

## 特集1◆今、大学病院になにが起こっているか

- 大学病院をめぐる現状と課題  
一般社団法人 全国医学部長病院長会議 事務局 参与 櫛山 博 …… 2
- 大学病院が直面する経営危機とその構造的課題  
— 高度医療・教育・研究の存続に向けて—  
大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 20

## 特集2◆大学マネジメント研究会20周年企画

- 大学マネジメント研究会の20年これまでとこれから  
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 26  
京都芸術大学 学長補佐 山本 淳司  
学校法人濱名山手学院 専務理事・法人事務局長 横田 利久  
学校法人工学院大学、一般社団法人 大学行政管理学会 会長 杉原 明  
総合研究大学院大学 附属図書館副館長・企画室 (SD担当)・URA 柳生 修二  
筑波大学病院総務部品質・安全管理課主幹 池田 一郎  
大正大学 経営マネジメント本部 参与、東京家政大学 監事 渡邊 徹  
株式会社IBJ 代表取締役 松田 裕視  
文部科学省 高等教育局参事官 (国際担当) 付 伊東 陽子  
元 学校法人東洋大学 経営企画本部事務室 初等中等教育課 課長補佐 藤原 喜仁  
千葉商科大学 理事・法人事務局長 露崎 洋

## ◆連載

- 職場の人事・労務管理 (233) 学生アルバイトの労働条件の確認  
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 45
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (186)  
益 一哉 編著 『科学で未来を創造する大学へ Team東工大、2,374日の挑戦』  
大学マネジメント研究会 副会長 上杉 道世 …… 46
- 編集長から (48)

## ■表紙の写真 ジョンズ・ホプキンス大学 (Johns Hopkins University)

(米国・メリーランド州)

実業家ジョンズ・ホプキンスの遺産をもとに、1876年にメリーランド州ボルチモアに設立された、全米最初の研究大学。2023年現在、学部生約6千人、大学院生約2万人が在籍する。医学・公衆衛生・国際関係などの分野で世界的な評価を受ける。現在の学部学生における男女比はおおよそ1対1。創立当初は男性中心だったが、19世紀末より、女性学生受け入れのための活動が進められた。米国で初めて、男性と平等な条件での女性の医学部入学を許可した大学でもある。メインキャンパスはボルチモアのHomewoodキャンパス。国内外に9キャンパスを有する。East Baltimoreには国際的に有名な大学附属病院Johns Hopkins Hospitalがあり、国際関係学・国際政治学で有名なSAIS (正式名称: Paul H. Nitze School of Advanced International Studies) は、ホワイトハウスから徒歩で数分の好立地にある。筆者の在籍する東京大学は2027年に創立150周年を迎えるが、米国の近代型研究大学の組織化を牽引した点で歴史的に重要なこの大学が、東京大学より「1歳年上」と考えると、少しだけ親近感が湧く。

(文・写真: 東京大学 木原友紀)