

特集◆大学職員が拓く教育マネジメント

- 大学職員が拓く教育マネジメント 序論
筑波大学 大学研究センター 准教授 加藤 毅 …… 2
- 欧州チューニングモデルの「移植」- 課題と職員の貢献可能性
国立教育政策研究所 高等教育研究部長 深堀 聡子 …… 4
- 大学職員に期待される教育マネジメントの地平
筑波大学 大学研究センター 准教授 加藤 毅 …… 14
- ステークホルダーとのコミュニケーションに基礎づけられた行動指針の徹底
秋草学園短期大学 入試広報室長 秋草 誠 …… 23
- 交流の活性化と授業展示を通じた教育マネジメントの可能性
追手門学院大学 教授 齊藤 一誠 …… 25
- 短期大学の手厚い教育のDNAを大学に移植する
大谷大学 教育研究支援部事務部長 滝川 義弘 …… 27
- 教育マネジメントの「たしなみ」を知る 関西国際大学 事務局長 横田 利久 …… 30
- 教職協働を担う職員の養成に向けて 元立教大学教務部事務部長 柴 良治 …… 32
- 教員から信頼される職員の養成
早稲田大学 情報企画部（業務支援システム担当） 根本 進 …… 34
- ピア・サポートを通じて学生が成長する仕組みのマネジメント
法政大学 常務理事 近藤 清之 …… 36
- 「人とのつながり」を大切にするPBLプロジェクト
摂南大学研究支援・社会連携センター 担当課長 小出 修嗣 …… 38
- 教育マネジメントに大学職員が関わること
筑波大学 大学研究センター 客員研究員 村上 義紀 …… 42
- 大学職員による教育マネジメントの展開
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 45

◆連載

- 職場の人事・労務管理（139）LGBTの概略
（株）シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 54
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（94）
デレック・ボック 著、宮田 由紀夫 訳『アメリカの高等教育』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 52

■ News Clip（24）（33）（44）（51） ■ 編集長から（56）

■表紙の写真

サンウェイ大学（マレーシア） Sunway University

マレーシアを代表する企業グループ・サンウェイ財団が経営する総合大学、1987年の創立以来、観光、ビジネスなど実践的な職業教育を誇る大学として、マレーシア教育省から高く評価されている。学生数は約12,000人、その4分の1以上が留学生。グループ内企業でのインターンシップ、英国の名門ランカスター大学の学位もとれるデュアルディグリー制度、欧米名門大学への編入制度と、あたかも日本のめざす30年後の職業専門大学を具現した様相に驚いた。（文章・写真：編集部）

特集◆今、フランスの高等教育は？

- フランスの高等教育の行方
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- フランスの大学における学士課程改革—学習目標の明示と評価
名古屋大学 高等教育研究センター 教授 夏目 達也 …… 10
- 今、フランスの高等教育は？
広島大学 高等教育研究開発センター 副センター長・准教授 大場 淳 …… 16
- 「ボローニャ・プロセス」の進展とフランス高等教育の対応
静岡大学国際交流センター 教授 松田 紀子 …… 24
- フランスの高等教育における質保証制度改革
独立行政法人大学改革支援・学位授与機構 研究開発部 准教授 野田 文香 …… 31

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (140) 時間外労働と休日労働
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 41
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (95)
秦 由美子 著『イギリスの大学 対位線の転位による質的転換』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 38
- News Clip (9) (15) (31) (40) ■ 編集長から (42)

■表紙の写真

ベトナム国家大学ホーチミン市 人文社会科学大学 (ベトナム)

Vietnam National University Ho Chi Minh City University of Social Sciences and Humanities

1957年に設立されたサイゴン大学院附属文科大学 (Faculty of Letters, Saigon University) に始まる60年の歴史を持つ大学で、当初は単独の文科大学として開設されたが、1996年に当時のホーチミン総合大学が国家大学に編成される際に傘下大学の1校となった。ベトナムの大学区分は、「国家大学 (首相に直属)」、「国立大学 (教育・訓練省の管轄)」、「私立大学」の3つに大別され研究費の優先もこの順である。現在ではベトナムの社会科学分野における高等教育と研究機関のもっとも大きい二つの大学のうちの一つである。

学生数は院と学部併せて約22,000名、教職員スタッフは930名を擁し、内ドクター 224名、マスター 419名で構成され (HPより)、旧ソ連、独、仏、英、米、日本、韓国、豪州と世界各国から来ている。さらに、世界中の大学、研究機関、NGOと幅広い協力関係を構築しており、日本とは麗澤大、明大、福井大と協定校も多く、日本語教育に力を入れていることがわかる。昨年訪問したときは、学科から昇格したばかりの日本学部を見学させていただき、異国の大学の本棚に並ぶ日本語の書籍や日本の民芸品が並べてあることに感動を覚えた。同時に協定校が多い割に日本ではベトナムについてあまり知らずとしていないように思え、申し訳ないような気持ちになった。(文章・写真：編集部)

特集◆大学教員の基本的能力とは何か…大学教員の資格を考える

- 大学教員の基本的素養を考える
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 2
- 大学教員に求められる教育指導能力の一考察
公益社団法人私立大学情報教育協会 事務局長 井端 正臣 …… 11
- 「大学教員の資質」とは何か
千葉商科大学 人間社会学部 教授、博士（人間科学） 松野 弘 …… 18
- 大学教員の資質と役目を考察する～ジョン・ホプキンス大学での体験も交えて～
エムディ労働衛生コンサルタント 所長、日本大学医学部 兼任講師 原野 悟 …… 28
- 英国の高等教育教員資格（PGCHE）について・・・世界水準の教育をめざして
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 33
- フランスの教員資格（アグレガシオン）において求められる能力
パリ・ディドロ大学 東アジア言語文化学部 日本研究学科学科長、准教授 大島 弘子 …… 39

◆Topics

- 第8回「新しい学びと進化する図書館」探訪
明治大学和泉図書館
明治大学図書館副館長 法学部教授 鈴木 哲也 …… 44
明治大学 和泉図書館事務長 折戸 晶子
Learning Libraries：大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世

◆連載

- 職場の人事・労務管理（141）民法の適用と労働法の適用
㈱シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 53
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（96）
木戸 裕 著
『ドイツ統一・EU統合とグローバリズム—教育の視点からみたその軌跡と課題』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 54

- News Clip（27）（32） ■ 編集長から（56）

■表紙の写真

INTIインターナショナル大学（マレーシア）INTI International University & College

INTI International University & Collegeは、大学が1校と5つのカレッジをもつ私立総合大学である。訪問したのは昨年創立30周年を迎えたINTIインターナショナル大学で、母国にしながら他国の学位も同時にとれるデュアル・デグリー制度や、学部履修の後半で国外の大学に編入できるツィニング制度など非常に国際化が充実しているプログラムを擁している。特に「Laureate International Universities：ローリエイト国際大学連盟（本部：アメリカ）」に加盟していることから、アメリカへの編入に強いが、イギリス、オーストラリア、中国の各国の大学とも数多く協定を結び、ビジネスや観光に加え東洋医学など幅広く学べる。

（文章・写真：編集部）

特集◆高等教育政策の行方

■ 高等教育政策の課題と展望

大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2

■ 高等教育無償化の費用対効果—社会保障と併せて教育を考える—

明治大学 公共政策大学院 教授 田中 秀明 …… 11

■ 対談：「高等教育のグランド・デザイン」

財務省主計局次長 兼 金融庁総務企画局（当時 金融庁 参事官） 神田 眞人 …… 18
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄

■ 大学改革の動向

文部科学省高等教育局長 義本 博司 …… 43

◆連載

■ 職場の人事・労務管理（142）始末書

㈱シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 57

■ 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（97）

徳永 誠 著

『アジアで活躍する！ 日本とASEANの新時代』

大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 54

■ News Clip（10）（53）（56） ■ 編集長から（58）

■表紙の写真 アジア・パシフィック大学（マレーシア）

APU：Asia Pacific University of Technology & Innovation

1993年にIT産業の人材育成を担うべく設立された、技術系学部に定評のある大学。クアランブール郊外にあるマレーシアのハイテク産業の中心地であり、企業の研究施設が集まるTechnology Park Malaysia内に位置し、その超近代的なキャンパスに世界120カ国から1万1000人以上の学生が集う。グローバルなマレーシアの大学のなかでも、60%以上が留学生で構成されるマレーシアで最も国際的な大学である。

ITや工学など技術系だけでなく、ビジネス、経営、会計、ファイナンス等の文系学部も注目されており、学部を問わず、ビジネス系や文系学部においてもEコマースほかIT関連の科目が充実し、高いITリテラシーが求められるグローバル社会のニーズに応えている。特に実践的スキルの習得に重点が置かれ、卒業後の就職率は95%を誇る。

イギリスのスタフォードシャー大学とプログラム提携開発をしており、ほぼすべての学部がデュアルディグリー（両学位取得制）または3+0のツイニング、両大学の学位が取得できるデュアルディグリーや、マレーシアに滞在したままスタフォードシャー大学の学位のみ取得できるツイニングプログラム（3+0）が揃っている。
(文章・写真：編集部)

特集◆近未来の高等教育巨大市場：インドネシアの高等教育

- 動き始めたインドネシアの大学—日本の大学はどう向き合うか
公益財団法人医学教育振興財団事務局長 和氣 太司 …… 2
- インドネシアから見た日本文化
跡見学園女子大学文学部教授 小川 忠 …… 11
- インドネシア人留学生が語る、
日本の大学、学生、文化・生活、将来の希望
早稲田大学国際教養学部/インドネシア大学経済・ビジネス学部 ナディア・サブリーナ …… 16
東京工業大学大学院修士課程機械工学専攻 ルクマン・アディ・プラナント
政策研究大学院大学博士課程 パンドウ・ウタマ・マンガラ
司会：公益財団法人医学教育振興財団事務局長 和氣 太司

◆Topics

- 大学職員が学ぶことで何が変わるか？～SDの現状とこれからを考える～
桜美林大学大学院部長・大学アドミニストレーション研究科長 山本 眞一 …… 28
- 第9回「新しい学びと進化する図書館」探訪
武庫川女子大学附属図書館
武庫川女子大学附属図書館 館長・教授 河内 鏡太郎 …… 40
武庫川女子大学附属図書館 図書課長 川崎 安子
Learning Libraries：大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世

◆連載

- 職場の人事・労務管理（143）改正育児・介護休業法
㈱シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 55
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（98）
崎谷 実穂、柳瀬 博一 著、糸井 重里 解説
『混ざる教育 80カ国の学生が学ぶ立命館アジア太平洋大学APUの秘密』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 52

- News Clip（54） ■ 編集長から（56）

■表紙の写真

パダン国立大学（インドネシア） UNP：Universitas Negeri Padang

パダン国立大学はインドネシアの西スマトラ州の州都パダンに位置する総合大学であり、8学部、学生数3万人を擁する。インドネシア教育文化省（当時）高等教育総局が選んだ「インドネシアの優れた50大学」の1つ。建物には2009年のスマトラ沖地震による被害の跡がうかがわれる。

同大学の前身は1954年に設置された教員養成専門大学である。1999年、政府は国民の教育ニーズの拡大に対応し、全国に10校あった教員養成専門大学を総合大学に格上げするという方針をとり、現在のパダン国立大学が誕生した。

（文章・写真：公益財団法人医学教育振興財団 和氣 太司）

特集◆専門職大学を考える

- 「専門職大学」「専門職短期大学」に未来はあるか？
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 専門職大学の創設に向けて
学校法人電子学園 理事長 多 忠 貴 …… 8
- なぜ今専門職大学を設立するのか
学校法人 大原学園 理事長 中川 和久 …… 13
- インタビュー 公益社団法人東京都専修学校各種学校協会 山中祥弘会長に聞く
専門職大学でより高度な専門職人材育成を図るために
公益社団法人東京都専修学校各種学校協会 会長
学校法人メイ・ウシヤマ学園 理事長 山中 祥弘 …… 20
ハリウッド大学院大学 学長
聞き手：大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世

◆Topics

- 大学再生への活力と職員のエネルギーの形成 -リテラシーと課題発見を中心に-
東京大学・桜美林大学・立教大学名誉教授 寺崎 昌男 …… 38

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (144) 計画的年休
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 47
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (99)
五神 真 著『変革を駆動する大学 社会との連携から協創へ』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 48
- News Clip (12) (19) ■ 編集長から (50)

■表紙の写真

インドネシア大学 (インドネシア) UI: Universitas Indonesia

インドネシア大学はインドネシアの首都ジャカルタ及び西ジャワ州デポックにキャンパスを有する総合大学であり、学生数約4万人を擁する。インドネシアを代表する大学の一つで日本の大学とも多くの学術交流協定を有している。

表紙の写真は、日本のODAを活用して整備が進められている医学関係学部及び大学付属病院。建物は、インドネシア大学の他の建物とは趣が異なり、白を基調としたモダンな造りとなっている。日伊国交樹立60周年にあたる2018年にソフトオープンを迎える予定で、今後インドネシア医療の中核機関となることが期待される。

(文章：在インドネシア日本国大使館 山口 敬一、写真：日本設計 平野 浩司)

特集◆高大接続改革

- 高大「接続」とは何か？ 大学は何をなすべきか？
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 高大接続改革に係る大学入試センターの取組み
独立行政法人大学入試センター 理事長 山本 廣基 …… 6
- 灘中学校・高等学校の実情
灘中学校・灘高等学校 校長 和田 孫博 …… 13
- 高大連携の意義
大正大学 学長 大塚 伸夫 …… 19
- 高大接続改革について
国立教育政策研究所生涯学習政策研究部長
(併) 生徒指導・進路指導研究センター長 濱口 太久未 …… 20
- 次期学習指導要領へ向けて—中央教育審議会における議論から改訂そして実施へ—
内閣官房 東京オリンピック・パラリンピック推進本部事務局 参事官補佐 西川 和孝 …… 23
- 高大接続改革について～高等学校教育改革を中心に～
文部科学省初等中等教育局主任視学官 滝 波 泰 …… 33
- 大学入学者選抜にかかる最近の動向
文部科学省高等教育局 大学振興課大学入試室室長補佐 荒木 秀治 …… 42
- 高大接続の全貌～高校現場から～
順天中学高等学校 校長 長塚 篤夫 …… 54
- 大阪大学における高大接続改革の取組—AO入試・推薦入試(世界適塾入試)の結果と課題—
大阪大学 高等教育・入試研究開発センター長 教授 川嶋 太津夫 …… 67

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (145) 法定意味での「定年」
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 80
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (100)
天野 郁夫 著『新制大学の誕生 大衆高等教育への道 上・下』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 76
- Eyes & Ears (81) ■ 編集長から (82)

■表紙の写真 ハワイ大学マノア校(アメリカ) University of Hawaii at Manoa

ハワイ大学マノア校は、ハワイ州オアフ島に1907年創立され、州立大学システムの旗艦大学である。ハワイで一番規模が大きく、最も古い歴史を持つ。世界約80カ国、アメリカ全50州より約18000人の学生が学んでいる。アジア系留学生も多い。

今から50年前の1967年、早稲田大学職員海外研修で村上義紀先生(元早稲田大学副総長、大学行政管理学会初代副会長)は、このハワイ大学構内にある国務省所管のイースト・ウェストセンターに派遣され、スチューデント・ユニオンを中心に米国本土の大学を2ヶ月間研修・視察。その後、3ヶ月余ハワイ大学学生部で実務研修をされた。当時の大学は世界的に大学教育が問われた大学紛争の時代で、日本の大学教育、学生サービスのあり方に学生から猛抗議を受け、そのことが「大学とは何か」を学ぶ動機になったとお聞きした。写真は、8年前、六度目の同校訪問されたときの村上先生の後ろ姿である。筆者も同行し3歩下がって撮影した。QUEEN LILI'UOKALANI とはHawai'i王国の最後の女王の名で、伝統的なハワイ文化を重んじることを同校は宣言。その証としてセンタに彼女の名が付けられ、アロハオエを作詞した女王だとも先生から教わった。(文章・写真:編集部)

特集◆大学のパートナーとしての大学生協の役割を考える

■ 大学生協に期待する

大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2

■ 大学生協の学生支援・キャリア支援の現状と課題

～大学と一体となった学生のキャリア支援をめざす～

大学生協学びと成長事業協議会 全国事務局長 立花 慶治 …… 8

■ 大学生協の学生支援・キャリア形成支援 具体的事例紹介

大学生協中国・四国事業連合 学びと成長事業グループ グループリーダー 宮村 浩一 …… 12

続特集◆高大接続改革 (2)

■ 第3回 高大接続システム改革研究会 第3部 パネルディスカッション

高大連携改革のポイントとQ&A

国立教育政策研究所生涯学習政策研究部長 (併) 生徒指導・進路指導研究センター長 濱口 太久未 …… 20

内閣官房 東京オリンピック・パラリンピック推進本部事務局 参事官補佐 西川 和孝

文部科学省初等中等教育局主任視学官 滝 波 泰

文部科学省高等教育局 大学振興課大学入試室室長補佐 荒木 秀治

順天中学高等学校 校長 長塚 篤夫

大阪大学 高等教育・入試研究開発センター長 教授 川嶋 太津夫

リクルート進学総研所長、リクルート「カレッジマネジメント」編集長 小林 浩

ファシリテーター：大正大学 地域構想研究所 教授 浦崎 太郎

◆連載

■ 職場の人事・労務管理 (146) 雇用保険の不正受給は3倍返し

(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 48

■ 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (101)

寺崎 昌男、立教学院職員研究会 編著『21世紀の大学 職員の希望とリテラシー』

大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 46

■ Eyes & Ears (49) ■ 編集長から (50)

■表紙の写真

インドネシア・イスラム大学 (インドネシア) Universitas Islam Indonesia

1945年に設立されたイスラム高等教育学校を前身として、1947年に大学組織へと発展した私立大学。インドネシアで最も歴史ある大学である。

大学発足当時は、4学部 (イスラム学部、法学部、経済学部、教育学部) であったが、2015年現在、9学部 (経済学部、法学部、イスラム学部、医学部、理学部、工学部、産業工学部、社会科学部、国際学部)、47専攻を擁する。インドネシアの人材育成を担う主要高等教育機関であり、卒業生は、政界、財界、宗教界と多様な分野で活躍している。

学部生数は2015年次で約2万人、院生は千人。教員数は871人、職員数は600人。教員のなかには日本で学位を修得する教授が多く、学長自身も東工大で修士を取得し、ご子息も東工大に留学中という、ガチガチのイスラム教を想定していたが、親日の雰囲気の中での楽しい訪問となった。

(文章・写真：編集部)

特集◆AI・ICTと大学

- 人工知能 (Artificial Intelligence) と大学職員
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- AI時代の大学職員の在り方を考える
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 6
- 学生募集・入学試験におけるWebの活用と今後の展開
～時代の流れをつかみ、新たな機会を創出する～
学校法人東洋大学 理事、入試部長 加藤 建二 …… 13
- AI×クラウドを活用した近大流大学業務改革
近畿大学 総合情報システム部 技術主任 高木 純平 …… 22
近畿大学 総合情報システム部 前川 昌則
- 人工知能研究の進展と大学教育
内閣官房／文化庁 文化経済戦略特別チーム参事官
(前・文部科学省 研究振興局 情報担当参事官) 榎本 剛 …… 30

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (147) 当初からの更新上限の設定
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 39
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (102)
潮木 守一 著『大学再生への具体像 ―大学とは何か (第2版)』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 40

- News Clip (12) ■ 編集長から (42)

■表紙の写真 プレジデント大学 (インドネシア) President University

プレジデント大学は、直訳すれば大統領や学長らの養成大学と思いきや、この地域の研究開発センターとなり、インドネシアの将来の産業界の指導者を育成するという2つのミッションをもった大学で、インドネシア不動産王Setyono Djuandi Darmono氏によって、2001年に創設された。

ジャカルタの近郊コタジャバベカのジャバベカ教育公園に立地し、隣接しているJababeka工業団地は東南アジアで最大の総合工業地帯の一つであり、米国、カナダ、ドイツ、フランス、英国、オランダ、中国、日本、韓国、台湾など30カ国、1,700社の多国籍企業の本拠地となっている。それら企業は、大学を実用的なソリューションを開発するための「生きた実験室」として活用するとともに、学生のためのインターンシップ/オンザジョブ訓練の機会を無限に与えている。またこの近辺にあるJababekaゴルフ&カントリークラブや世界クラスのエグゼクティブ・クラブも、学生は利用できる。

このような卒業時に指導者としての必要なスキルと経験を与えることによって、業界や社会の将来のリーダーとなるべく人材の教育機関となっている。

学生数は約4,500人で留学生も多く、急速に拡大している。授業は全て英語で行われ、グローバルな視点を持ち、競争力を向上させるだけでなく、英国や豪州など世界ランクの大学が準備し開発した国際標準のカリキュラムも備えている。

マネ研調査団が訪問した9月20日はあいにくイスラム圏の大晦日にあたり、車が唯一の交通機関であるインドネシアでは、高速道路の渋滞は日本の想像を遥かに超え、訪問時間は副学長達と会議をするのが精一杯であった。定刻を大幅に遅れてもにこやかに対応くださったことに感謝するとともに、構内の見学ができず残念だったが、キャンパスが広大で欧米の文化を汲んでいることはバスからでもみてとれた。

(文章・写真：編集部)

特集◆大学改革における理事長・学長のリーダーシップを問う

- 大学の経営・教学指導人材の育成と確保に関する全国学長調査
エデュース学校経営研究所 所長 松本 雄一郎 …… 2
- 大学改革を実行するリーダー人材のサクセッションプラン
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 8
- 今後の大学を担う大学経営人材の育成について
大阪電気通信大学 学長 大石 利光 …… 18
- 大学経営人材の育成と確保の課題
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 32
大阪電気通信大学 学長 大石 利光
エデュース学校経営研究所 所長 松本 雄一郎
- 私立大学はなぜ危ういのか
株式会社 私学創研 代表取締役 渡 辺 孝 …… 42

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (148) 4月1日生まれ
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 57
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (103)
山本 眞一 著『質保証時代の高等教育』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上 杉 道世 …… 58

- News Clip (31) (56)
- Eyes & Ears (17)
- 編集長から (60)

■表紙の写真 フリードリヒ・アレクサンダー大学エアランゲン＝ニュルンベルク (ドイツ) Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg, (FAU)

1742年に設立されたエアランゲン＝ニュルンベルク大学は、フランクフルトから南東にあるエアランゲン市に9学部、隣都ニュルンベルク市に2学部を有する州立大学である。

学生数は2016年で39,868人在籍し、留学生は毎年約2,850人、日本の大学とも交流が盛んである。バイエルン州第2の規模を持ち、11の学部、265の講座を有する。

施設の一部に古いお城やその庭園が使われおり、4年前に弊会調査団がProf. Dr. Korbmacher副学長と懇談したのは、まさに広大な庭園を前にしたお城の校舎で、その庭園の写真は本誌2015年1月号の表紙を飾った。今回は、その校舎から程近い理工学部系校舎の写真である。

ドイツの伝統的なリベラルアーツの大学は通常、エンジニアリング独立した工学部はもたないが、FAUは独立した工学部をもっており、さらに、人口10万のエアランゲン市には、補聴器や鉄道車両メーカーとして知られるSIEMENSの本社があることから、産学連携も盛んであり、エアランゲンに住む人の1/3が大学関係者といわれているほど、街全体が大学中心となっている。

(写真 関東学院大学 安田智宏・文 編集部)

特集◆大学ランキングを考える

- 大学ランキングの意味と意義を問う
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 九州大学のランキングにおける現状と課題および展望
九州大学 副学長 緒方 一夫 …… 10
- 広島大学のめざす自画像
広島大学 理事・副学長（大学改革担当） 相田 美砂子 …… 16
- 国際的評判の“代用品”としての世界大学ランキング
～大学はなぜレピュテーション・マネジメントを必要とするのか～
筑波大学 国際室 教授 廣瀬 武志 …… 24
- ランキングを扱うときに注意すべきIR担当者の視点
学校法人上智学院 IR推進室 鎌田 浩史 …… 30

◆連載

- 職場の人事・労務管理（149）派遣先の事業所単位の期間制限
（株）シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 23
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（104）
金子 元入 著『大学教育の再構築 学生を成長させる大学へ』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 38

- News Clip（22）（37） ■ 編集長から（40）

■表紙の写真 ガジャ・マダ大学（インドネシア） UGM：Universitas Gadjah Mada

インドネシアで最も古い国立総合大学であるガジャ・マダ大学は、1949年に設置された。校名はマジャパヒト朝の宰相を務めたガジャ・マダに由来している。設立当初、医・歯・薬学部、法・社会・政治学部、工学部、文・教育・哲学部、農学部、獣医学部の6学部だったが、現在は18学部から構成され、学生数約55,000人（学部生33,133人、院生15,637人、2016年現在）、教員約2,300人、職員約2,250人を有する。

キャンパスは、ジャワ島中南部の州都ジョグジャカルタの中心部にあり、周囲に世界遺産に登録されているボルブドール仏教遺跡、プランバナナ寺院遺跡群がある。ジャワ文化の中心地であるジョグジャカルタは、京都のような古都の華やかさと豊かさに溢れており、1年を通じて気温は27℃と温暖で穏やかな地域に位置する。そのせいか、大学の雰囲気もオープンでゆったりしている。弊会一行は、早朝の訪問であったが、学長自らが応対してくださり、日本との積極的な交流を力説され、ご自身とご子息も東工大に留学されたと伺った。正門まで見送ってくださるなど、気候だけでなく暖かいおもてなしに心も温まった訪問であった。（写真・文 編集部）

特集◆「高等教育の無償化」を考える

- 高等教育の無償化を考える
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- 高等教育費の無償化をどう考えるか
国立教育政策研究所 名誉所員、国立大学財務・経営センター名誉教授 市川 昭午 …… 10
- 高等教育無償化の政治経済学 ―政策立案過程を問う―
明治大学 公共政策大学院 教授 田中 秀明 …… 16
- 英国の大学授業料・ローン制度の成功から学ぶ教訓
～高等教育の無償化論に潜む落とし穴～
東北大学 高度教養教育・学生支援機構 教授、大学教育支援センター長 大森 不二雄 …… 24
- フランスにおける大学の準無償制を巡る諸課題と対応
広島大学 高等教育研究開発センター 副センター長・准教授 大場 淳 …… 35
- 大学改革を促進するために
東京工業大学 理事・副学長（総務・財務担当）・事務局長 芝田 政之 …… 40
- 高等教育の無償化を考える ～大学教育の質と効用の観点から～
桜美林大学大学院部長・大学アドミニストレーション研究科教授 山本 眞一 …… 46

◆連載

- 職場の人事・労務管理 (150) 副業・兼業と労災
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 54
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (105)
矢野 眞和 著『大学の条件 大衆化と市場化の経済分析』
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 52
- News Clip (15) (34) (51) ■ 編集長から (56)

■表紙の写真 輔仁大学（台湾） Fu Jen Catholic University

輔仁大学はローマ教皇庁直属のカトリック大学であり、カトリック修道会神言会、イエズス会および台湾司教団が合同で学校を開設し、現在は輔仁大学学校財団法人が経営する大学である。語学教育に定評があり、台湾で最も西洋化された私立大学とも言われている。その教育レベルは、QS世界大学ランキングの人文科学分野では、トップ400位に入っている（哲学はトップ200位、言語学はトップ300位）。また、輔仁大学の国際的プログラム「Joint Masters in Management with IQS School of Management and University of San Francisco」は、2017年フィナンシャル・タイムズによって世界43位にランクされている。

キャンパスは台北市郊外に位置し、南洋の緑の多い広い構内には、学生が調理し、学生がウィトレスをする学食もある。その横には同じく学生によるこの大学名物のソフトクリーム屋があり、そのせいかさわやかな甘さのおいしさで、皆で舌鼓を打った。

現在、12学部を有し、修士課程42コース、博士課程11コース、夜間部では14学科および Post Bachelor コース（法律学科）があり、学生数は約2万人を有する。

（写真・文 編集部）