と意義 大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 台湾大学訪問調査報告 ～コーディネーターとして振り返る～
梅光学院大学 副学長（国際交流担当） 塩川 雅美 …… 5
- 台湾の大学訪問調査 概要
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 9
- 台湾教育部におけるシンポジウムの報告
麗澤大学 学事部副部長 畑野 龍一郎 …… 14
- 経営管理科学学会とのワークショップ報告
～教育の国際化を通じた職員の養成に向けて～
京都大学 教育推進・学生支援部次長 山本 淳司 …… 17
- 銘傳大学について 横浜国立大学 都市イノベーション学府 本田 きずな …… 22
- 国立台湾師範大学 訪問記
奈良先端科学技術大学院大学 管理部会計課決算係 主任 日野 智仁 …… 25
- 輔仁大学 東北学院大学 就職キャリア支援課（多賀城キャンパス） 中道 浩司 …… 35
- 台湾大学訪問調査に参加して
梅光学院大学 副学長（学生支援・国際交流担当） 清水 哲生 …… 38
- グローバル化が進む台湾の大学 高知工科大学 国際交流部長 福留 園子 …… 40
- 大学訪問調査番外編 印象記 國學院大学 教学事務部長 杉崎 正彦 …… 42

◆Topics

- 今、躍動する東南アジアとの大学国際交流
一般社団法人 国際交流フォーラム 理事長 堀江 学 …… 46
- インドネシアの大学 前 弘前大学 副学長・国際連携本部長・教授 和氣 太司 …… 57

◆連載

- 職場の人事・労務管理（128）同一労働同一賃金の推進
㈱シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 60
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（82）
絹川 正吉 編 『「大学の死」、そして復活』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 62
- 台湾大学訪問調査記録（44） ■ News Clip（61） ■ 編集長から（64）

■表紙の写真

国立台湾師範大学（台湾） National Taiwan Normal University (NTNU)

1922年に日本外地では初の高等学校、台湾総督府高等学校として設立されたが、1946年に台湾省立師範学院（単科大学）として新に設立された。台湾省立師範学院は、1955年に台湾省立師範大学（総合大学）に昇格し、1967年に台北地方の複数の教育系大学と公式に再編成されて国立へ移管、教育学・教養学・科学・芸術の学問領域を持つ国立台湾師範大学に改定が行われた。詳細は本文P25へ。

（文章・写真：編集部）

特集◆大学図書館から大学が変わる ～「新しい学びと進化する図書館」探訪

※肩書きは訪問当時のものとなります。

■ 大学図書館から大学が変わる

大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長	上 杉 道 世	・・・	2
Learning Libraries No.3 新潟大学附属図書館(中央図書館) (11)			
No.4 国際教養大学 中嶋記念図書館		(21)	
No.5 神田外語大学 図書館&SALC等		(31)	
No.6 立教大学 池袋図書館		(38)	

■ 新潟大学附属図書館(中央図書館)

新潟大学 教育・学生支援機構グローバル教育センター(兼任) 准教授	平 野 幸 彦	・・・	14
同大 教育・学生支援機構 グローバル教育センター 特任助教	奥 村 圭 子		
同大 学術情報部 学術情報サービス課	渡 邊 健 一 郎		
同大 学術情報部 情報管理課長	森 一 郎		

■ 国際教養大学 中嶋記念図書館

国際教養大学 理事長・学長	鈴木 典比古	・・・	24
同大 中嶋記念図書館 館長	勝又 美智雄		
同大 事務局次長	小 野 正 則		
同大 中嶋記念図書館 チームリーダー	勝 浦 栄 子		

■ 神田外語大学 図書館&SALC等

神田外語大学 執行役員 学事部 部長	長 田 厚 樹	・・・	34
同大 総務部 特別技術顧問、1級建築士	座 間 唯 正		
同大 教務部 図書館 課長	吉 野 知 義		

■ 立教大学 池袋図書館

立教大学 図書館利用支援課	塩 野 博 雄	・・・	41
同大 図書館利用支援課 課長	原 修		
同大 図書館利用支援課	江 原 つ む ぎ		

■ 第三者の目から見た図書館の変革

株式会社ア・ファクトリー 総合企画室 シニアマネージャー	内 山 宏	・・・	48
------------------------------	-------	-----	----

◆連載

■ 職場の人事・労務管理 (129) 派遣終了後の直接雇用

(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士	後 藤 俊 彦	・・・	53
-----------------------------------	---------	-----	----

■ 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (83)

吉田 文 著『大学と教養教育 戦後日本における模索』

大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長	上 杉 道 世	・・・	54
----------------------	---------	-----	----

■ News Clip (47) ■ 編集長から (56)

■表紙の写真

ニューイングランド大学(オーストラリア) The University of New England(UNE)

1954年にオーストラリア国内で最初の地方につくられた総合大学で、メインキャンパスはニューサウスウェールズ州のアーミデールにある。もともとはシドニー大学のアーミデール分校として1938年に創設された公立大学。学生数約21,000人、その多くは遠隔教育で行われており、生涯教育では先駆的な立場にある。写真は、昨夏マネ研の訪問調査で訪れたときのUNEの図書館。ラウンジには障害を持つ子どもたちのステキな絵が展示されていた。

(文章・写真:編集部)

特集◆企業、専門学校、大学生協、NPOとの連携が大学を強くする

- 大学と専門学校、企業、NPO等との連携強化こそ大学教育強化の道
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- グローバル社会が求めるICTスキル
アドビ システムズ 株式会社 マーケティング本部 教育市場担当部長 増渕 賢一郎 …… 8
自然科学研究機構 核融合科学研究所
ヘリカル研究部 高温プラズマ物理研究系 准教授 後藤 基志
- グローバル人材育成～アルク教育社のミッション大学のグローバル化～
株式会社アルク教育社 執行役員 吉川 亨 …… 16
- 専門学校との連携による講座開設『学生の魂に火をつける』
学校法人 大原学園 教育本部長 平澤 哲 …… 20
- デジタル社会で変わる大学の在り方(1)
ー大学のデジタル化をサポートするSAP Labs マルコム氏に聞くー
SAP Labs Global Vice President マルコム・ウッドフィールド …… 22
- 大学生協の推進する海外インターンシップ・研修プログラム
大学生協中国・四国事業連合常務理事 山本 求 …… 27
大学生協学びと成長事業協議会国際プログラム担当 山下 樹
- アメリカの先行モデルから学ぶ高大接続システム改革
株式会社アドミッションズオフィス 代表取締役社長 相川 秀希 …… 31

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (130) 治療と職業生活の両立支援
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 41
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (84)
有本 章 著『大学教授職とFD アメリカと日本』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 42
- News Clip (7) (21) (40) ■ 編集長から (44)

■表紙の写真

ハバナ大学 (キューバ) Universidad de La Habana、ラ・アバーナ大学

スペイン統治下にあった1728年にインノケンティウス13世とフェリペ5世の認可を受け設立されたキューバで最も古い大学 (当時は教皇立ハバナ・サン・ヘロニモ大学) である。その後、キューバの革命に彩られた歴史とともに、王立となり、キューバの自由化とともに国立大学となる。フィデル・カストロも、1950年に同大を卒業。1952年にクーデターによって発足したバチスタ政権は、反新政府抗議の中心となった同大学を1956年に閉鎖したが、1959年にカストロが政権を握ってから再開され、現在、16の学部(スペイン語: facultades)と14のリサーチセンターで構成されている。

1919年に芸術家マリオ・コルベルによって作成された正面の中央入口にあるアルマ・マター (ラテン語で「滋養分の多い母親」の意) の銅像は、これら革命の歴史を見守ってきた。そして2015年7月20日、54年ぶりにキューバとアメリカとの国交が回復された。

(写真: 元 立命館 伊藤昭 文: 編集部)

特集◆大学のガバナンス改革の行方～学長選考を中心に～

- 私立大学の「ガバナンス」をどうすべきか？
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 学長選考の在り方を考える－意向投票は必要か？－
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 9
- 学長選考：大学改革の要
国立研究開発法人 量子科学技術研究開発機構 理事長
国立大学法人 大阪大学 第17代総長 平野 俊夫 …… 19
- 上智大学のガバナンス改革～上智大学学長選任方法の改正を中心に～
学校法人上智学院 理事長 高祖 敏明 …… 28
- 私立大学の学長選考の課題：選挙選考の意味を考える
中央大学法科大学院 教授 佐藤 信行 …… 37
- リスクマネジメントからみた大学ガバナンス
国家公務員共済組合連合会 常務理事 三浦 春政 …… 41

続特集◆企業、専門学校、大学生協、NPO との連携が大学を強くする (2)

- デジタル社会で変わる大学の在り方(2)
－大学のデジタル化をサポートするSAP Labs マルコム氏に聞く－
SAP Labs Global Vice President マルコム・ウッドフィールド …… 46

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (131) 定年再雇用後の労働条件
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 49
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (85)
三浦 春政 著『問題ある教職員・学生への対応とメンタルヘルス』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 50
- News Clip (40) ■ 編集長から (52)

■表紙の写真 サザンメソジスト大学 (アメリカ) Southern Methodist University

1911年にサザンメソジスト監督教会によって設立されたテキサス州のダラス、プレイノ、ニューメキシコ州のタオスにキャンパスを持つ大学で、1914年にメソジスト監督協会のジェネラルコンフェレンスにおいてミシシッピ川の西の議会に関係した教育機関として指定され、1915年より授業が始まった。大学のあるダラス市は地域住民が 300,000ドルを大学のロケーションの安全の為に支援した設置当初からサポートし続けている。そのため、市への感謝を表し最初の建物をダラスホールと名付けている。ダラスホールが丘の上に建設されたため大学はヒルトップというニックネームで呼ばれている。ダラスホールは現在、アメリカ合衆国のヒストリックプレイスとして認定された。

(写真：京都大学 中野秋子 文：編集部)

特集◆社会人の学び直し・・・現状、課題と展望

- 大学の社会人学生を増やすために
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄・・・ 2
- 放送大学の現状と課題社会人の学び直しの観点から
放送大学学園 理事 石野 利和・・・ 6
- 島根大学の社会人受け入れ政策
島根大学 理事・副学長（教育・学生支援担当） 荒瀬 榮・・・ 12
島根大学 教育開発センター長 平川 正人
島根大学 教育開発センター 准教授 小田 順二
- 英国大学の社会人受け入れ
京都教育大学 主査、広島大学大学院 博士課程（後期） 前田 一之・・・ 18
- 大学における社会人の受け入れについて
大学・大学院アンケート調査
大学入学情報図書館RENA 代表 安井 美鈴・・・ 24

続特集◆企業、専門学校、大学生協、NPO との連携が大学を強くする (3)

- デジタル社会で変わる大学の在り方(3)
ー大学のデジタル化をサポートするSAP Labs マルコム氏に聞くー
SAP Labs Global Vice President マルコム・ウッドフィールド・・・ 38

◆連載

- 職場の人事・労務管理（132）改正労働者派遣法のQ&A
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦・・・ 37
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（86）
上杉 道世 著『大学職員の近未来 高度化・多様化する職員とSD』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世・・・ 44
- 編集長から（46）

■表紙の写真 ノートルダムオーストラリア大学 University of Notre Dame Australia

オーストラリアは、2校の私立大学を除くすべての大学が国公立だが、このノートルダムオーストラリア大学（University of Notre Dame Australia、略称：UNDA）は、その2校のうちのひとつ、ローマ・カトリック系私立大学である。西オーストラリア州フリーマントルに1990年に設立され、その後ブルームとシドニーにキャンパスがつくられた。写真はシドニーキャンパスで、2006年に開校され、450人の学生が登録した。アメリカ合衆国インディアナ州ノートルダム大学とは"強い同僚関係"にあるが、別の機関。入試にはその人の資質と地域奉仕活動を考慮に入れているのが特徴である。

（写真・文：編集部）

特集◆SGUの現状と課題

- 世界屈指の研究大学を目指して
Super Global大学創成支援事業タイプAに採択された名古屋大学の試み
名古屋大学 研究担当理事・副総長 國枝 秀世 …… 2
- SGU 2年目で見てきた課題と展望
創価大学 理事・副学長 田中 亮平 …… 7
- スーパーグローバル大学として目指すもの
長岡技術科学大学 理事・副学長（国際・産学連携担当） 三上 喜貴 …… 12
- 非SGU校としての神戸大学のグローバル展開
神戸大学理事・副学長（国際・内部統制担当） 井上 典之 …… 18
- 内側から見たスーパーグローバル大学創成支援事業
東京工業大学 副学長（国際企画担当） 佐 藤 勲 …… 25
- 鼎談
「スーパーグローバル大学創生支援事業（SGU）をレビューする」
東洋大学 国際地域学部 教授 芦沢 真五 …… 31
大学マネジメント研究会 会長 梅光学院 理事長 本間 政雄
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世

◆連載

- 職場の人事・労務管理（133） 半日単位と労使協定
（株）シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 53
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（87）
神田 真人 著 『超有識者たちの洞察と示唆
—強い文教、強い科学技術に向けてⅡ—』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 54

- News Clip（17）（24）
- 編集長から（56）

■表紙の写真

シンガポール・マネジメント大学 Singapore Management University：SMU

シンガポールの中央南部に所在するシンガポール国立大学(National University of Singapore：NUS)、西部に所在する南洋(ナンヤン)理工大学(Nanyang Technological University：NTU)は、近年世界ランキングでも上位を確保して著名であるが、この2校に続くのが文科系中心のシンガポール・マネジメント大学である。2000年に設立され、都心の文化的な街区に他のオフィスビルと並んで個性的な造形の建物が整備されている。会計、ビジネス、経済、情報システム、法律、社会科学の分野で7000人の学生が学んで、グローバルなビジネスリーダーを目指している。文科系は必要などの混迷する日本の議論を尻目に、ここは近未来の文科系大学を目指しているかのようだ。その一角にAdministration Building(いわば本部棟)がそびえており、受付の女性は親切に道案内をしてくれた。このゾーンのすぐ隣は国立博物館であり、リー・クアン・ユー亡き後の国家建設の理念を支えるかのごとく、シンガポール近現代史が展示されていた。

(文・写真：大正大学 上杉 道世)

特集◆奨学金と授業料政策

- 授業料と奨学金を通じて高等教育のコスト負担を考える
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 授業料と奨学金政策の動向・・・英米仏を中心として
東京大学 大学総合教育研究センター 教授 小林 雅之 …… 9
- イギリスの授業料と奨学金政策
広島大学 高等教育研究開発センター 教授 秦 由美子 …… 16
- 米国の大学における奨学金と授業料政策
－わが国大学の管理運営への示唆を探る－
野村證券株式会社 金融公共公益法人部 主任研究員 片山 英治 …… 24

◆Topics

- 第7回「新しい学びと進化する図書館」探訪
国際基督教大学図書館
国際基督教大学 図書館長 畠山 珠美 …… 31
国際基督教大学図書館 ライティングサポートデスク 利根川 樹美子
Learning Libraries：大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (134)
育介法・均等法 施行規則・指針・通達 改正経緯
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 41
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (88)
馬場 錬成 著『大村智 2億人を病魔から守った科学者』
梶田 隆章 著『ニュートリノで探る宇宙と素粒子』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 42
- News Clip (15) ■ 編集長から (44)

■表紙の写真 國立屏東科技大學（台湾） National Ping Tung University of Science & Technology

日本統治時代の1924年に設立された高雄州立屏東農業補習学校を前身とした大学で、台湾の最南端に位置し、台湾で最も面積の広い大学である。管理、農、工、人文及び社会科学、獣医、国際学院の6学部、28学科、36大学院を擁する。大学部は4年制と2年制に分類され、同時に進修部を設置し、社会人教育に対しても積極的に取り組んでいる。

この台南には、東洋一といわれる烏山頭ダムがある。このダムは、日本統治時代に水利技術者・八田與一が10年以上かけて設計・監督したもので、台湾の経済を変えたと評されるほど農業水利事業に大きく貢献したことから、台湾の元総統・李登輝氏も講演の中で『台湾の大恩人』と讃えている。

彼は、台湾がさらに発展していくためには、現地人技術者の養成が不可欠だと考え、自ら奔走して台湾で最初の民間学校として「土木測量技術員養成所」を創設するなど、その人情味溢れる活躍ぶりは今も語り継がれている。台湾と日本の固い絆の故には、このような方の功績があったことを忘れてはならない。

(写真・文：伊藤 昭 元立命館常務理事・APU初代副学長)

特集◆大学のマネジメント人材をいかに養成するか？

- 大学改革の要・・・トップ・マネジメントとミドル・マネジメント
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄・・・ 2
- マレーシアHigher Education Leadership Academyによるリーダー養成
在英・アイルランド Education Malaysia所長 ザイナル・アビディン・サヌシ・・・ 8
- 国立大学現役職員から見た中間管理職
筑波大学 研究推進部 外部資金課 外部資金企画係長 池田 一郎・・・ 15
総合地球環境学研究所 財務課長 大林 玲子
横浜国立大学 戦略企画室 改革推進課 副課長 片平 剛
奈良先端科学技術大学院大学 管理部会計課決算係主任 日野 智仁
司会：大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄

◆Topics

- 米国大学院高等教育プログラムから日本の大学職員の専門性を考える
～SD義務化の先に見えてくるもの～
東京大学 文学部財務・研究支援チーム 小野 里 拓・・・ 34
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上 杉 道世

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (135)
労働契約法第20条違反の効力
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦・・・ 51
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (89)
西内 啓 著『統計学が最強の学問である』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上 杉 道世・・・ 52

- News Clip (7) (33) ■ 編集長から (54)

■表紙の写真 ベトナム国家大学ハノイ校 (Vietnam National University, Hanoi)

ベトナムを代表する国立大学。将来の国のリーダーとなる人材育成をする高等教育機関としての大きな役割を担っている。総合教養大学、人文・社会大学、教育大学、外国語大学、科学技術大学の5大学と、附属研究所を含んだ集合体の呼称がベトナム国立大学ハノイ校国家大学。40あまりの学部学科で構成され、学生数約45,000名うち20,000人は主に社会人を対象とした職業訓練等のパートの学生、大学院生は4,000人。ハノイ市内に3つのキャンパスを持つ。通常の国立大学が教育部の管轄下にあるのに対して、首相に直属している。

その一つ、日越大学がハノイ国家大学の7つめの大学として2016年9月に開学された。日越大学は、ハノイ市ホアラクの本校に位置し、初代学長に元東京大学教授 古田元夫先生が就任され、早速、表敬訪問させていただいた。写真は、その本校ではなく、市内のキャンパスを撮ったもの。

教職員約3,000人のうち、教員は1,700人だが、教授はたったの52名であり、教授の「威厳」は日本と比較にならない。学費は年間18万ドン(1,300円)位(先日の調査では若干値上がりした模様)で、法学、経営学等の「実務学部」の授業料は高めにセットされている。

(写真・文：編集部)

特集◆高大接続について

- 高大接続改革の迷走
(独) 大学入試センター 名誉教授、高等教育学会 会長 荒井 克弘 …… 2
- 高大接続改革の動向について
文部科学省 高等教育局 主任大学改革官 濱口 太久未 …… 12
- 「高等学校教育」「大学教育」「大学入学者選抜」一体改革の全体像
～新入試改革の視点から～
リクルート進学総研所 所長 小 林 浩 …… 19
リクルート「カレッジマネジメント」編集長
- 「高等学校教育」「大学教育」「大学入学者選抜」一体改革の全体像
～高等学校教育改革と大学としての視点から～
大阪大学 高等教育・入試研究開発センター 教授 山下 仁司 …… 28
- 「地域・高校・大学」の三者連携によるキャリアパス形成
岐阜県立可児高等学校 教諭 浦崎 太郎 …… 36
- ドイツの高大接続—大学入試はない
元 国立国会図書館 専門調査員 木 戸 裕 …… 46

◆Topics

- 「SD」雑感・・・馬から落馬？
学校法人金城学園 法人本部参与 西谷 公作 …… 52

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (136) 退職勧奨の限界
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 51
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (90)
神野 直彦 編『「人間国家」への改革 参加保障型の福祉社会をつくる』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上 杉 道世 …… 56

- News Clip (50) ■ 編集長から (58)

■表紙の写真

レディング大学マレーシア (マレーシア) University Reading Malaysia

イギリスの名門大学レディング大学マレーシアキャンパスが2013年9月にEDU CITYに開校した。ファンデーション・コースという英国の大学進学準備コースがあり、2014年度9月から理学部、地域計画学部、薬学部、経済学部、法学部で入学募集をしている。レディング大学の本校は、リサーチを重要視する大学としてはイギリス国内トップ10の中の1校で、世界的にはトップ200大学の中の1校にランクし、教育、リサーチ、事業において世界的に高い評価を受けている。

この英国の名門大学が何ゆえ、マレーシアのこの地に開学したのか、設置にあたって政府等から支援があったのか、レディング大学のなかで、このマレーシア分校はどのような戦略的位置づけなのか、そもそもマレーシア政府のイスカンダル計画とはなにか、先般訪れたマネ研調査団の問いに、学長自ら丁寧に答えいただいた。その答えは来春3月号で詳細に報告したい。

(文章・写真：編集部)

特集◆大学同窓会の活性化について

- 大学の持続につながる卒業生施策の在り方
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 2
- 東海大学の校友会活動
学校法人東海大学 常務理事 理事長室長・東海大学同窓会副会長 後藤 俊郎 …… 10
- 金沢大学同窓会・学友会の取組み
金沢大学理事（国際・附属病院・同窓会担当）・副学長 山本 博 …… 16
- 英国大学の同窓生連携・寄付金戦略
東京工業大学 理事・副学長（総務・財務担当）・事務局長 芝田 政之 …… 23
- 一般社団法人 法政大学校友会の取り組み事例
一般社団法人法政大学校友会 副会長 豊田 信哉 …… 30
- 東京経済大学における卒業生への取り組み
東京経済大学 総合企画部 校友センター長 渡邊 泰純 …… 40
(葵友会事務局長・父母の会事務局長 兼務)
- 電話番号履歴データベース「Doc Bell」が顧客データの最新性を維持する
株式会社 クローバー・ネットワーク・コム …… 44

◆連載

- 職場の人事・労務管理（137）兼業・副業解禁論
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 39
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（91）
伊賀 泰代 著『採用基準』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 46
- News Clip（15）（38）（43） ■ 編集長から（48）

■表紙の写真

ユトレヒト大学（オランダ） Universiteit Utrecht

ユトレヒト大学は、オランダ第4の都市ユトレヒトに位置する研究大学で、その起源は7世紀まで遡る。公式には1636年3月26日に創設され、オランダでは2番目に古い大学である。医学、理学、社会科学・行動科学、人文科学、獣医学、地球科学、法学・経済学・政治学の7つの学部3つの学内教育機関で構成されている。教職員約6,700人、学生数は約30,000人で、45の学士プログラム、138の修士プログラムがある。ノーベル賞受賞者も12名を数えるなど世界トップレベルの教育研究が行われている。学内教育機関の一つ、「University College Utrecht」は、1998年に米国や英国の大学を参考にして創設されたオランダで初のリベラルアーツ教育を行う学部レベルの組織で、教員による手厚いチュートリアルシステムが特徴となっており、学生はそれぞれのチューターと連携しながら自身の学修計画の策定、専攻の決定、将来のキャリア相談など必要な助言等学修支援を受けつつ、最善の学修成果が得られるように配慮されている。

（文章・写真：千葉大学 織田雄一）

特集◆躍進する東南アジアの大学 SGP・MYS・VNMを中心に

- 大学マネジメント研究会の海外大学訪問調査
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- イスカンダル計画と高等教育政策～ジョホールバル・EDU-CITY視察報告～
麗澤大学 学事部 副部長 畑野 龍一郎 …… 5
- シンガポール大学等訪問報告
沖縄科学技術大学院大学 副学長（財務担当） 高梨 桂治 …… 16
- マレーシアの大学の魅力（英語と多様化）に迫る
マレーシア政府観光局 マーケティングマネージャー 徳 永 誠 …… 26
- シンガポール・マレーシアの大学訪問記
国立大学法人室蘭工業大学 理事・副学長 伊藤 秀範 …… 34
- シンガポール・マレーシア視察調査を通して得たこと
奈良先端科学技術大学院大学 管理部会計課決算係主任 日野 智仁 …… 38
- シンガポール・マレーシア大学訪問調査 この訪問調査を通して学んだこと
大手前学園 総合企画部・総合企画室 課長 福井 就 …… 46
- シンガポール・マレーシア訪問調査報告
九州大学国際部国際企画課国際交流係 係長 幸野 達也 …… 49
- 多様に展開し始めたベトナムの大学
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 53
- ベトナムの教育事情 在ベトナム日本国大使館 二等書記官 田中 みずき …… 61

◆連載

- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (92)
松本 紘 著『改革は実行 私の履歴書』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 68
- News Clip (25) (48) (65) ■ 編集長から (70)

■表紙の写真

南洋理工大学（シンガポール） Nanyang Technological University：NTU

市内からMRT（地下鉄、ただし郊外は高架）で西に向かい終点の一つ手前のPioneer駅に着く。バス停の一角にはまじめで優秀そうで物静かな若者が列を作って待っている。間もなく大学行きのシャトルバスがやってきて、数分の走行でキャンパスに入り、いくつかの学内バスストップで止まったのち、終点がAdministration Buildingだった。この南洋理工大学は、1991年に設立され、緩やかな起伏のある緑豊かな200ヘクタールの広大な敷地に、ユニークな造形の建物が広々と配置されている。エンジニアリング、サイエンス、ヒューマニティ、アート&ソーシャルサイエンス、メディカルの分野で、33000人の学生と10000人の大学院生が学んでいる。本部棟のロビーに立ち寄ってから、受付の男性に教えてもらった学生のたまり場、グローバル・スクエアに行ってみた。ちょうど昼時で、あふれるばかりの若者が歌い、踊り、食事し、本を読んでいた。多文化共生・多民族共生の大変活気あふれる、恵まれた大学、これなら世界に通用する優秀な人材が育つだろう。
(文章・写真：大正大学 上杉道世)

特集◆地方小規模私立大学の振興

- 地方・小規模・私立大学に未来はあるか？
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 地域創生に貢献する松本大学の挑戦—地方小規模大学が被る矛盾を超えて—
松本大学 学長 住吉 廣行 …… 9
- 地方小規模私大の振興—問題の構造とその解決に向けて—
桜美林大学大学院部長・教授（高等教育システム論） 山本 眞一 …… 14
- 地方小規模大学の経営と政策の課題
東京大学 大学院教育学研究科 准教授 両角 亜希子 …… 21
- 地方の私立大学と地方創生—全国の私立大学取材した知見から—
日本私立大学協会 広報部編集係長 小林 功英 …… 28
- 資料「地方創生と大学改革」メモ
編集部 …… 36

◆連載

- 職場の人事・労務管理（138）労災保険と健康保険
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 34
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（91）
萩原 誠 著『地域と大学 地方創生・地域再生の時代を迎えては』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 39
- News Clip（8）（13）（20）（33） ■ 編集長から（40）

■表紙の写真

ワーヘニンゲン大学（オランダ） Wageningen University & Research

オランダ鉄道のEde-Wageningen駅からバスで10分程度行くと突如現れるモダンな建物。ワーヘニンゲン大学（Wageningen University & Research）は首都アムステルダムから南東に約80kmのところにあり、食の科学とビジネスの一大集積拠点フードバレーの中に位置する。オランダは米国に次いで世界第2位の農産物の輸出国であり、それを支える教育研究機関としてワーヘニンゲン大学の果たす役割は非常に大きく、オランダの大学進学ガイドブック「Keuzegids」では12年連続で国内最高の大学と評価されている。2015年では、教職員2,529人、学生数9,840人で、うち学部4,790人、修士5,050人、うち世界約100カ国から2,000人以上の留学生が在籍している。生命科学、環境科学、社会科学の3つの柱のもと19の学士プログラムと28の修士プログラムがある。教育のみならず研究機能を併せ持ち、農業技術・食料科学、動物科学、環境科学、植物科学、社会科学の5つの教育研究が一体となったグループ構成のもと、世界トップレベルの教育研究が行われ、特に農業分野ではいくつかの世界大学ランキングで世界第1位と評価されている。校舎のデザインはいずれもユニークで个性的である。レストランで提供されている野菜類は新鮮で料理もとてもおいしく、ここでも世界第1位の貫録を感じることができた。（文章・写真：千葉大学 織田雄一）