

ダンベル体操

2025年度 労務管理セミナー 障がい者雇用推進と安全活動 株化・デンキャリア・テクノ 治工具メンテナンス課 福冨 克典



障がい者実習風景

2025年10月21日

本日の内容

- 1. 会社紹介
- 2. 安全衛生指針
 - 3. 障がい者雇用推進活動

フェース・I:障がい者採用活動

フェース・Ⅱ:障がい者の6つの対応と配慮

フェース・皿:労働安全衛生活動

職場環境改善 健康増進プログラム

4. 最後に

本目の内容

- 1. 会社紹介
- 2. 安全衛生指針
- 3. 障がい者雇用推進活動

フューズ1:障がい者採用活動

フェーズⅡ: 障がい者6つの対応と配慮

フェース Ⅲ: 労働安全衛生活動

職場環境改善 健康増進プログラム

4. 最後に

会社紹介。



- イビデンキャリア・テクノ 2000年設立 従業員数700名 化デンのもづくりを支える会社 事業内容:製造請負、業務請負

イビケン イビデンエンジニアリング イビデングリーンテック イビデン産業 - タック - イビデン樹脂 - イビデン物産 ーイビデンケミカル ー イビデンヒューマンネットワーク - イビデンオアシス

- 商事課
- 警備課
- 環境メンテナンス課
- 設備メンテナンス課
- 保全課

治工具メンテナンス課



化学学科 日本の拠点一覧



パツコン・データサーバー用 ICパッケージ基板





・グラファイト(特殊炭素製品) ・触媒担体保持・シール材





神戸事業場 (開設2010年) グラファイト (特殊炭素製品)



衣浦事業場

(開設1969年) 触媒担体保持・シール材 グラファイト (特殊炭素製品)



大野事業場 (開設2025年) ICパッケージ基板



河間事業場 ※リニューアル中 (開設1939年) ICパッケージ基板



大垣中央事業場 (開設2007年) ICパッケージ基板



大垣事業場 (開設1917年) ICパッケージ基板



青柳事業場 (開設1943年) ICパッケージ基板 グラファイト (特殊炭素製品)



神戸事業場 治工具メンテナンス課の職場紹介

口所在 岐阜県安八郡神戸町 神戸事業場 B棟

ロ業務内容 100% イビデン構内で各種メンテナンス業務を行う

口 従業員数 65名(出向/嘱託社員含む)



従業員	人	比率
50歳以上	52	80%
50歳未満	13	20%
Y 11//		
女性	8	12%
障がい者	5	8%

12の作業があり、小集団 で行ったり、1人黙々と行 う作業があります



70m

16名

PT8 **4名**

マガジン

枠治具 パ[°]ネルホルタ

洗浄

電極

ブロック

3名

2025年10月現在

本目の内容

- 8. 会社紹介
- 2. 安全衛生指針
- 3. 障がい者雇用推進活動

フューズ [: 障がい者採用活動

フェース II: 障がい者6つの対応と配慮

フェース・皿:労働安全衛生活動

職場環境改善 健康増進プログラム

4. 今後の取り組み

治工具メンテナンス課の安全衛生指針

【志と姿勢】

- ・労働災害0件を達成するため、安全巡視活動を強化し 潜在的な危険源の早期発見と改善を行っていく
- ・係長、主任、班長のすべてのリーダーは安全衛生活動の強力な推進と 継続的な改善を支援・推進する文化の醸成に積極的に関与する
- ・メンバーは ヒヤリハット・危険/リスクの特定と報告、改善会への参加など、 日々の安全衛生活動に積極的に関与し職場の安全に貢献する責任 を持つ

安全衛生を当たり前の業務へ



(株)イビデンキャリア・テクノ 代表取締役 社長 川崎 洋吾

私の目標は、毎日笑顔で帰宅でき、家族と幸せな時間を過ごせる、最も安全な会社になる事です。

それにはダイバーシティー活動が必然で、 あらゆる人がリーダーシップを発揮し、安全衛 生を不可欠な活動にする必要があります。

安全は第一です。そして絶対なのです。

本目の内容

- 8. 会社紹介
- 2. 安全衛生指針
- 3. 障がい者雇用推進活動

フェース・I:障がい者採用活動

フェース II: 障がい者6つの対応と配慮

フェース 三 労働安全衛生活動 職場環境改善 健康増進プログラム

4. 今後の取り組み

障がい者雇用推進

【目的】: 法定雇用率を満足する

【課題】: 社員の増加と法定雇用率が段階的に引き上げられるため、

毎年1名以上の障がい者雇用が必要

法定雇用率と現状

	社員数	法定雇用率と人数	実雇用人数	過不足
2023年度	289 名	2.3 % (6人)	4人	-2
2024年度	308 名	2.5 %(7人)	7人	0
2025年度	310 名	2.5 %(7人)	8人	+1
2026年度	306 名	2.7 % (8人)	8人	0
2027年度	319 名	2.7 % (8人)	8人	0

* 社員数: 出向者、派遣社員除く

障がい者受入れ体制

障がい者



日常的な支援

イヒ・テ・ンキャリア ・テクノ

工活 相談員

イピ・テ・ン オアシス

イピデン

人事

相談

特別支援学校、能力開発校、



各支援機関

Step2 23年4月~

受入体制 の整備

- ・指導者の選定
- ・指導者と職場メン バーへの教育
- 障がい者職業生 活相談員資格
- ・指導者のサポート体制の強化

Step3 23年8月

見学と説明会

・支援センター、学校による現場見学

・治工具メンテ課
マガジン清掃
クランプ分解組立
メッキバー分解
ブロック研磨
部品洗浄など

Step4 23年9月

採用活動

- •募集、紹介 (ハロワ/支援セン ター/学校/訓練施設
- ・事前打合せ
- ・実習実施 10日間の実習 (1回~3回) 実習評価表による採否判断
- ・雇用条件 (雇用、勤務形態、 報酬など)

Step5 24年3月

入社と入社後の定期面談

- ・トップによる面接
- ・入社手続き 各種書類作成 社員証 制服貸出
- ・定期面談 困り事の吸い 上げと改善活動

Step0 22年12月

障がい者雇用 の意思決定

・経営層から従業 員への方針説明 Step1 23年3月

障がい者雇用 の基礎理解

- ・社内、社外講習 への参加
- ・特別支援学校 や職業訓練施設
- へ見学

障がい者雇用の実習/採用門戸を広げる

2024年

2023年 西濃高等特別支援学校 西濃障がい者就業・生活支援センター 大垣公共職業安定所(ハローワーク大垣) 岐阜障害者職業センター 岐阜県立障がい者職業能力開発校 岐阜県立ハローワーク 岐阜県障がい者雇用企業支援センター 大垣特別支援学校 岐阜清流高等支援学校 岐阜本巣特別支援学校 NOTOカレッシ

15機関

西濃高等特別 支援学校

1名

西濃高等特別支援学校 岐阜県立障がい者職業能力開発校 岐阜県立ハローワーク 岐阜県障がい者雇用 企業支援センター 清流障がい者就業・生活支援センター 岐阜公共職業安定所(ハローワーク岐阜) 大垣特別支援学校 大垣就労支援オフィス 岐阜本巣特別支援学校 揖斐特別支援学校 実習 岐阜障がい者就業 生活支援センタ西濃障がい者就業

生活支援センター 西濃高等特別支援学校 清流障がい者就業 ・生活支援センター 西濃高等特別支援学校清流障がい者就業

5名

大垣特別支援学校 採用 ・生活支援センター ・生活支援センター

岐阜県立ハローワーク

シームレス・ライフサホ゜ート

西濃高等特別支援学校

岐阜清流高等支援学校

岐阜本巣特別支援学校

清流なかぽつ

岐阜なかぽつ

岐阜市市立岐阜特別支援学校

岐阜県立海津特別支援学校

岐阜県立羽島特別支援学校

岐阜県立障がい者職業能力開発校

岐阜県障がい者雇用企業支援センター

岐阜市超短時間ワーク応援センター実習

3名

清流障がい者就業

・生活支援センター

採用

清流障がい者就業 生活支援センター

1名

23機関

17名見学 20機関 8名見学

3名

2025年

西濃障がい者就業・生活支援センター

西濃障がい者就業

西濃高等特別支援学校

8名見学

見学会の様子(マガジンメンテ作業)



実習の様子(2023年10月23日~11月2日 9日間)



実習の様子(2025年7月22日~8月4日 10日間)



採用&ステップアップ "障がい者の就労と成長の場"

正社員登用の機会

学校一般

前打合せと実習(10日間

採用

レヘ・ル3→複雑な分解組付け、多種 類なホンフ、製作、図面作成

レヘール2→複雑な分解組付け、大型 治具、測定器や検査機

レベル1→清掃、磨き、簡単な組付け 主に一人作業

本目の内容

- 1. 金社紹介
- 2. 安全衛生指針
- 3. 障がい者雇用推進活動

フューズ1:障がい者採用活動

フェーズⅡ:障がい者6つの対応と配慮

フェース 皿: 労働安全衛生活動

職場環境改善 健康増進プログラム

4. 最後に

障がい者6つの対応と配慮

種類	障がい者の特徴
聴覚障がい (軽度) & 知的障がい (軽度)	・新しい環境への適応が難しく、孤立や不安感を引き起こす ・周囲の人が気になり緊張して作業が手につかなくなる ・言語理解に時間が掛かりコミュニケーションが取り難い ・自分が話したいことを頭の中で整理するのに時間が掛かる ・強い口調での指導に対し、パニック状態になり何も考えられなくなる ・数字の感覚がつかめず計算などが苦手である

障がい者の特徴に配慮したルストレスで働き易く、活き活き職場を 作り上げていく必要がある

障がい者6つの対応と配慮

(コミュニケーション、緊急事態、作業環境、作業面就労条件、安全、新しい職場)

①コシュニケーションツールへの対応(文字化)

健常者と障がい者、双方が 『しっかり伝え』、『意見を聴くことができる』職場環境づくり









一クアプリナマイクによる文字起こし伝達



聞こえないってどういうこと?

朝礼の様子



①コミュニケーションツールへの対応(手話教室)

2023年(1回/週)

2025年(毎日16:20~)



聴覚障がい者が先生となり、役割を持つ事で、モチベーション及びコミュニケーションが向上

働きやすい職場は"当たり前"

1)コシュニケーションツールへの対応(いらない対応)

今日の作業は何でしょうか? いつまで?何個ですか?





ストレスがない

⑪コミュニケーションツールへの対応(いらない対応)

"遊び心と構造化が生み出す働きやすさ"



7つの作業を一人屋台化





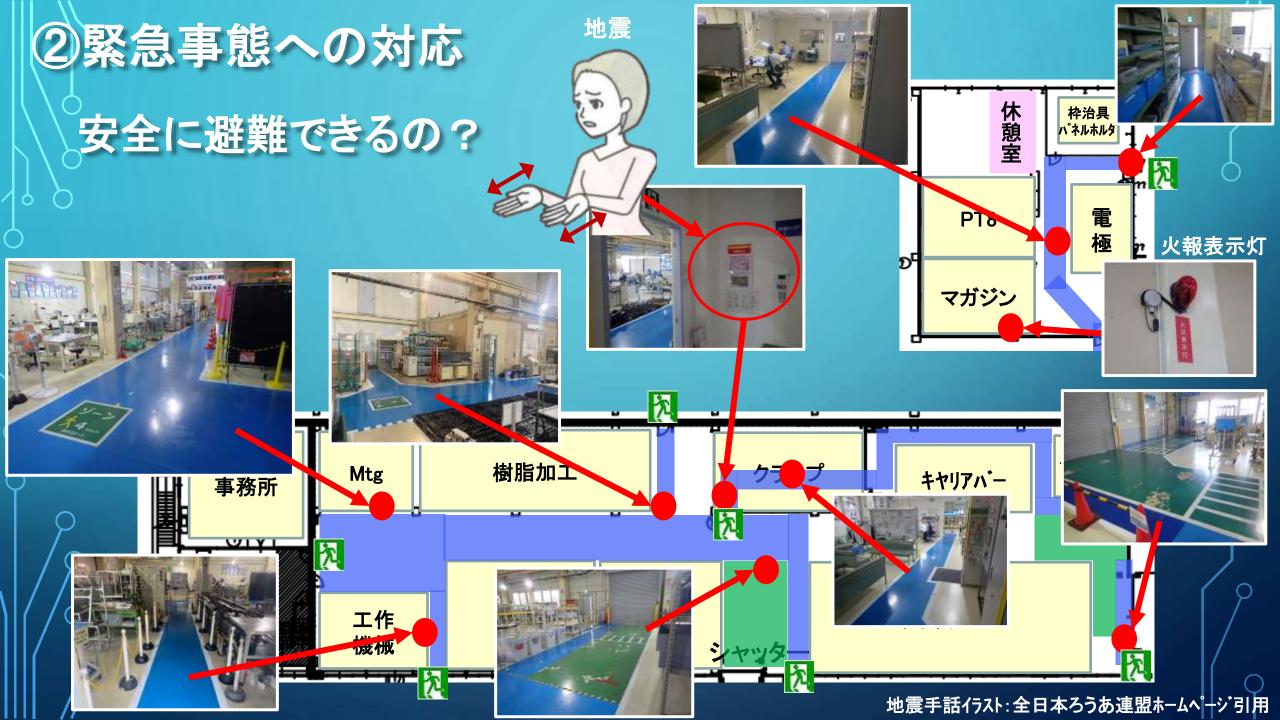


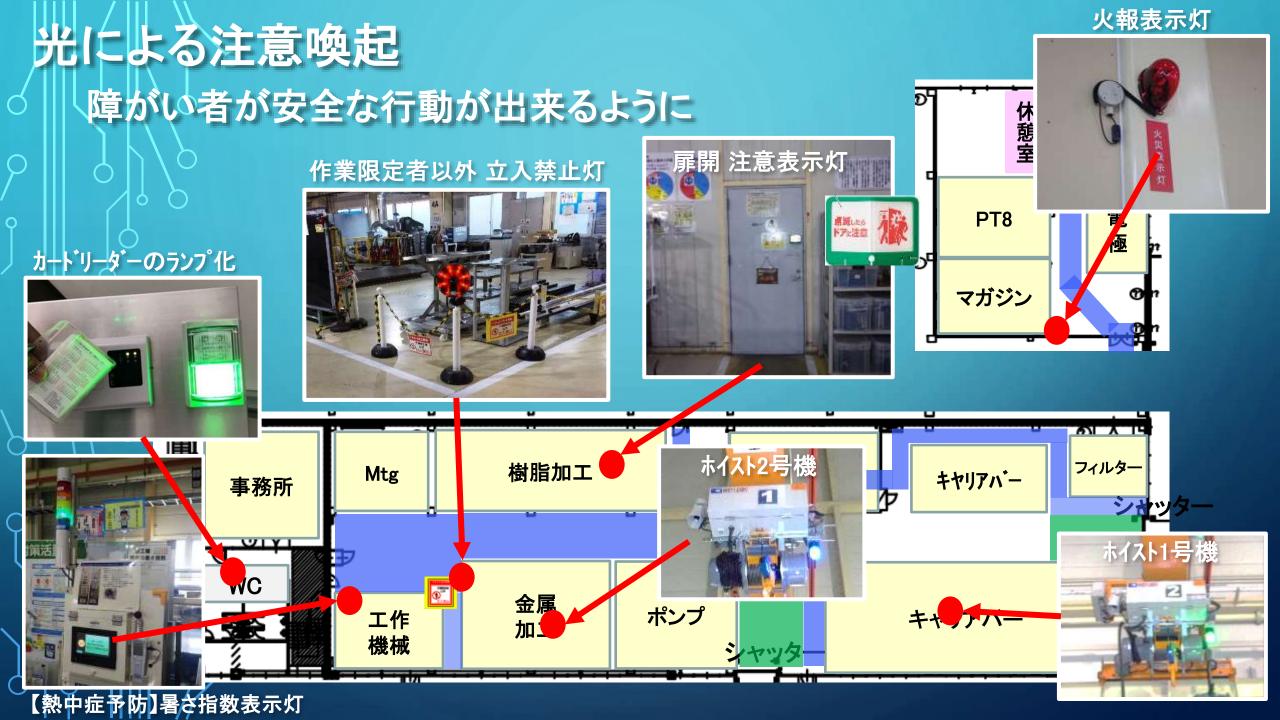






φ6ピンにEリング組付屋台





③作業環境への対応(安全への配慮)



廊下通路、階段 通常作業 精密作業 100lx以上 500lx以上 500lx以上



見えやすいポイント、はっきりと読みやすい書体 【良い例】

ナヤリア

キャリア キャ

キャリア

キャリア

ヤリア キャ

キャリア

キャリア

リア

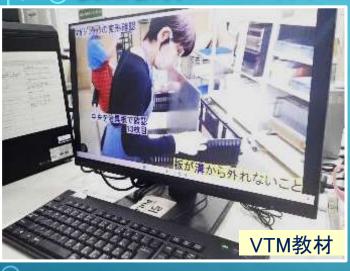
キャリア キャ





4作業面、就労条件のへの配慮

)作業内容・・・作業手順&要領など 使用教材: VTM/サンプル/教育指導要綱





- ■作業毎に教育指導要綱に従いポイント教育する
- ■各ポイントに対して、「何故か?」を質問しながら 作業者にも考えてもらう
- 状況に応じて、現物サンプルを用いて説明を行う

体調不良の一時的な休憩(30分程度を目安) 体調が回復せずに、休養室から出る場合は付き添い

簡易ベット/枕 各1個 コンパか毛布 2セット 防水シーツ 2セット 衝立/カーテンにて仕切り









ワンポイントレッスン

【神戸事業場B棟2階 休養室】

整理番号		年月日	次長	作成者	8	年第日		
122	IF.	2023/7/5			皇	講師		
35	AR 202418/29	42	福富 報ヶ瀬	8	交換者			

種類:安全

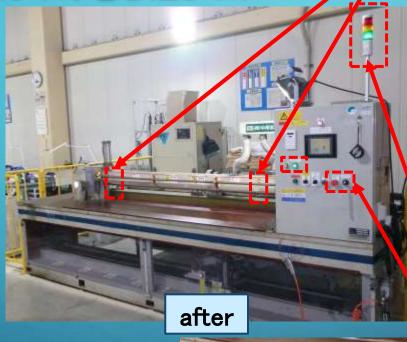


⑤安全への配慮(設備の安全化)

ランニングソー安全対策(挟まれ、巻き込まれ)



before



①安全センサーが正常作動しているか? 一目で分かる様、安全正常灯(緑色)を設置





- ②装置の稼働状態が一目で分かる様 シグナルタワーを設置
- ③非常停止釦、異常リセット釦を設置
- ④切断刃の走行位置を見える化(透明化) して走行刃の動きが見える様にした

6新しい職場への適用の配慮

ステップ アップ のため配置換え 24/7~クランプ 分解・組立 25/5~作り物

23/4~マガジン清掃

ろう者:Nさん



レヘルル(マガジン清掃)

ステップ アップ のため配置換え 24/5~ハンガー分解・組立



レヘ・ル2(ハンガー分解・組立)

ろう者:Yさん



レヘル3(部品棚組立)





樹脂板切断装置

製作例



本目の内容

- 8. 会社紹介
- 2. 安全衛生指針
- 3. 障がい者雇用推進活動

フェース I: 障がい者採用活動

フェース II: 障がい者6つの対応と配慮

フェース・皿:労働安全衛生活動

職場環境改善

健康増進プログラム

4. 最後に

ダイバーシティー新安全基準

イビデンの安全基準と職場の弱点課題、ベテラン社員の身体的特徴に配慮し、安全に特化した基準及び、必要に応じて項目を追加し、全13項目の新基準を制定

d	分類/項目		イビデンの安全基準	イビデンキャリア・テクノ安全基準		
1	1.保護具	八先高:無		爪先高:30mm 踵高:5mm 靴底溝:2mm 重量:750g		
		(ハ・リアフリー)	基準無	段差ゼロ		
)	2.階段 蹴上/踏面		蹴上:200~230mm /踏面:220mm以上	蹴上:160mm以下(-40mm) /踏面:260mm以上(+40mm)		
	3.取り扱い	手持ち重量 制限	男性20kg、女性15kg	55歳以上 男性15kg、女性10kg		
	重量	重筋力作業 定義	男性10kg、女性10kg	55歳以上 男性8kg、女性8kg		

本日は上記、3つについてご説明致します。

足元の安全(安全靴)

転倒リスクは年齢とともに増加傾向にある為、安全靴に着目 『ツマズキにくい』、『滑りにくい』、『疲れにくい』、『歩きやすい』を検証。

20mmアンカーホ^{*}ルト

重量バランス検証



候補	つま先高	グリッフ [°] カ	重量バランス	重量	評価
Α	10mm	0	×	980g	Δ
В	30mm	0	0	750g	0
D	15mm	×	×	800g	Δ

■アンカーボルト(20mm) にツマズかない、つま先高が30mm あり、長時間履いていても疲れない、軽量で重量バランス が良い安全靴を採用



う~ん

手を離しても

耐滑体感機でグリップ力を検証

採用した安全靴



つまずき防止設計 段差での引っ掛かりを軽減 つまずきによる転倒事故防止



最高レベルの耐滑底 水や油の付着した床面で も滑りにくいハイグリップソール



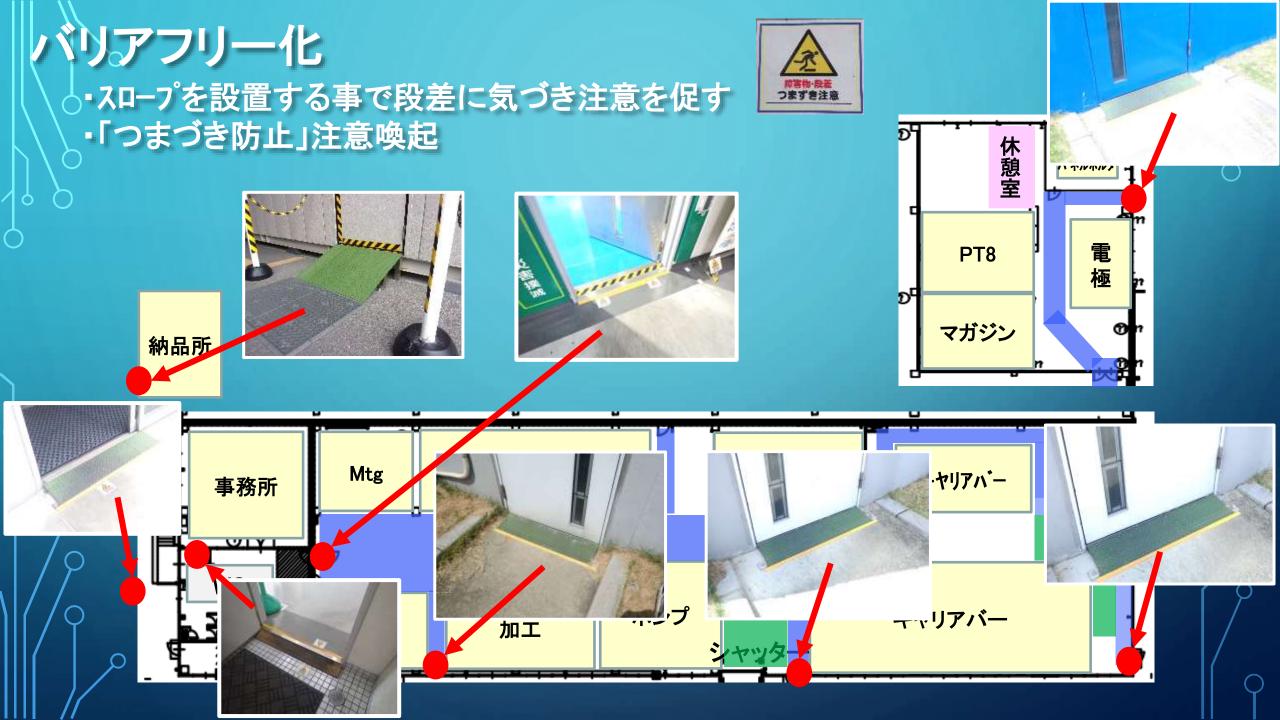
- ・つま先を高くし、つまずきに配慮した設計
- ・BOAフィットシステム採用
- ・高い耐滑性(六角形のアウトソールパターン)



女性ワーカーの声を集め 作り上げたシュース・



- ・女性の足に合わせ靴型設計
- •軽さにこだわった設計



階段(踏み台)

昇降時の転倒リスク低減のため、小学校の階段基準(小学生程度の筋力)

の蹴上、踏面を採用、自掛りで踏台を製作

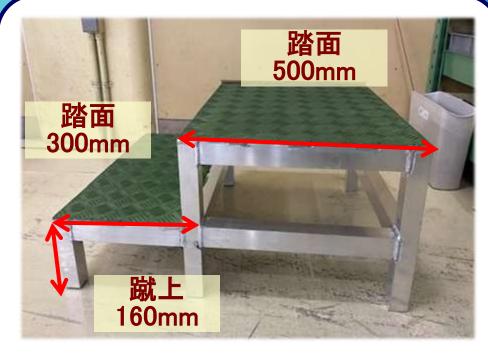
階段の種類	蹴上(mm)	踏面(mm)	採用
小学校	160以下	260以上	0
中学校、高等学校	180以下	260以上	×
現状	200	280	_
一般住宅	230以下	150以上	×



『楽だなぁ一階段』を自掛り製作し 検証 蹴上:160mm、踏面:300mm

【体感者の声】

- つまづきが減った
- ・しっかり靴が踏面部に乗って安心
- ・階段昇降が多いので体の負担が減った

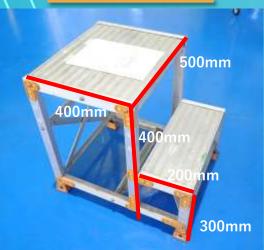


既製品は、新基準に適合した踏み面がない

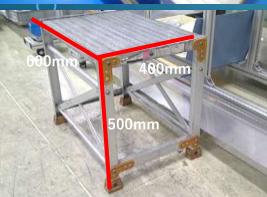
■材質:アルミ

■サイス*: W800 × D500 × H320mm

踏み台の事例 Before







蹴上:160mm以下、踏面:300mm以上

After







作:障がい者Oさん

重量物取り扱いの安全性の追求

□ 私たちの職場は重量物が殆どでついつい一人で重量物を持ってしまう事があります。 重量物の安全性追求サイクルを独自に考案し、重量物を正しく、安全に取扱える環境整備を行った。

取り扱い重量物(例)

名称	重量(g)	写真
マク・ネットホ゜ンフ゜	135kg	
プロアー	40kg	
横形多段うず巻き ポンプ	24kg	
自吸式堅型ポンプ	57kg	

重量物の安全性追求サイクル 安全? 危険? 自分を 知る 相手を 守る を知る 決める

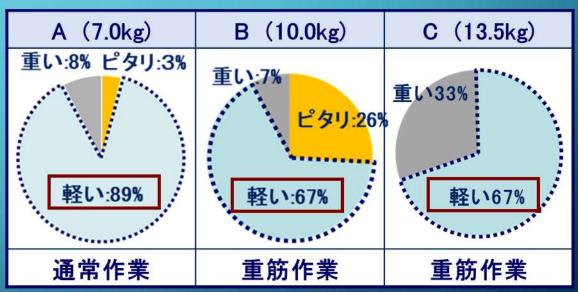
重量物の取扱い

自分を知る

同じサイズの異なる3つの箱を持ち重量を推測

- ・実際の重さより軽く感じた人⇒ついつい持ってしまう【要注意人間】
- ・実際の重さより重く感じた人⇒持たない、他の方法を考える【安全人間】





実際の重さより軽いと感じる人が74%となり【要注意人間】が多い

安全な重量物の取扱い

相手を を知る

重量の見える化

⇒各製品の重量を表示し、重量物管理ボードへ掲示

名称	真空ポンプKRF-25	
重量	27.0Kg	





名称	ブロアー	
重量	40.0Kg	





名称	真空ポンプ KRF-70	
重量	42.0Kg	
-	-	









気を付けて下さい。

安全な重量物の取扱い



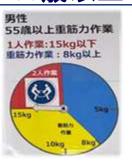
決める

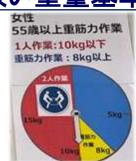
- ・重筋力職場定義を8kg以上と決める
- ・10職場中10職場全て対象

職場	項目	取扱い重量
①マガジン	黒/耐熱	5.0
	品種対応	9.5
② <i>y</i> y+1	フレーム、クランプ゜	13.2
③枠治具	ラックケース	11.0
④ ハ°ネルホルタ・ー	枠	9.2
⑤フィルター	通い箱	19.0
⑥キャリアノヾ―	サイドバー	23.6
	親バー	34.5
⑦ホ°ンフ°	マグネットホ゜ンフ゜	35.0
	真空ポンプ	27.0
	プロアー	40.0
⑧電極棒	通い箱	17.5
9特殊マガジン	組付前/後	18.4/28.84
10メッキ2	フレーム、クランフ゜	14.5

- 男性、女性で取り扱い重量基準を決める
- ・重量物の運搬方法を決める

55歳以上の取り扱い重量基準





男性 15kg以下

女性 10kg以下

重量物の運搬方法



名称 マグネットポンプ 重量 60.0 Kg 60.0 Kg アグネットポンプ 15435:

2人作業

ホイスト作業

安全な重量物の取扱い→決めたルールを守る環境

守る

- ■誰もが一目でわかるよう運搬方法を製品ごとに表示(見える化)
- ■全ての製品をホイスト可動エリアに集約し、ホイストが使用出来る作業エリア

重量物取り扱い方法

ホイ 30kg以上

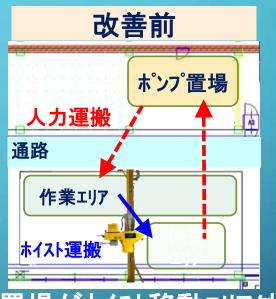
8kg以下



2人作業15~30kg以下



運搬方法を表わす 「札」をポンプーつ 一つに表示



置場がホイスト移動エリア外



改善後 通路 ポンプ エリア 検査 ホイスト運搬 エリア

エリア内に移動



全てホイストで運搬

音声による注意喚起

正面玄関

みなさん、体調はいか がですか?今日も元気 に頑張りましょう

クランプ 室横



ここから先は大きい荷物の運搬以外 は通行しないでく ださい お仕事お疲 れ様です。 今日も元気 に頑張りま しょう



これより先は作業 者以外の立入はご 遠慮ください

PT8

マガジン

北ェリア入口

モヤリアハー

シャッター

WC

网品所

クランプケースは1つずつ **¾** 持ちましょう 「

9

トラ狩り(リスク低減)



注意喚起から根本的な改善へ変革

ツマズキによる転倒災害を無くす

足元にある、あらゆる障害物に工夫し 転倒災害をゼロにする







本日の内容

- 8. 会社紹介
- 2. 安全衛生指針
- 3. 障がい者雇用推進活動

フューズ1:障がい者採用活動

フェース II: 障がい者6つの対応と配慮

フェース・皿:労働安全衛生活動

職場環境改善 健康増進プログラム

4. 最後に

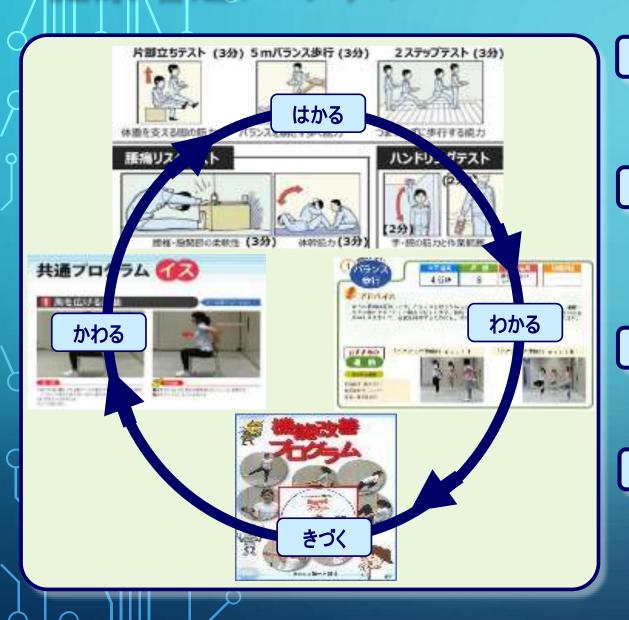
健康増進プログラム

転倒災害防止と、従業員の健康意識向上に繋がり、活気のある安全安心職場環境づくりをする。

50歳~69歳の社員の健康体力向上で、災害ゼロを達成

- ①JFE式安全体力機能テスト実施
- ②機能改善プログラム実践

健康増進プログラム



はかる

JFE式安全体力機能テストを導入し、55歳以上の 社員に毎年安全体力機能を測定することを義務化

わかる

独自に、安全体力機能テスト結果を領域毎に設定安全、維持、注意、危険領域

⇒個人結果診断書(カルテ)で自身の弱点を認識。

きづく

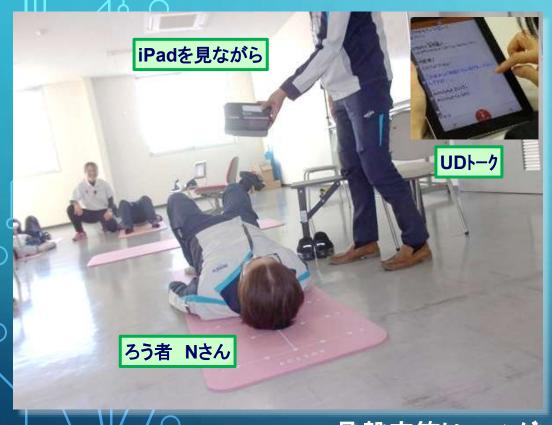
パーソナル指導面談でマイントを変え、自分に合った自主トレ方法に気づく(外部運動コンサルタント契約)

かわる

無理のない自主トレと運動指導会参加で、安全体力機能を向上させ、定期的にモニター 「体操をしようよ」2回/週実施

聴覚障がい者/運動指導会を実施

聴覚障がい者2名含む8名の運動指導会(2025年1月24日15:20-16:00) 音声認識字幕システムや筆談などを用いて、コミュニケーション重視した運動指導会





骨盤底筋トレーニング

「体操しようよ」月・水の2回実施



アクティブ体操Part3「ダンベル体操」

本日の内容

- 8. 会社紹介
- 2. 安全衛生指針
- 3. 障がい者雇用推進活動

フューズ I: 障がい者採用活動

フェーズⅡ: 障がい者6つの対応と配慮

フェース Ⅲ: 労働安全衛生活動

職場環境改善 健康増進プログラム

4. 最後に

基板搬送用治具メンテナンス作業風景



全員参加で自分たちで 自分たちの職場を守る 安全衛生活動を行っていきます。

ご清聴ありがとうございました