

特集◆小規模私立大学の経営戦略

- 「小規模私立大学の経営戦略」
 大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 「小規模大学の成長戦略
 学校法人瓜生山学園の取組み」
 学校法人瓜生山学園 財務担当理事（法人事務局長） 高久 正史 …… 12
- 「危機の時代における私立大学の戦略と戦術」
 ー少子化の下での生き残りをかけたM&A戦略ー
 学校法人藍野大学 副理事長・代表業務執行理事（講演当時）
 現 理事長 山本 嘉人 …… 28

◆連載

- 職場の人事・労務管理（237）教育機関における性暴力防止
 （株）シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 45
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（191）
 岩尾俊兵 著 『経営教育 人生を変える経営学の道具立て』
 山口 周 著 『人生の経営戦略』
 大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 46

- 編集長から（48）

■表紙の写真 パリ・シテ大学（旧パリ大学、パリ第7大学）

仏語: Université Paris Cité UPC
 (Campus Grands Moulins パリ フランス)

セーヌ川に面するシテ大学（旧パリ大学、パリ第7大学）は、フランスでは珍しい研究総合大学である（<https://u-paris.fr/en/departments/>）。医学、人文学、社会科学分野で国際的に高い評価を得ており、THE世界ランキングで183位（2025年度）に位置している。62,000人の学生が在籍しており、留学生比率は18%とやや低く、教員一人あたりの学生数は約16人。

パリ大学の歴史は古く、欧州最古の大学の一つで、神学・法学・医学部を持つ教育機関として発展。1211年にローマ教皇から正式に大学として認められ、1257年にはロベール・ド・ソルボンが設立したソルボン学寮が神学教育の中心となり、ヨーロッパ全域から学生が集まったのは周知のごとく。その後、フランス革命、ナポレオン政権下当を経て、1896年には新制パリ大学として再発足し、1970年の高等教育改革で13の独立大学に分割。そして2007年以降は「リュルム計画」などの改革で大学の統合や連携強化が推進された。マネ研では、その状況を2017年に現地調査したが、どの大学関係者の不満を口にした。

パリ第7大学は、その後、2019年にパリ第5大学と合併しパリ大学となり、2022年にパリ・シテ大学へ名称を変更した。キャンパスは、カルチュ・ラタンも近く、大場先生ご推奨の川沿いに蕎麦粉のピザはとてもおいしかった。懐かしい思い出がある。

（文・写真：編集部）