

特集◆ 改革志向型職員研修プログラム報告Ⅳ

- 改革志向型職員研修プログラム報告Ⅳ 一企画立案能力を育成するには—  
大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 2
- 大学経営幹部・管理職をめざすみなさんへ  
千葉商科大学 理事・法人事務局長 露崎 洋 …… 6
- 「改革志向」の定義に立ち返り、研修を振り返る  
千葉商科大学 研究支援課 田村 真弓 …… 15
- 改革志向型研修プログラムに参加して  
和洋女子大学 進路支援センター事務室 水家 真裕子 …… 18
- 改革志向型職員研修プログラムにおける学びと反省  
大手前大学 教務課 主任 西内 裕美 …… 20

◆ Topics

- ドイツの大学事情  
大学改革支援・学位授与機構 研究開発部 竹中 亨 …… 23

◆ 連載

- 職場の人事・労務管理 (227) 過半数代表者の選出  
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 40
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (180)  
井上 智洋 著 『AI失業 生成AIは私たちの仕事をどう奪うのか?』  
大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 42

- 編集長から (44)

■ 表紙の写真 ブラウン大学 (米国・ロードアイランド州) Brown University

1764年にロードアイランド州プロビデンスに創立された、米国で7番目に古い私立総合大学。アイビーリーグ (米国内門私立大学8校) に属する。ボストンから車で1時間ほどのキャンパスに、7,273名の学部生、3,130名の大学院生、及び5,496名の教職員が在籍する (2023年現在)。大学創立の歴史は、イギリス植民地時代の1764年、議会によって「カレッジ・オブ・ロードアイランド」が設立されたことに遡る。これが母体となり、1770年に現在の所在地であるプロビデンスの小高い丘に移転。1804年には卒業生であったNicholas Brownからの寄付を記念してブラウン大学と改称した。女子学生の入学は1891年より認められ (当時は男女別学)、1971年に完全男女共学となった。あらゆる宗教・宗派に属する学生を受け入れた、アイビーリーグで最初の大学で、そのリベラルな精神は今日でも受け継がれているという。例えば2001年から2012年まで第18代学長を務めたRuth Simmons前学長は、アイビーリーグで初の黒人学長を務めた女性で、続くChristina Paxson現学長も女性である。写真は1881年建設のSayles Hall。新渡戸稲造が1911年に4週間にわたり集中講義を行った建物でもある (2023年1月撮影)。

(文・写真: 東京大学 木原友紀)