

特集◆ 国大法人化20年を振り返る

- 国立大学法人の20年をどう見るか
大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 2
- キャリア転換と同時進行した国立大学法人化を振り返る
— 文科省高等教育局と地方国立大学から見えた光景と、その今日的意味—
東北大学 高度教養教育・学生支援機構 教授 大森 不二雄 …… 8
- 帯広畜産大学の独法化前夜とその後
国立大学法人北海道国立大学機構 経営協議会委員 川田 章博 …… 16
元 帯広畜産大学 外部評価委員
- 外部人材活用による国立大学法人新潟大学の地域共創とグローバル展開
国立大学法人新潟大学 非常勤理事 塚本 恵 …… 19
- 大学職員ミドル層が振り返る国立大学法人化20年
筑波大学 病院総務部品質・安全管理課 主幹 池田 一郎 …… 24
長崎大学 学生支援部留学支援課長 末次 剛健志
山形大学 総務部長付上席専門員、社会共創推進事務室長 樋口 浩朗
奈良先端科学技術大学院大学 教育支援課専門職員（企画構想/事業管理/業務改革） 日野 智仁
司会：統合研究大学院大学 付属図書館副館長・U R A 柳生 修二

◆連載

- 英国だより No.8 ケンブリッジ大学のポートルースを観戦して
元 プリティッシュ・カウンシル 教育推進・連携部長 田中 梓 …… 41
- 職場の人事・労務管理 (225) 労災保険給付の取消訴訟における事業主の原告適格
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 23
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (178)
三浦 春政 著 『判例大学法務 国公私立大学関係訴訟のすべて』
大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 46

- News Clip (15)
- 編集長から (48)

■表紙の写真 ウィリアム・アンド・メアリー大学 (米国・バージニア州) College of William and Mary

1693年創立の、公立研究大学。米国でハーバードの次に歴史が古く、パブリック・アイビー（米国名門公立大学群）の一角でもある。大学名は英国国王ウィリアム3世とメアリー2世にちなんでおり、初代米国大統領ジョージ・ワシントンをはじめ、後に大統領となる複数の人物がこの大学で教育を受けた。そのため「国家の母校」とも呼ばれる。大学の所在地・ウィリアムズバーグは、大英帝国の北米植民地で、観光名所としても有名。18世紀の趣き色濃く残す、静かで落ち着いた環境に、当大学が存在する。研究大学としての地位を築きつつ、質の高いリベラルアーツ教育にも定評がある。学生教員比率は13:1で、8割以上の授業が40名以下で構成されるなど、少人数教育を徹底している（2023年秋現在）。全ての授業がファカルティによって行われ、学生の満足度も高い。

写真はWren Building。ウィリアムズバーグの街が形成されるよりも前、1695年に着工した。数度の火災に見舞われながらも、元の壁を活用し再建されており、米国最古の大学建築と言われる。（文・写真：東京大学 木原友紀）